

# PROCESNO UPRAVLJANJE TRAJNOSTNIH INICIATIV EU

## UČNI NAČRT PREDMETA/COURSE SYLLABUS

<b>Predmet:</b>	PROCESNO UPRAVLJANJE TRAJNOSTNIH INICIATIV EU
<b>Course title:</b>	PROCESS MANAGEMENT OF SUSTAINABLE EU INITIATIVES
<b>Članica nosilka/UL Member:</b>	UL.FU

Študijski programi in stopnja	Študijska smer	Letnik	Semestri	Izbirnost
Uprava - Upravljanje javnega sektorja, druga stopnja, magistrski (od študijskega leta 2025/2026 dalje)	Uprava in javno upravljanje (smer)	2. letnik	1. semester, 2. semester	izbirni
Uprava - Upravljanje javnega sektorja, druga stopnja, magistrski (od študijskega leta 2025/2026 dalje)	Upravljanje v evropskem prostoru (smer)	2. letnik	1. semester, 2. semester	izbirni

Univerzitetna koda predmeta/University course code: 0644072

Koda učne enote na članici/UL Member course code: 2316

Predavanja /Lectures	Seminar /Seminar	Vaje /Tutorials	Klinične vaje /Clinical tutorials	Druge oblike študija /Other forms of study	Samostojno delo /Individual student work	ECTS
24	10			56	90	6

Nosilec predmeta/Lecturer: Tina Jukić

Vrsta predmeta/Course type: IZBIRNI/ELECTIVE

Jeziki/Languages:

Predavanja/Lectures:	Slovenščina
Vaje/Tutorial:	Angleščina

Pogoji za vključitev v delo oz. za opravljanje študijskih obveznosti:

Ni pogojev.

Prerequisites:

No prerequisites.

Vsebina:

- Uvod v področje in vzpostavitev področne terminologije.
- Upravljanje poslovnih procesov.
- Metode identifikacije in odkrivanja poslovnih procesov na ravni EU.
- Analiziranje procesov.
- Informacijska orodja za analiziranje uspešnosti poslovnih procesov.
- Metode prenove poslovnih procesov.
- Informacijska orodja za podporo projektom prenove poslovnih procesov.
- Dejavniki uspeha upravljanja poslovnih procesov.

Content (Syllabus outline):

- Introduction and domain terminology
- Business process management
- Methods of identification and discovery of business processes at EU level
- Process analysis
- Tools for analyzing effectiveness of business processes
- Process redesign methods
- Tools for process redesign projects
- Success factors of business process management
- EU sustainability initiatives as a lever for cross-border business processes

<p>9. Trajnostne EU iniciative kot vzvod za vzpostavitev čezmejnih poslovnih procesov.</p> <p>10. Študije primerov: čezmejni poslovni procesi kot podpora trajnostnim oskrbovalnim verigam v EU.</p> <p>11. Študije primerov: čezmejni poslovni procesi kot podpora trajnostnemu zdravstvu v EU.</p> <p>12. Študije primerov: čezmejni poslovni procesi kot podpora trajnostnemu izobraževanju v EU.</p>	<p>10. Case studies: cross-border business processes as a support to sustainable supply chains in EU</p> <p>11. Case studies: cross-border business processes as a support to sustainable healthcare provision in EU</p> <p>12. Case studies: cross-border business processes as a support to sustainable education for citizens of EU</p>
--	--

### Temeljna literatura in viri/Readings:

<p>1. Buonanno, L., Nugent, N. (2020). Policies and Policy Processes of the European Union. Bloomsbury Publishing (The European Union series).</p> <p>2. Dumas, M., La Rosa, M., Mendling, J., Reijers, A. H. (2018). Fundamentals of business process management (2. izd.). Springer Berlin.</p> <p>3. Kenealy, D., Hadfield, A., Corbett, R., Peterson, J. (2024). European Union: How Does It Work? (6.izd.). Oxford University Press (The new European Union series).</p>
---

### Cilji in kompetence:

<p>Cilji:</p> <p>Študent:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• pojasni vlogo deležnikov pri upravljanju poslovnih procesov,</li> <li>• odkriva poslovne procese na ravni EU,</li> <li>• analizira uspešnost poslovnega procesa,</li> <li>• problematizira izzive na področju čezmejnih poslovnih procesov v EU,</li> <li>• pojasni osnovno uporabo orodij za analizo in prenavo procesa.</li> </ul> <p>Kompetence:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• sposobnost razlikovanja faz upravljanja poslovnih procesov,</li> <li>• sposobnost razlikovanja različnih skupin poslovnih procesov v EU,</li> <li>• sposobnost presoje uporabe metod in tehnik prenavo poslovnih procesov,</li> <li>• sposobnost analiziranja in prepoznavanja problemov v čezmejnih poslovnih procesih, ki zajemajo članice EU,</li> <li>• sposobnost oblikovanja priporočil za boljše upravljanje poslovnih procesov.</li> </ul>
--

### Objectives and competences:

<p>Objectives:</p> <p>Student:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Explains the role of different stakeholders in business process management.</li> <li>• Discovers EU business processes.</li> <li>• Analyses the performance of business processes.</li> <li>• Problematises issues of cross-border business processes.</li> <li>• Explains basic use of tools for business process analysis and redesign.</li> </ul> <p>Competencies:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ability to differentiate phases of business process management cycle.</li> <li>• Ability to differentiate different groups of different business processes within EU.</li> <li>• Ability to evaluate methods and techniques of business process renovation.</li> <li>• Ability for the analysis and problem identification of problems in cross-border business processes within EU.</li> <li>• Ability to make recommendations for better business process management.</li> </ul>
---

### Predvideni študijski rezultati:

<p>Študent:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• pojasni karakteristike različnih orodij za upravljanje poslovnih procesov,</li> <li>• utemelji uporabo metod upravljanja poslovnih procesov,</li> <li>• analizira poslovne procese, ki podpirajo trajnostne iniciative v EU,</li> <li>• predvidi izzive v projektih prenavo poslovnih procesov čezmejnih poslovnih procesov.</li> </ul>
--

### Intended learning outcomes:

<p>Student:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Explains characteristics of different tools for business process management.</li> <li>• Provides reasoning for the use of different methods of business process management.</li> <li>• Analyses of business processes that support sustainable EU initiatives.</li> <li>• Anticipates issues in redesigning cross-border business processes.</li> </ul>
--

### Metode poučevanja in učenja:

<p>1. predavanja,</p> <p>2. seminarsko delo,</p>
--

### Learning and teaching methods:

<p>1. Lectures</p> <p>2. Seminars</p>
---------------------------------------

3. predstavitev.	3. Presentation
------------------	-----------------

<b>Načini ocenjevanja:</b>		<b>Delež/Weight</b>	<b>Assessment:</b>
1.	Seminarsko delo	40,00 %	1. Seminar
2.	Pisni ali ustni izpit	60,00 %	2. Written or oral exam

<b>Ocenjevalna lestvica:</b>	<b>Grading system:</b>
5 - 10, pri čemer velja, da je pozitivna ocena od 6 - 10	5 - 10, a student passes the exam if he is graded from 6 to 10

**Reference nosilca/Lecturer's references:**

1. Hržica R., Pluchinotta I., Kovač P., Vrbek S., Jukić T. (2021). Organizational readiness for co-creation of public services in the Central and Eastern European administrative tradition: development of the conceptual multi-attribute decision support model. <i>The NISPAcee journal of public administration and policy</i> , 14(1), 169-214.
2. Jukić T., Pluchinotta I., Hržica R., Vrbek S. (2022). Organizational maturity for co-creation: Towards a multi-attribute decision support model for public organizations. <i>Government information quarterly</i> , 39(1), 1-20.
3. Torfing J., Ferlie E., Jukić T., Ongaro E. (2021). A theoretical framework for studying the co-creation of innovative solutions and public value. <i>Policy and politics</i> , 49(2), 189-209.