

# STRATEŠKI MANAGEMENT V JAVNEM SEKTORJU II

## UČNI NAČRT PREDMETA/COURSE SYLLABUS

<b>Predmet:</b>	STRATEŠKI MANAGEMENT V JAVNEM SEKTORJU II
<b>Course title:</b>	STRATEGIC MANAGEMENT IN THE PUBLIC SECTOR II
<b>Članica nosilka/UL</b>	UL FU
<b>Member:</b>	

Študijski programi in stopnja	Študijska smer	Letnik	Semestri	Izbirnost
Uprava - Upravljanje javnega sektorja, druga stopnja, magistrski	Upravljanje (smer)	2. letnik	1. semester	obvezni

Univerzitetna koda predmeta/University course code: 0061345

Koda učne enote na članici/UL Member course code: 2017

Predavanja /Lectures	Seminar /Seminar	Vaje /Tutorials	Klinične vaje /Clinical tutorials	Druge oblike študija /Other forms of study	Samostojno delo /Individual student work	ECTS
21	11			88	60	6

Nosilec predmeta/Lecturer: Primož Pevcin

Vrsta predmeta/Course type: OBVEZNI/CORE

Jeziki/Languages: Predavanja/Lectures: Angleščina, Slovenščina  
Vaje/Tutorial:

Pogoji za vključitev v delo oz. za opravljanje študijskih obveznosti:

Ni pogojev.

Prerequisites:

No prerequisites.

Vsebina:

1. Inputi strateškega menedžmenta
2. Zunanje in notranje okolje organizacij
3. Vizija in poslanstvo organizacij
4. Oblikovanje strategije organizacije
5. Strategije sodelovanja in internacionalizacije
6. Vladanje v organizacijah
7. Strateško vodenje in strateško podjetništvo
8. Evalvacija strategij
9. Uresničevanje strategij
10. Aktualna vprašanja strateškega menedžmenta
11. Krog strateških sprememb in praksa strateškega načrtovanja
12. Modeli strateškega načrtovanja v javnem in nepridobitnem sektorju po Brysonu

Content (Syllabus outline):

1. Strategic management inputs
2. The external environment and the internal organization
3. Organizational mission and vision
4. Strategy formulation
5. Cooperative and international strategy
6. Corporate governance in general
7. Strategic leadership and strategic entrepreneurship
8. Strategy evaluation
9. Strategy implementation
10. Key strategic-management topics for public sector organizations
11. Strategy change cycle and strategic planning in action in public organizations
12. Strategic management models for public and non-profit organizations

### Temeljna literatura in viri/Readings:

1. Bryson, J. (2011). Strategic planning for public and nonprofit organisations. 4. izdaja. Jossey-Bass Publishers, San Francisco.
2. Hitt, M.A. idr. (2013). Strategic Management. 10. izdaja. South-Western, Cengage Learning, Mason.
3. Pevcin, P. in Bogilović, S. (2017). Strateški menedžment v javnem sektorju. Fakulteta za upravo, Ljubljana.

### Cilji in kompetence:

<p>Cilji Študent</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• zna izvajati in načrtovati strateške spremembe v organizaciji,</li><li>• zna izdelati strateški plan</li><li>• razlikuje izhodišča za strateške spremembe/izboljšave,</li><li>• zna uporabiti različna orodja in podatke, ki zagotavljajo preglednejše in celovitejše razumevanje strateških problemov</li><li>• utemelji in razvije strateške rešitve, s posebnim poudarkom za javne in nepridobitne organizacije</li></ul> <p>Kompetence</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• sposobnost razvijanja teoretičnih, metodoloških in uporabnih spoznanj strateškega managementa,</li><li>• sposobnost prenosa teoretičnih osnov v prakso z vertikalno integracijo vsebin</li><li>• sposobnost razumevanja kompleksnejših vprašanj in problemov strateškega odločanja,</li><li>• sposobnost nastopanja na strateški ravni,</li><li>• sposobnost odločanja na družbeni in organizacijski ravni,</li><li>• obvladovanje strateškega načrtovanja, vodenja in podjetništva</li></ul>
---

### Objectives and competences:

<p>Objectives Students</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• are able to plan and implement strategic changes in organizations</li><li>• are able to prepare strategic plans and strategic planning documents</li><li>• are able to assess inputs for strategic changes and improvements</li><li>• are able to utilize tools and organizational data to recognize strategic problems</li><li>• are able to produce strategic solutions, specific focus given to public and non-profit organizational setting</li></ul> <p>Competences</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ability to develop theoretical, methodological and evolutionary developments within strategic management field,</li><li>• ability to transfer theoretical knowledge to practice with vertical integrational of knowledge and topics</li><li>• ability to recognize complexity, problems and strategic decision-making issues</li><li>• ability to address issues related to strategy formulation, evaluation and implementation</li><li>• ability to make decisions at all levels</li><li>• ability to perform strategic planning, leadership and entrepreneurship</li></ul>
--

### Predvideni študijski rezultati:

<p>Študent</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• je zmožen razumeti in rešiti najpomembnejše probleme s področja strateškega managementa.</li><li>• pridobi temeljna znanja za reševanje problemov iz prakse,</li><li>• pozna ustrezne podatke, ki so potrebni za oblikovanje presoj</li><li>• je zmožen podati predloge za izboljšanje in nadgradnjo strateških rešitev</li><li>• je zmožen voditi procese strateškega odločanja</li><li>• je zmožen strateško načrtovati, voditi in se podjetniško ravnati na različnih znotraj in zunaj-organizacijskih ravneh</li></ul>
---

### Intended learning outcomes:

<p>Student</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• recognizes crucial problems related to strategic management within organizations,</li><li>• solves practical problems in organizations,</li><li>• identifies crucial data needed for sound decisionmaking,</li><li>• develops and presents solutions for strategic development of organizations,</li><li>• utilizes knowledge to manage processes of strategic decisionmaking</li><li>• produces strategic plans and takes actions of strategic leadership and entrepreneurship and various intra and inter organizational levels</li></ul>
--

### Metode poučevanja in učenja:

<ol style="list-style-type: none"><li>1. predavanje</li><li>2. seminar</li><li>3. projektno delo</li></ol>
--

### Learning and teaching methods:

<ol style="list-style-type: none"><li>1. lectures</li><li>2. seminars</li><li>3. project work</li></ol>
---

4. študija primera	4. case studies
5. seminarska naloga	5. seminar papers
6. skupinska predstavitev	6. group presentations
7. domače naloge	7. homeworks

Načini ocenjevanja:	Delež/Weight	Assessment:
1. Pisni ali ustni izpit	30,00 %	1. Written or verbal exam
2. Seminarska delo (npr. projektna naloga, seminarska naloga s predstavitvijo)	50,00 %	2. Seminar work (project work or seminar paper presentation)
3. Domača naloga	20,00 %	3. Homework

**Reference nosilca/Lecturer's references:**

<ol style="list-style-type: none"> <li>1. MILLS, David, PUDNEY, Steven, PEVCIN, Primož, DVORAK, Jaroslav. Evidence-based public policy decision-making in smart cities : does extant theory support achievement of city sustainability objectives?. Sustainability. 2022, vol. 14, issue 1, str. 1-23. ISSN 2071-1050.</li> <li>2. RIJAVEC, Danila, ŠTAMBUK, Ana, PEVCIN, Primož. Evidence-based assessment of readiness to solve wicked problems: the case of migration crisis in Croatia and Slovenia. Social sciences. 2021, vol. 10, iss. 6, str. 1-16. ISSN 2076-0760.</li> <li>3. PEVCIN, Primož. The analysis of the implementation of municipal cooperation and merger strategies : case study for Slovenia. Economics and Culture. 2018, vol. 15, issue 1, str. 15-21. ISSN 2256-017</li> <li>4. RIJAVEC, Danila, PEVCIN, Primož. European migration crisis as a catalyst for governmental transformation : the case of Slovenia. V: The 31st NISPAcee Annual Conference, Belgrade, Serbia, May 25-27, 2023. Belgrade: NISPAcee. 2023, 13 str., ilustr. <a href="https://www.nispa.org/conf_paper_details2023.php?cid=31&amp;p=5750&amp;pid=3537">https://www.nispa.org/conf_paper_details2023.php?cid=31&amp;p=5750&amp;pid=3537</a>.</li> <li>5. HRŽICA, Rok, PEVCIN, Primož, BENČINA, Jože. Kontekstualni okvir in elementi pilotnega modela ocenjevanja organizacijske zrelosti za proces soustvarjanja javnih storitev. V: PEČARIČ, Mirko (ur.). Od boljših predpisov k njihovem učinkovitejšemu izvrševanju. 1. izd. Ljubljana: Fakulteta za upravo, 2019. Str. 87-106, tabele. Zbirka znanstvenih monografij Upravna misel. ISBN 978-961-262-115-5.</li> </ol>
--