

# STRATEŠKI MANAGEMENT V JAVNEM SEKTORJU I

## UČNI NAČRT PREDMETA/COURSE SYLLABUS

<b>Predmet:</b>	STRATEŠKI MANAGEMENT V JAVNEM SEKTORJU I
<b>Course title:</b>	STRATEGIC MANAGEMENT IN THE PUBLIC SECTOR I
<b>Članica nosilka/UL</b>	UL FU
<b>Member:</b>	

Študijski programi in stopnja	Študijska smer	Letnik	Semestri	Izbirnost
Upravljanje javnega sektorja, prva stopnja, univerzitetni	Upravljanje javnega sektorja (študijski program)	3. letnik	1. semester	obvezni

Univerzitetna koda predmeta/University course code: 0082810

Koda učne enote na članici/UL Member course code: 0790

Predavanja /Lectures	Seminar /Seminar	Vaje /Tutorials	Klinične vaje /Clinical tutorials	Druge oblike študija /Other forms of study	Samostojno delo /Individual student work	ECTS
45		30		15	90	6

Nosilec predmeta/Lecturer: Primož Pevcin

Vrsta predmeta/Course type: Obvezno izbirni/Supplement

Jeziki/Languages:

Predavanja/Lectures:	Angleščina, Slovenščina
Vaje/Tutorial:	Angleščina, Slovenščina

Pogoji za vključitev v delo oz. za opravljanje študijskih obveznosti:

Prerequisites:

Vsebina:

Content (Syllabus outline):

1. Pojem strateškega managementa	1. Defining strategic management
2. Strateški management in strateško načrtovanje	2. Strategic management and strategic planning
3. Narava strateškega managementa v javnem sektorju	3. Contemporary importance of strategic management in the public sector
4. Faze in cikel strateškega managementa	4. Stages and cycle of strategic management
5. Zunanje in notranje okolje sistemov in formulacija strategije	5. External and internal environment analysis and formulation of strategy
6. Tipologija strategij – sodelovanje, združevanje, internacionalizacija, poslovna strategija itd.	6. Typology of strategies – cooperation, mergers, internationalization, business level strategies etc.
7. Kultura in politika strateškega managementa	7. Culture and strategic management policy
8. Ocenjevanje, izbor in udejanje strategij	8. Strategy evaluation, selection and implementation
9. Strateško vodenje in podjetništvo	9. Strategic leadership and entrepreneurship
10. Kontrola in pregled strategij	10. Strategic control
11. Posebnosti strateškega managementa v nepridobitnih organizacijah	11. Strategic management in nonprofit organizations
12. Strateška država	12. Strategic state

## Temeljna literatura in viri/Readings:

- Pevcin, P. & Bogilović, S. Strateški menedžment v javnem sektorju. Fakulteta za upravo, 2017.
- Drumaux, A. & Joyce, P. Strategic management foer public governance in Europe. Palgrave Macmillan, 2018.

### Cilji in kompetence:

Študent:

- Prepozna uporabnost različnih tehnik strateškega načrtovanja.
- Loči posebne okoliščine strateškega načrtovanja v javnih organizacijah.
- Reši konkreten strateški problem v izbranih organizacijah.
- Uporabi pridobljena znanja za potrebe oblikovanja konkretnih strategij, vizij in poslanstev v javnih organizacijah.

Kompetence:

- Razumevanje vsebine, funkcij in orodij strateškega managementa.
- Poznavanje razlik pri strateškem managementu v javnem in zasebnem sektorju.
- Poznavanje procesa strateškega načrtovanja.
- Sposobnost oblikovanja strategije organizacije in njene vizije in poslanstva.

### Objectives and competences:

Student:

- Identifies the applicability of differents strategic planning techniques.
- Distinguishes specific circumstances of strategic planning in public organisations.
- Solves case study on strategic problems in organisations.
- Uses the knowledge to develop strategy, mission and vision of public organisation.

Competences:

- To understand functions and tools (techniques) of strategic management.
- To place into the context teh differences in startegic management practices in private and public sector organisations.
- To generalise the strategic planning process.
- To solve problems and apply tools for strategy development of organisations, including mission and vision.

### Predvideni študijski rezultati:

Študent je sposoben razumeti pomen strateškega načrtovanja v javnih organizacijah, zmožen pa je tudi identifikacije in reševanja strateških problemov v organizaciji. Študent je zmožen tudi zbrati in interpretirati ustrezne podatke iz poslovanja, ki so potrebni za oblikovanje presoj od problemih v organizaciji, po zaključku študija.

### Intended learning outcomes:

Student will be able to understand the importance of strategic planning in public organisations, and will know how to indentify and solve strategic problems in organisations. Student will be able to demonstrate competent judgements, based upon the available and usable business data, on strategic problems of public organisations at the end of a period of learning.

### Metode poučevanja in učenja:

1. predavanje
2. vaje
3. študija primera
4. problemsko učenje
5. seminarska naloga
6. delavnice
7. e-učenje

### Learning and teaching methods:

1. lecture
2. practical work
3. case study
4. problem based learning
5. seminar work
6. workshops
7. e-learning

### Načini ocenjevanja:

### Delež/Weight

### Assessment:

1.	Pisni ali ustni izpit	50,00 %	1.	Written or oral exam
2.	Seminarska naloga	30,00 %	2.	Seminar work
3.	Delavnice z domačo nalogo	20,00 %	3.	Workshops with homeworks

### Reference nosilca/Lecturer's references:

- PEVCIN, Primož. The analysis of the implementation of municipal cooperation and merger strategies : case study for Slovenia. Economics and Culture. 2018, vol. 15, issue 1, str. 15-21. ISSN 2256-0173.
- PEVCIN, Primož. Evalvacija razvoja in stanja lokalne samouprave v Sloveniji š poudarkom na okvirih financiranja in združevanja lokalnih oblasti. In: KUKOVIČ, Simona (ed.), HAČEK, Miro (ed.).

Petindvajset let lokalne samouprave v Republiki Sloveniji. Ljubljana: Fakulteta za družbene vede, 2020. Str. 145-160, ilustr. Knjižna zbirka Politične institucije in procesi. ISBN 978-961-235-896-9.

- PEVCIN, Primož, RIJAVEC, Danila. Coping with the migration crisis in small states in the European Union: the experience of Slovenia. In: JOENSEN, Tómas (ed.), TAYLOR, Ian (ed.). Small states and the European migrant crisis : politics and governance. Cham: Palgrave Macmillan, cop. 2021. Str. 167-190. ISBN 978-3-030-66203-5. <https://doi.org/10.1007/978-3-030-66203-5>.
- RIJAVEC, Danila, PEVCIN, Primož. An examination and evaluation of multi-level governance during migration crisis : the case of Slovenia. Central European public administration review. [Tiskana izd.]. May 2018, vol. 16, no. 1, str. 81-98. ISSN 2591-2240.