

STRATEŠKI MANAGEMENT ZA JAVNO UPRAVLJANJE

UČNI NAČRT PREDMETA/COURSE SYLLABUS

Predmet:	STRATEŠKI MANAGEMENT ZA JAVNO UPRAVLJANJE
Course title:	STRATEGIC MANAGEMENT FOR PUBLIC GOVERNANCE
Članica nosilka/UL	UL FU
Member:	

Študijski programi in stopnja	Študijska smer	Letnik	Semestri	Izbirnost
Uprava - Upravljanje javnega sektorja, druga stopnja, magistrski (od študijskega leta 2025/2026 dalje)	Uprava in javno upravljanje (smer)	2. letnik	1. semester, 2. semester	izbirni

Univerzitetna koda predmeta/University course code: 0644069

Koda učne enote na članici/UL Member course code: 2313

Predavanja /Lectures	Seminar /Seminar	Vaje /Tutorials	Klinične vaje /Clinical tutorials	Druge oblike študija /Other forms of study	Samostojno delo /Individual student work	ECTS
24	10			56	90	6

Nosilec predmeta/Lecturer: Primož Pevcin

Vrsta predmeta/Course type: IZBIRNI/ELECTIVE

Jeziki/Languages: Predavanja/Lectures: Angleščina, Slovenščina
Vaje/Tutorial:

Pogoji za vključitev v delo oz. za opravljanje študijskih obveznosti:

Ni pogojev.

Prerequisites:

No prerequisites.

Vsebina:

1. Modeli strateškega načrtovanja v javnem in nepridobitnem sektorju.
2. Faze strateškega načrtovanja.
3. Inputi strateškega managementa.
4. Zunanje in notranje okolje organizacij.
5. Vizija, poslanstvo in cilji organizacij.
6. Formulacija strategije organizacije.
7. Vrste in tipologija strategij.
8. Evalvacija in uresničevanje strategij.
9. Kontrola strategij.
10. Strateško vodenje in strateško podjetništvo.
11. Aktualna vprašanja strateškega menedžmenta v javnem sektorju.
12. Aktualni družbeno-ekonomski razvoj (trajnost, digitalizacija, zeleni prehod ipd.) in vpliv na

Content (Syllabus outline):

1. Strategic management models for public and non-profit organizations
2. Strategic planning stages
3. Strategic management inputs
4. The external and internal organizational environment
5. Organizational mission, vision and goals
6. Strategy formulation
7. Strategy typology
8. Evaluation and implementation of strategies
9. Strategy control
10. Strategic leadership and strategic entrepreneurship
11. Key strategic-management topics for public sector organizations

oblikovanje strategij ter strateško odločanje deležnikov.	12. Socio-economic development (sustainability, digitalization, green transition issues), formulation of strategies and strategic decision-making of stakeholders
---	---

Temeljna literatura in viri/Readings:

1. Drumaux, A. in Joyce, P. (2018). <i>Strategic Management for Public Governance in Europe</i> . Palgrave Macmillan. (poglavje 8, 18 str.)
2. Ferlie, E. in Ongaro, E. (2022). <i>Strategic Management in Public Services Organizations: Concepts, Schools and Contemporary Issues</i> . Routledge. (332 str.)
3. Joyce, P. (2022). <i>Strategic Management and Governance: Strategy Execution Around the World</i> . 1. izdaja. Routledge. (poglavja 5-8, 100 str.)

Cilji in kompetence:

Cilji: Študent: • razume pomen načrtovanja v organizacijah, • kritično presoja temeljna izhodišča za uspešno strateško načrtovanje, • analizira in uporablja podatke in orodja strateškega načrtovanja, • razume in kritično presoja aktualne strateške probleme, • utemeljuje in razvija strateške rešitve za javne in nepridobitne organizacije. Kompetence: • sposobnost razvijanja teoretičnih in uporabnih spoznanj na področju strateškega načrtovanja, • sposobnost prenosa teoretičnih osnov v prakso z vertikalno integracijo vsebin strateškega managementa, • sposobnost kritičnega ovrednotenja dejavnikov oblikovanja, udejanja in kontrole strategij, • zmožnost izdelave strateškega načrta, • sposobnost presoje kompleksnejših izzivov strateškega odločanja.	Objectives and competences: Objectives: Students: • are able to plan and implement strategic changes in organizations • are able to prepare strategic plans and strategic planning documents • are able to assess inputs for strategic changes and improvements • are able to utilize tools and organizational data to recognize strategic problems • are able to produce strategic solutions, specific focus given to public and non-profit organizational setting Competencies: • The ability to develop theoretical and applicative knowledge in the field of strategic management. • The ability to transfer theory to practice with vertical integration of strategic management topics. • The ability to critically evaluate factors of preparation, implementation and controlling of strategic plans. • The ability to develop strategic plan. • The ability to evaluate complex challenges in strategic decision-making.
---	--

Predvideni študijski rezultati:

Študent: • uporablja orodja strateškega načrtovanja, • analizira in ovrednoti strateške izzive na ravni organizacije, • razvija konkretne strateške rešitve, • izdelava konkretni strateški načrt za organizacijo, • kritično oceni konkretni strateški načrt.	Intended learning outcomes: Student: • Utilizes tools of strategic planning. • Analyzes and evaluates strategic challenges at the organizational level. • Develop specific strategic solutions. • Develops strategic plan for specific organization. • Critically evaluates strategic plans.
---	---

Metode poučevanja in učenja:

1. predavanja, 2. seminarji, 3. predstavitev, 4. e-učenje.	Learning and teaching methods: 1. Lectures 2. Seminars 3. Presentation 4. E-learning
--	--

Načini ocenjevanja:		Delež/Weight	Assessment:
1.	Seminarsko delo	30,00 %	1. Seminar
2.	Zagovor seminarskega dela	10,00 %	2. Presentation of seminar
3.	Pisni ali ustni izpit	60,00 %	3. Written or oral exam

Ocenjevalna lestvica:	Grading system:
5 - 10, pri čemer velja, da je pozitivna ocena od 6 - 10	5 - 10, a student passes the exam if he is graded from 6 to 10

Reference nosilca/Lecturer's references:

1. Hržica, R., Pevcin, P. in Benčina, J. (2019). Kontekstualni okvir in elementi pilotnega modela ocenjevanja organizacijske zrelosti za proces soustvarjanja javnih storitev. V M. Pečarič (ur.), *Od boljših predpisov k njihovem učinkovitejšemu izvrševanju* (str. 87-106). Založba Fakultete za upravo - Zbirka znanstvenih monografij Upravna misel.
2. Mills, D., Pudney, S., Pevcin, P. in Dvorak, J. (2022). Evidence-based public policy decision-making in smart cities: does extant theory support achievement of city sustainability objectives?. *Sustainability*, 14(1), 1-23.
3. Nikolić, B. in Pevcin, P. (2022). How to improve sustainability of the Schengen agreement on open borders?. *International migration*, 60(1), 244-257.
4. Pevcin, P. (2021). Government size and quality of governance: Does state size matter?. *International Journal of Business and Economic Sciences Applied Research*, 13(3), 7-14.
5. Qeriqi, H. in Pevcin, P. (2023). Critical dimensions of strategic planning effectiveness in public organisations: a systematic literature review. V M. Turk in G. Nikolić (ur.), *Što nam donosi leadership četvrte industrijske revolucije (IR4.0)?: ekonomske, društvene i obrazovne perspektive* (str. 113-125). Veleučilište PAR.