

# PROJEKTNI MANAGEMENT V JAVNEM SEKTORJU

## UČNI NAČRT PREDMETA/COURSE SYLLABUS

<b>Predmet:</b>	PROJEKTNI MANAGEMENT V JAVNEM SEKTORJU
<b>Course title:</b>	PROJECT MANAGEMENT IN PUBLIC SECTOR
<b>Članica nosilka/UL</b>	UL FU
<b>Member:</b>	

Študijski programi in stopnja	Študijska smer	Letnik	Semestri	Izbirnost
Upravljanje javnega sektorja, prva stopnja, univerzitetni	Upravljanje javnega sektorja (študijski program)	2. letnik, 3. letnik	2. semester	izbirni

<b>Univerzitetna koda predmeta/University course code:</b>	0109930
<b>Koda učne enote na članici/UL Member course code:</b>	1650

Predavanja /Lectures	Seminar /Seminar	Vaje /Tutorials	Klinične vaje /Clinical tutorials	Druge oblike študija /Other forms of study	Samostojno delo /Individual student work	ECTS
30				90	60	6

**Nosilec predmeta/Lecturer:** Jože Benčina

**Vrsta predmeta/Course type:** Splošno izbirni/Elective

**Jeziki/Languages:**

Predavanja/Lectures:	Angleščina, Slovenščina
Vaje/Tutorial:	

**Pogoji za vključitev v delo oz. za opravljanje študijskih obveznosti:**

Ni pogojev.	No prerequisites.
-------------	-------------------

Vsebina:	Content (Syllabus outline):
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Projekti in investicijski projekti</li><li>2. Investicijski projekti v javnem sektorju</li><li>3. Vrednotenje projekta, analiza stroškov in koristi (ex-ante)</li><li>4. Priporočila PRINCE2</li><li>5. Predlog projekta in odločanje o izvedbi projekta</li><li>6. Metode projektnega vodenja</li><li>7. Načrtovanje in vrednotenje učinkovitosti projekta</li><li>8. Načrtovanje projekta</li><li>9. Management kakovosti</li><li>10. Management tveganj</li><li>11. Izvedba projekta</li><li>12. Vrednotenje rezultatov in koristi projekta (ex post)</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Projects and investment projects</li><li>2. Investment projects in public sector</li><li>3. Project evaluation (ex ante), cost benefit analysis</li><li>4. PRINCE2 guidelines</li><li>5. Project proposal and project selection criteria</li><li>6. Project management methods</li><li>7. Planning and evaluating project effectiveness</li><li>8. Project plan</li><li>9. Project quality management</li><li>10. Project risk management</li><li>11. Monitoring the project implementation</li><li>12. Evaluation of project outcomes (ex-post)</li></ol>

**Temeljna literatura in viri/Readings:**

1. Young, L. Trevor, (2007). The Handbook of Project Management – A Practical Guide to Effective Policies and Procedures. Kogan Page Limited.
2. Kerzner, Harold (2009). Project Management – A Systems Approach to Planning, Scheduling and Controlling. John Wiley & Sons Inc.
3. Bentley, Colin: PRINCE2 – A Practical Handbook. Elsevier 2010
4. Lacerda, F. M., Martens, C. D. P., & De Freitas, H. M. R. (2016). A Project Portfolio Management model adapted to non-profit organizations. Project Management Research and Practice, 3, 5120. <https://doi.org/10.5130/pmrp.v3i0.5120>
5. Zarinpoush, F., & Imagine Canada. (2006). Project evaluation guide for nonprofit organizations: fundamental methods and steps for conducting project evaluation. Toronto: Imagine Canada.

### Cilji in kompetence:

<p>Cilji: Študent</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• pozna pomen vrednotenja projektov in izbere ter uporabi ustrezne metode za predhodno in naknadno vrednotenje investicijskih projektov,</li> <li>• razume zakonodajno in organizacijsko okolje okvir investicijskega načrtovanja v javnem sektorju in pozna slabosti investicijskega odločanja v praksi,</li> <li>• oblikuje projektno organizacijo na odločevalski in operativni ravni, pri tem uporabi priporočila metodologije PRINCE2,</li> <li>• pripravi načrt projekta, analizira njegov potek s poudarkom na razmerju med odločanjem in izvajanjem,</li> <li>• razume in opredeli načrt managementa kakovosti in tveganj</li> </ul> <p>Kompetence: Študent je sposobljen za:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• predhodno in naknadno vrednotenje investicijskih projektov z uporabo informacijskih orodij</li> <li>• pripravo investicijskega projekta v sodelovanju z deležniki</li> <li>• načrtovanje investicijskih projektov in obvladovanje celotnega življenjskega kroga investicijskega projekta,</li> <li>• sodelovanje v projektne timu kot član ali vodja projektnega tima</li> </ul>
--

### Objectives and competences:

<p>The aims: Student:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• understands the meaning of the valuating of the projects and uses appropriate methods for ex ante and ex post evaluation of investment projects,</li> <li>• understands legal framework and organisational environment of investment planning in public sector and is acquainted with weaknesses of investment decision making in public sector</li> <li>• designs project organisation at decision-making and management level using PRINCE2 guidelines,</li> <li>• sets-up the project plan, and analyses the progress of the project considering issues of the relationship between decision-making and operational level,</li> <li>• understands and designs quality management and risk management plan</li> </ul> <p>Competences: Student is qualified:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• for ex-ante and ex-post investment project evaluation using IT technology</li> <li>• for communication and cooperation with investment project stakeholders</li> <li>• to plan investment project and to govern and manage the investment project in it's whole life cycle</li> <li>• to take responsibility as a member or manager of a project team</li> </ul>
--

### Predvideni študijski rezultati:

<p>Študentje:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• razumejo širši zakonodajni in organizacijski okvir načrtovanja in izvajanja javnih investicijskih projektov</li> <li>• so zmožni predhodno in naknadno ovrednotiti projekt</li> <li>• so zmožni pripraviti vsebinski del predloga projekta</li> <li>• so zmožni uporabiti model projekta PRINCE2 pri obvladovanju celotnega življenjskega kroga projekta,</li> </ul>
---

### Intended learning outcomes:

<p>Students will:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• understand broader regulatory and organisational framework of public investment project</li> <li>• are able of ex-ante and ex-post evaluation of a project</li> <li>• are able to prepare the project proposal</li> <li>• are able to use PRINCE project model at the management of whole investment project life-cycle,</li> <li>• understand the decision-making and management role in an investment project,</li> <li>• are to work in a project team</li> </ul>
---

<ul style="list-style-type: none"> <li>• razumejo odločevalsko in managersko vlogo v investicijskem projektu</li> <li>• so zmožni delovanja v projektnem timu</li> <li>• znajo presoditi smiselnost rezultatov in interpretirati vpliv spreminjanja elementov projektnega načrta in izvedbe na rezultate izračunov,</li> <li>• so zmožni transparentnega prikazovanja projektov, ciljev in pogojev njihovega doseganja uporabnikom.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• are able to judge project results in term of their meaning and interprets influence of the data modification on the effects of calculations</li> <li>• are able of transparent project presentation, their goals and conditions for their achievement to the end users.</li> </ul>
--	---

<b>Metode poučevanja in učenja:</b>	<b>Learning and teaching methods:</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. predavanja</li> <li>2. delo v skupin</li> <li>3. seminarska naloga</li> <li>4. e-učenje</li> <li>5. individualne konzultacije</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. lecture</li> <li>2. group work</li> <li>3. seminar paper</li> <li>4. e-learning</li> <li>5. individual tutorial</li> </ol>

<b>Načini ocenjevanja:</b>	<b>Delež/Weight</b>	<b>Assessment:</b>
1. pisni in/ali ustni izpit	60,00 %	1. written and/or oral exam
2. seminarska delo (npr. projektna naloga, seminarska naloga) in/ali zagovor dela	30,00 %	2. seminar work (project work, seminar workpaper) and/or oral exam
3. naloge in aktivno sodelovanje	10,00 %	3. coursework and active class participation

<b>Reference nosilca/Lecturer's references:</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. PEČARIČ, Mirko, BENČINA, Jože, KOZJEK, Tatjana. Zaznava korupcije v slovenski državni upravi. <i>Revija za kriminalistiko in kriminologijo</i>, ISSN 0034-690X, apr.-jun. 2017, letn. 68, št. 2, str. 150-165,</li> <li>2. BENČINA, Jože, MRDA KOVAČIČ, Anja. The factor model of decentralization and quality of governance in European Union. <i>Mednarodna revija za javno upravo</i>, ISSN 2335-3414, dec. 2013, letn. 51, št. 3/4, str. 57-82, graf. prikazi, tabele. [COBISS.SI-ID 4306350]</li> <li>3. JUKIĆ, Tina, VINTAR, Mirko, BENČINA, Jože. Ex-ante evaluation : towards an assessment model of its impact on the success of e-government projects. <i>Information polity</i>, ISSN 1570-1255, 2013, vol. 18, no. 4, str. 343-361, ilustr. <a href="http://iospress.metapress.com/content/d4766584j17386wq/fulltext.pdf">http://iospress.metapress.com/content/d4766584j17386wq/fulltext.pdf</a>. [COBISS.SI-ID 4279726]</li> </ol>