

Univerza v Ljubljani  
Fakulteta *za* upravo



# POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2006

Dekan: **prof. dr. Srečko Devjak**

Februar, 2007

<b>1</b>	<b>POROČILO IN OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO PODROČJIH DEJAVNOSTI.....</b>	<b>3</b>
<b>1.1</b>	<b>Izobraževalna dejavnost .....</b>	<b>3</b>
1.1.1	Dodiplomski študij.....	3
1.1.2	Podiplomski študij.....	3
<b>1.2</b>	<b>Raziskovalna in razvojna dejavnost.....</b>	<b>4</b>
<b>1.3</b>	<b>Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih .....</b>	<b>5</b>
<b>1.4</b>	<b>Knjižnična dejavnost .....</b>	<b>9</b>
<b>1.5</b>	<b>Interesna dejavnost študentov .....</b>	<b>10</b>
1.5.1	Interesna dejavnost študentov na univerzi.....	10
<b>1.6</b>	<b>Kadrovski načrt in kadrovska politika .....</b>	<b>11</b>
1.6.1	Kadrovska politika.....	11
1.6.2	Kadrovski načrt in realizacija .....	13
<b>2</b>	<b>UNIVERZA V ŠTEVILKAH .....</b>	<b>19</b>
<b>2.1</b>	<b>Izobraževalna dejavnost .....</b>	<b>19</b>
	Tabela 1: Število študijskih programov, ki se izvajajo na univerzi v študijskem letu 2006/2007, in načrt izvajanja študijskih programov za študijsko leto 2006/2007 .....	19
	Tabela 2: Število programov izpopolnjevanja, ki se izvajajo na univerzi v študijskem letu 2006/2007 in načrt za študijsko leto 2006/2007 .....	19
	Tabela 3: Število vpisanih študentov po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2006/2007 in načrt za študijsko leto 2006/2007 .....	19
	Tabela 4: Število diplomantov po vrsti študijskega programa v letu 2006 in načrt za leto 2006 .....	20
	Tabela 5: Kazalniki za izobraževalno dejavnost .....	21
<b>2.2</b>	<b>Raziskovalna dejavnost .....</b>	<b>22</b>
	Tabela 6: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah.....	22
	Tabela 7: Število patentov, blagovnih znamk in inovacij v letu 2006 in načrt za leto 2006 .....	23
<b>2.3</b>	<b>Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih .....</b>	<b>24</b>
	Tabela 8: Kazalniki za mednarodno dejavnost v izobraževanju in raziskovanju.....	24
<b>2.4</b>	<b>Knjižnična dejavnost .....</b>	<b>25</b>
	Tabela 9: Kazalniki za knjižnično dejavnost.....	25

# 1 POROČILO IN OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO PODROČJIH DEJAVNOSTI

## 1.1 Izobraževalna dejavnost

### 1.1.1 Dodiplomski študij

Kazalniki:

Kazalnik	Pričakovani rezultati v študijskem letu 2006/2007 (Leto 2006)		Realizacija v študijskem letu 2006/2007 (Leto 2006)	
	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v %	69,0	66,0	61,9	0
Odstotek ponavljavcev	12,0	24,0	10,5	34,5
Povprečno število let trajanja študija na študenta – visoki strokovni programi	4,5	5,6	4,8	5,8
Povprečno število let trajanja študija na študenta – univerzitetni programi	-	-	1,8 – vpisani po merilih za prehode v 4. letnik	1,9- vpisani po merilih za prehode v 4. letnik

### 1.1.2 Podiplomski študij

Kazalnik:

Kazalnik	Pričakovani rezultati v študijskem letu 2006/2007		Realizacija v študijskem letu 2006/2007	
	V sofinanciranih študijskih programih	V nesofinanciranih študijskih programih	V sofinanciranih študijskih programih	V nesofinanciranih študijskih programih
Odstotek prehodnosti študentov iz prvega v drugi letnik magistrskega študija	0	80,0	0	76,4

**1.2 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST**

KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI UNIVERZE	PRIČAKOVANI REZULTATI V LETU 2006	REALIZACIJA V LETU 2006 Z OBRAZLOŽITVIJO RAZLIK
<b>CILJI – RAZISKAVE V RS</b>		
Povečanje obsega in kakovosti znanstveno-raziskovalnega in razvojnega dela	Pridobiti vsaj dva mlada raziskovalca	Velika večina načrtovanih ciljev je bila v letu 2006 dosežena ali celo presežena.
Povečanje obsega sredstev za znanstveno – raziskovalno in razvojno dejavnost	Povečan obseg finančnih sredstev za 20%	V primerjavi z letom 2005 so se sredstva za znanstveno-raziskovalno dejavnosti v letu 2006 povečala za 80%
Povečan obseg mednarodnih, Ciljno-raziskovalnih in tematsko usmerjenih temeljnih in aplikativnih raziskovalnih projektov	Pridobiti vsaj 5 novih projektov	Cilj je bil presežen, saj smo v letu 2006 pridobili kar 7 novih projektov: en mednarodni projekt v okviru 6. Okvirnega programa (IST call 4; FP6-2004-IST-4), štiri Ciljno-raziskovalne projekte ter dva tematsko usmerjena temeljna raziskovalna projekta
Povečanje števila mladih raziskovalcev	Poglobiti sodelovanje z zunanjimi naročniki iz uprave in gospodarstva	Pri mladih raziskovalcih smo cilj dosegli deloma. Zelo uspešni smo bili pri prijavi kandidatov za mentorje, ki bodo usposabljali mlade raziskovalce in sicer smo pridobili dve mesti, enega za leto 2006 in enega za leto 2007. Vendar pa nam pri razpisnem delovnem mestu za mladega raziskovalca v letu 2006 kandidata ni uspelo pridobiti. Zato smo zaposlili drugo mlado raziskovalko za delo na raziskovalnih projektih.
Letna organizacija dveh manjših specializiranih posvetovanj, delavnic	Boljša informiranost potencialnih uporabnikov in naročnikov o kompetencah in raziskovalno-razvojnih ter svetovalnih potencialih Fakultete za upravo	Cilj smo v celoti dosegli, saj smo v preteklem letu organizirali eno veliko znanstveno srečanje NISPAcee, katere se je udeležilo preko 300 udeležencev iz 38 držav. Konferenca je bila ustrezno zastopana tudi v medijih. Organizirani sta bili tudi dve delavnici, katerih se je udeležilo po 20 udeležencev.
Integracija raziskovalnega dela v osnovno dejavnost fakultete		Z zadovoljstvom ugotavljamo, da postaja raziskovalna dejavnost vedno bolj integralni del naše osnovne izobraževalne dejavnosti. Naša že nekaj let vzpostavljena strokovna služba Raziskovalnega centra postaja vedno bolj pomemben informacijski, strokovni in tehnični servis za razvoj in izvajanje raziskovalnih projektov.
<b>CILJI – PROJEKTI EU</b>		
Pridobiti vsaj dva mednarodna projekta	Večja vpetost fakultete ter njenih raziskovalcev v mednarodni raziskovalni prostor	Cilj je bil uresničen deloma, saj smo bili uspešni s pridobitvijo enega mednarodnega projekta v okviru 6. Okvirnega programa z naslovom »A life-event oriented framework and platform for one-stop Government«. Pri projektu sodelujemo z desetimi partnerji iz šestih držav.
Intenzivnejše vključevanje fakultete v mednarodne raziskovalno-razvojne mreže	Povečano število znanstvenih publikacij ter objav v mednarodno priznanih publikacijah	Cilj smo dosegli s partnerji iz mednarodnega projekta 6. OP, saj smo skupaj objavili nekaj prispevkov na odmevnih tujih konferencah in vzpostavili tudi tesne raziskovalne vezi. Na fakulteti smo tudi povečali število znanstvenih objav z izdajo dveh znanstvenih monografij v letu 2006.
<b>CILJI SODELOVANJA Z GOSPODARSTVOM</b>		
Povečati prepoznavnost fakultete kot kompetentnega partnerja organizacijam iz uprave in gospodarstva	Tesnejše povezave ter večji vpliv prakse na naše delo	Cilj je bil dosežen: v letu 2006 smo ustanovili konzorcij in podpisali »Pogodbo o sodelovanju« skupaj s štirimi uspešnimi računalniški podjetji, v okviru katerega bomo razvijali razvojne in aplikativne rešitve za upravo in deloma gospodarstvo.

Kazalniki:

**1.3 MEDNARODNA DEJAVNOST IN SODELOVANJE V EVROPSKIH PROJEKTIH**

KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI FAKULTETE	PRIČAKOVANI REZULTATI V LETU 2006	REALIZACIJA V LETU 2006 Z OBRAZLOŽITVIJO RAZLIK
Priprava novih skupnih študijskih programov s Sveučilištem v Reki, Ekonomska fakulteta Reka: a) analizirati možnosti, b) izmenjava informacij, c) organizacija srečanja/okrogle mize/seminarja/delavnice d) pripraviti načrt aktivnosti	Sprejet dogovor o sodelovanju pri izvedbi skupnih študijskih programih	Tekom leta 2006 se je sodelovanje med Fakulteto za upravo in Ekonomsko fakulteto na Reki še poglobilo, vendar zgolj v smislu sodelovanja pri izmenjavi gostujočih predavateljev ter prijave mednarodne mreže mobilnosti CEEPUS (za študente in profesorje). Žal konkretnega dogovora v letu 2006 glede priprave skupnega programa ni bilo izdelanega.
Sklenitev dogovora o sodelovanju (skupni študijski program) z Univerzo v Sarajevu, Fakulteto za javno upravo: a) organizacija srečanja / okrogle mize / seminarja / delavnice	Obravnava in sprejetje skupnega študijskega programa na organih UL in sprejem programa na Svetu RS za visoko šolstvo	Tekom leta 2006 so se predstavniki Fakultete za upravo in Fakultete za javno upravo iz Sarajeva večkrat sestali (tako v Ljubljani kot v Sarajevu), dne 3. 12. 2006 celo z rektorjem Univerze v Sarajevu, ter preučili možnosti za pripravo skupnih študijskih programov. Sprejet je bil dogovor, da bosta obe zgoraj navedeni instituciji začeli z intenzivno pripravo dokumentacije, ki je potrebna za postopek akreditacije na Univerzi v Ljubljani in Univerzi v Sarajevu. To je bilo tudi realizirano. Obe instituciji sta se prav tako že večkrat posvetovali na svojih matičnih univerzah, vendar sprejem programov na Svetu RS za visoko šolstvo še ni bil realiziran. Ta sklep nameravamo uresničiti v letu 2007.
Priprava novih skupnih študijskih programov z Univerzo v Beogradu, Fakulteto organizacionih nauk: a) analizirati možnosti, b) izmenjava informacij, c) organizacija srečanja / okrogle mize / seminarja / delavnice d) pripraviti načrt aktivnosti	Sprejet dogovor o sodelovanju pri izvedbi skupnih študijskih programih	Fakulteta za upravo in Fakulteta za organizacijske vede iz Beograda sta realizirali vse izvedbene naloge ter prav tako sprejeli dogovor o sodelovanju pri izvedbi skupnih študijskih programov. Obe navedeni instituciji sta realizirali celo več aktivnosti, kakor sta si prvotno zadali. Poleg prijave mreže CEEPUS programa mobilnosti sta izdelali tudi elaborat skupnega študijskega programa "Management v upravi" ter ga še v letu 2006 posredovali v obravnavo recenzentom Univerze v Ljubljani.
Priprava novih skupnih študijskih programov z University of Economics Prague, Faculty of Finance and Economics a) analizirati možnosti, b) izmenjava informacij, c) organizacija srečanja / okrogle mize / seminarja / delavnice d) pripraviti načrt aktivnosti	Sprejet dogovor o sodelovanju pri izvedbi skupnih študijskih programih	Fakulteta za upravo, ki je vključena v mednarodni konzorcij za pripravo skupnega magistrskega študijskega programa je v letu 2006 realizirala vse izvedbene naloge ter prav tako sprejela dogovor o sodelovanju pri izvedbi skupnega študijskega programa, ki so ga podpisali rektorji vseh univerz.

KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI FAKULTETE	PRIČAKOVANI REZULTATI V LETU 2006	REALIZACIJA V LETU 2006 Z OBRAZLOŽITVIJO RAZLIK
Na Dnevih slovenske uprave 2006 v okviru mednarodne sekcije predstaviti skupne študijske programe (udeleženci mednarodne sekcije bodo predstavniki iz univerz v Reki, Sarajevu, Beogradu)	Izvedba mednarodne sekcije na Dnevih slovenske uprave 2006	Fakulteta za upravo je v letu 2006 realizirala konferenco "Dnevi slovenske uprave 2006", v okviru katere je potekala mednarodna sekcija, ki je obravnavala mednarodne skupne študijske programe.
Na mednarodnem posvetu (1. marec) 2006, ki ga bo Fakulteta za upravo soorganizirala, predstaviti skupne študijske programe	Izvedba mednarodnega posveta	Fakulteta za upravo je 1. marca 2006 organizirala mednarodni posvet "Javne reforme in javni sektor", katerega se je udeležilo 200 udeležencev, tako iz Slovenije kot iz tujine. V okviru mednarodnega posveta so bili predstavljeni tudi mednarodni skupni študijski programi.
Sklenitev bilateralnega sporazuma za izvajanje programa Socrates / Erasmus z University of Economics Prague, Faculty of Finance and Economics)	Začetek izvajanja programa Socrates / Erasmus ter porast gostujočih profesorjev	Bilateralno sodelovanje med Fakulteto za upravo ter Faculty of Finance and Accounting se ni realiziralo iz razloga zakonskih omejitev s strani Češke Republike. Kljub temu je Fakulteta za upravo z navedeno institucijo poglobila stike ter vodstvo fakultete gostila v juliju 2006 v Ljubljani ter podpisala multilateralni sporazum o sodelovanju pri pripravi skupnega magistrskega študijskega programa.
Bilateralno sodelovanje z univerzami, s katerimi še nimamo vzpostavljenega sodelovanja (vzpostavitev novega oz. trajnega sodelovanja s primerljivimi institucijami v Evropi)	Začetek izvajanja programa Socrates / Erasmus ter porast števila gostujočih profesorjev	Fakulteta za upravo je v letu 2006 vzpostavila sodelovanje s štirimi novimi visokoškolskimi institucijami v Evropi (Rusija, Slovaška, Poljska in Španija) ter tako povečala možnosti za izmenjave učiteljev in študentov.
Bilateralno sodelovanje z univerzami, s katerimi še nimamo vzpostavljenega sodelovanja (vzpostavitev novega oz. trajnega sodelovanja z univerzami tretjih držav)	Začetek izvajanja programa Socrates / Mundus ter porast števila gostujočih profesorjev	Fakulteta za upravo je intenzivno poglobila sodelovanje s Fakulteto za organizacijske vede iz Beograda ter pripravila dokumentacijo, ki je potrebna za postopek akreditacije na Univerzi v Ljubljani in Univerzi v Beogradu. Prav tako je v zvezi s pripravo skupnih študijskih programov poglobila sodelovanje s Fakulteto za javno upravo iz Sarajeva ter Ekonomsko fakulteto na Reki, vendar pa novega sodelovanja ni vzpostavila.
Bilateralno sodelovanje z univerzami, s katerimi še nimamo vzpostavljenega sodelovanja (vzpostavitev novega oz. trajnega sodelovanja z univerzami iz Zahodne Evrope, ZDA, Kanade,...)	Začetek izvajanja programa Socrates / Mundus ter porast števila gostujočih profesorjev	Fakulteta za upravo je v letu 2006 vzpostavila sodelovanje z Cleveland University ter sprejela osnutek dogovora o sodelovanju pri pripravi skupnih študijskih programov, ki sta ga obe partnerski instituciji posredovali slovenski ambasadi v ZDA in ameriški ambasadi v SLO.
Promocija programa Socrates / Erasmus -organizacija okrogle mize -izdelava plakatov, letakov -ažuriranje informacij o programu na spletnih straneh	Povečana mobilnost študentov za 5%	Fakulteta za upravo je izvedla vse izvedbene naloge (dvakrat organizirala okroglo mizo, promovirala program Erasmus preko spleta, e-pošte študentov ter plakatov in letakov), vendar pa zaradi razloga, ki smo ga navedli v prejšnji rubriki, žal ni uspela doseči zastavljenega cilja in povečati mobilnost študentov za 5%.

KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI FAKULTETE	PRIČAKOVANI REZULTATI V LETU 2006	REALIZACIJA V LETU 2006 Z OBRAZLOŽITVIJO RAZLIK
<p>Poglobitev sodelovanja s tujimi univerzami s katerimi že imamo podpisane sporazume:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Instituto Politécnico de Bragança</li> <li>- Universität Salzburg, Department for Economics and Social Sciences</li> <li>- Università di Bologna, Facoltà di Economia</li> <li>- Fachhochschule Nordhausen</li> <li>- Lietuvos Teises Universitetas (Law University of Lithuania)</li> <li>- Fachhochschule für öffentliche Verwaltung und Rechtspflege in Bayern</li> <li>- University of Economics Prague, Faculty of Finance and Economics</li> <li>- Univerza u Beogradu, Fakultet organizacionih nauka</li> <li>- Sveučilište v Reci, Ekonomski fakultet Rijeka</li> <li>- Univerza v Sarajevu, Fakulteta za javno upravo</li> </ul> <p>Bilaterarno sodelovanje z univerzami, s katerimi še nimamo vzpostavljenega sodelovanja. Vzpostavitev novega oz. trajnega sodelovanja z institucijami v:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evropi</li> <li>- z univerzami tretjih držav</li> <li>- z univerzami iz Zahodne Evrope, ZDA, Kanade,...</li> </ul>	<p>Porast mednarodne mobilnosti študentov: Število tujih študentov, ki bodo opravili del dodiplomskega študija v Sloveniji (3) ter podiplomskega študija v Sloveniji (1).</p> <p>Število naših študentov, ki bodo opravili del dodiplomskega študija v tujini (10) in podiplomskega študija v tujini (2).</p>	<p>Fakulteta za upravo je v letu 2006 realizirala zastavljeni cilj v zvezi s študijem tujih študentov na Fakulteti za upravo (tuji študenti 6 - dodiplomski) s tem, da pa zastavljeni cilj v zvezi z mobilnostjo domačih študentov, žal ni bil realiziran. Temu dejstvu pripisujemo razlog neizvajanja predmetov v angleškem jeziku, ki je zaradi potrebnih finančnih vložkov, nemogoč.</p>
<p>Privabljanje študentov iz tretjih držav na podiplomski študij na Fakulteti za upravo</p>	<p>V okviru konference NISPA_cee povabiti študente oz. diplomante iz tretjih držav ter jim predstaviti podiplomski študij na FU</p>	<p>Fakulteta za upravo je leta 2006 v okviru konference NISPACee povabila študente oz. diplomante iz tretjih držav ter jim predstavila podiplomski študij na Fakulteti za upravo ter s tem realizirala izvedbeno nalogo.</p>
<p>Priprava osnutka samoevalvacijskega poročila</p>	<p>Osnutek samoevalvacijskega poročila</p>	<p>Fakulteta za upravo je v letu 2006 pripravila osnutek samoevalvacijskega poročila, ki je potreben za namen mednarodne akreditacije pri EAPAA ter ga posredovala v pregled vsem članom Senata Fakultete za upravo in tako realizirala izvedbeno nalogo.</p>
<p>Vključitev novih predmetov s področja sociologije in politologije</p>	<p>Novi izbirni predmeti v vsebini študijskega programa</p>	<p>Fakulteta za upravo je v letu 2006 uspešno vključila med izbirne predmete naslednje predmete: Uvod v sociologijo; Uvod v poslovanje; Italijanski jezik in Francoski jezik.</p>
<p>Organizacija srečanja / okrogle mize / seminarja / delavnice z predstavniki univerz oz. fakultet (Matej Bell University ter University of Twente), ki imajo študijske programe po EAPAA že akreditirane</p>	<p>Izvedba srečanja / okrogle mize / seminarja / delavnice s predstavniki univerz, na katerih imajo študijske programe že akreditirane (EAPAA)</p>	<p>V okviru konference NISPACee so se predstavniki Fakultete za upravo sestali s predstavniki univerze oz. fakultete, ki imajo po EAPAA že akreditirane študijske programe.</p>

Kazalniki:

Kazalnik	Dodiplomski študij		Podiplomski študij	
	Načrt za študijsko leto 2006/07	Realizacija za študijsko leto 2006/07	Načrt za študijsko leto 2006/07	Realizacija za študijsko leto 2006/07
Število študentov, ki opravljajo del študija v tujini	20	4	3	0
Število tujih študentov, ki opravijo del študija v Sloveniji	5	6	5	0
Število gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	5	5	5	5
Število visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu v tujini kot gostujoči profesorji	5	5	5	5
Število visokošolskih sodelavcev, ki se izobražujejo v tujini	/	/	2	2
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo prišli v Slovenijo	2	/	2	2
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo šli iz Slovenije v tujino	2	2	2	2



## 1.4 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST

## Uporabniki knjižnice

Kategorije uporabnikov	Načrt za leto 2006	Realizacija 2006
Študenti – dodiplomski, redni	960	1145
Študenti – dodiplomski, izredni	290	310
Študenti – podiplomski	80	110
Srednješolci	0	0
Zaposleni	52	45
Upokojenci	0	0
Tuji državljani	3	0
Drugi uporabniki	40	77

## Kazalniki

Kazalnik	Načrt za leto 2006	Realizacija 2006
Število aktivnih uporabnikov knjižnice	1480	1726
Delež aktivnih uporabnikov z univerz (študenti, visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci)	1500	1622
Letni prirast tiskanih enot gradiva in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot	1500	1495
Število pregledanega gradiva v elektronski obliki	-	Ni podatkov
Število organiziranih izobraževanj za uporabnike	6	7

## 1.5 INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV

### 1.5.1 Interesna dejavnost študentov na univerzi

Vpisati je treba številko in datum seje študentskega sveta, na kateri je bilo sprejeto poročilo o izvedbi interesnih dejavnosti študentov.

KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI UNIVERZE	PRIČAKOVANI REZULTATI V LETU 2006	REALIZACIJA V LETU 2006 Z OBRAZLOŽITVIJO RAZLIK
<p><b>Razvijanje programov obštudijske dejavnosti na področju športa, kulture, fotografije, medijev, obštudijskega izobraževanja, študentske konference in mednarodnega sodelovanja.</b></p>	<p>Število programov obštudijske dejavnosti.</p>	<p>Organizacija in izvedba programov obštudijske dejavnosti:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ŠPORT (sodelovanje v univerzitetni košarkaški in nogometni ligi, sodelovanje na mednarodnih študentskih športnih igrah v Beogradu, sodelovanje plesne skupine- navijačice na športnih tekmovanjih),</li> <li>2. KULTURA (ŠTUDENTSKI PEVSKI ZBOR: tedenske vaje pevskega zbora, nastopi na fakultetnih in drugih prireditvah, koncert za prijatelje, samostojni koncert v Zagrebu)</li> <li>3. FOTOGRAFIJA (organizacija in izvedba fotografskih delavnic, natečaj za najboljšo študentsko fotografijo, mednarodna razstava v Zagrebu),</li> <li>4. MEDJI (organizacija in izvedba delavnice za medije, izdaja dveh števil študentskega glasila Formal),</li> <li>5. OBŠTUDIJSKO IZOBRAŽEVANJE (jezikovni tečaj francoščine, tečaj hitrega branja in učenja, tečaj oblikovanja lastne spletne strani),</li> <li>6. ŠTUDENTSKA KONFERENACA (organizacija druge študentke konference o perspektivah diplomantov fakultete),</li> <li>7. MEDNARODNO SODELOVANJE (organizacija strokovne ekskurzije v Strasbourg ter v Bruselj in Haag)</li> </ol>
<p><b>Sodelovanje s Študentsko organizacijo Fakultete za upravo in z mednarodnimi študentskimi organizacijami (ELSA, AIESEC, AEGE).</b></p>	<p>Število skupnih programov obštudijske dejavnosti.</p>	<p>Organizacija in izvedba programov obštudijske dejavnosti s področja mednarodnega sodelovanja (strokovne ekskurzije v Strasbourg ter v Bruselj in Haag) v sodelovanju s študentsko organizacijo fakultete.</p> <p>Predstavitev mednarodne študentske organizacije ELSA in vključevanje študentov v ELSO ter udeležba na njihovih dejavnostih.</p> <p>Z mednarodnima študentskima organizacijama AIESEC in AEGEE ni bilo sodelovanja.</p>

## 1.6 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA

### 1.6.1 Kadrovska politika

Kratkoročni prednostni cilji univerze	Pričakovani rezultati v letu 2006	Realizacija v letu 2006 z obrazložitvijo razlik
<b>Pomlajevanje kadrov</b>	Kandidatura na razpis in pridobitev 2 mladih raziskovalcev	Pri mladih raziskovalcih smo cilj dosegli deloma. Zelo uspešni smo bili pri prijavi kandidatov za mentorje, ki bodo usposabljali mlade raziskovalce in sicer smo pridobili dve mesti, enega za leto 2006 in enega za leto 2007. Vendar pa nam pri razpisnem delovnem mestu za mladega raziskovalca v letu 2006 kandidata ni uspelo pridobiti. Zato smo zaposlili drugo mlado raziskovalko za delo na raziskovalnih projektih.
<b>Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih na fakulteti</b>	skupne/splošne/posamične kompetence, informiranost, kroženje znanja	uresničeno
<b>Posebne aktivnosti varstva pri delu</b>	izvedba izobraževanj, poznavanje predpisov s področja varstva pri delu	uresničeno

Kratkoročni prednostni cilji univerze	Pričakovani rezultati v letu 2006	Realizacija v letu 2006 z obrazložitvijo razlik
<b>ZAPOSLOTITVE IN POGODBENO SODELOVANJE:</b>		
Zagotoviti nemoteno izvedbo predmeta Gospodarsko statusno pravo	zaposlitev asistenta/ke	vaje je izvajal nosilec sam
Zagotoviti strokovno in administrativno tehnično podporo področju mednarodno sodelovanje	odobritev sistemizacije s strani UL in zaposlitev delavca/ke, odobritev financiranja iz proračuna	uresničeno
Zagotoviti nemoteno delo v knjižnici fakultete	sklenitev pogodbe za nedoločen čas	uresničeno
Zagotovitev nemotene izvedbe predmeta Kvantitativne metode za analizo in podporo upravljanju	sklenitev nove pogodbe o zaposlitvi	uresničeno
Zagotoviti izvedbo vaj pri predmetih Delovno pravo in socialna varnost, Delovno in socialno pravo, Delovna, uslužbenska in socialna razmerja		sklenjena podjemna pogodba z 1 asistentko
Zagotoviti izvedbo predmetov po novih študijskih programih, sprejetih po Bolonjski deklaraciji	- podpis novih pogodb o zaposlitvi s strani rektorice UL - odobritev sistemizacije s strani UL in zaposlitev - odobritev sistemizacije s strani UL in zaposlitev - odobritev financiranja iz proračuna MVZT	Delno uresničeno
zagotoviti administrativno tehnično podporo	sklenitev pogodbe o zaposlitvi	Dela je opravljala študentka
Izvajanje študijskih programov	- odobritev financiranja iz proračuna MVZT	uresničeno
Zasedba odobrenih sistemiziranih delovnih mest	- zaposlitev delavca/ke - formiranje Službe za informatiko	uresničeno
Izvedba projekta one StopGov FP6-2004-IST-4 NO 26965	nemoteno izvajanje projekta	uresničeno

## 1.6.2 Kadrovski načrt in realizacija

Število redno zaposlenih: načrt za leto 2006 in stanje na dan 31. 12. 2006

Tarifna skupina	Delovno mesto oz. naziv	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2006 - NAČRT		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2006 - REALIZACIJA		Odstopanje realizacije od načrta	
		Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v FTE	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v FTE	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v FTE
a	b	c	d	e	f	g=e-c	h=f-d
<b>VISOKOŠOLSKI UČITELJI, VISOKOŠOLSKI SODELAVCI IN LABORANTI</b>							
IX.	Redni profesor	5	4,2	6	5,2	1	1
	Izredni profesor	5	3,9	4	2,1	- 1	- 1,8
	Docent	8	7,2	6	5,8	- 2	- 1,4
	Lektor z doktoratom	0	0	0	0		
	Asistent z doktoratom	4	4	2	2	- 2	- 2
	Bibliotekar z doktoratom	0	0	0	0		
VIII.	Lektor z magisterijem	0	0	0	0		
	Višji predavatelj	4	1,6	7	5,4	3	3,8
	Asistent z magisterijem	8	7,2	7	6,2	- 1	-1
	Bibliotekar z magisterijem	0	0	0	0		
VII.	Predavatelj	4	3,5	4	4		3,5
	Lektor	0	0	0	0		
	Asistent	1	0,2	1	0,2		
	Bibliotekar	0	0	0	0		
	Učitelj veščin	0	0	0	0		
	Strokovni svetnik	0	0	0	0		
	Višji strokovni sodelavec	1	1	1	1		
	Strokovni sodelavec	0	0	0	0		
VI.	Laborant, tehniški sodelavec	0	0	0	0		
<b>SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI, SODELAVCI IN LABORANTI</b>		<b>40</b>	<b>32,8</b>	<b>37</b>	<b>30,9</b>	<b>-3</b>	<b>-6,5</b>

Tarifna skupina	Delovno mesto oz. naziv	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2006 - NAČRT		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2006 - REALIZACIJA		Odstopanje realizacije od načrta	
		Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v FTE	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v FTE	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v FTE
a	b	c	d	e	f	g=e-c	h=f-d
<b>RAZISKOVALCI IN SODELAVCI</b>							
IX.	Znanstveni svetnik						
	Višji znanstveni sodelavec						
	Znanstveni sodelavec						
	Višji raziskovalno-razvojni asistent						
	Višji raziskovalno-razvojni sodelavec						
	Samostojni strokovni sodelavec						
	Asistent z doktoratom						
VIII.	Mladi raziskovalec z magisterijem						
	Raziskovalec z magisterijem			4	3,2	4	3,2
	Višji raziskovalec z magisterijem						
	Samostojni raziskovalec z magisterijem						
	Asistent z magisterijem						
VII.	Mladi raziskovalec	4	4	2	2	-2	-2
	Raziskovalec						
	Višji raziskovalec						
	Samostojni raziskovalec						
	Strokovni sodelavec v humanistiki						
	Asistent						
VI.	Laborant (tehniški sodelavec)						
V.	Laborant						
<b>SKUPAJ RAZISKOVALCI IN SODELAVCI</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>5,2</b>	<b>2</b>	<b>1,2</b>

Tarifna skupina	Delovno mesto oz. naziv	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2006 - NAČRT		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2006 - REALIZACIJA		Odstopanje realizacije od načrta	
		Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v FTE	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v FTE	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v FTE
a	b	c	d	e	f	g=e-c	h=f-d
<b>ZAPOSLENI NA SPREMLJAJOČIH DELOVNIH MESTIH</b>							
IX.	IK od 6,80 dalje						
	IK od 5,60 do 6,40						
	IK od 4,70 do 5,30						
	IK od 4,00 do 4,40						
VIII.	IK od 6,80 dalje						
	IK od 5,60 do 6,40						
	IK od 4,70 do 5,30						
	IK od 4,00 do 4,40						
VII.	IK od 6,80 dalje						
	IK od 5,60 do 6,40						
	IK od 4,70 do 5,30	1	1	1	1		
	IK od 4,00 do 4,40	3	3	3	3		
	IK od 3,25 do 3,80	9	9	9	9		
VI.		6	6	6	6		
V.		7	7	7	7		
IV.		1	1	1	1		
III.							
II.							
I.							
<b>SKUPAJ ZAPOSLENI NA SPREMLJAJOČIH DELOVNIH MESTIH</b>		<b>27</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>27</b>		
<b>SKUPAJ VSI ZAPOSLENI</b>							

**Obrazložitev razlik:**

1. 1 delavec je zasedel delovno mesto rednega profesorja (prej – izredni profesor)
2. docent – en delavec se je upokojil, 1 načrtovano delovno mesto še ni zasedeno
3. asistent z doktoratom – dva delavca sta zasedla delovno mesto višjega predavatelja
4. asistent z magisterijem – 1 delavec je zasedel delovno mesto asistent z doktoratom
5. višji predavatelj – 2 delavca /asist. z dokt.) sta zasedla to delovno mesto, 1 (prej pogodbeni) delavec se je zaposlil
6. mladi raziskovalec – na razpisu nismo uspeli

Število zunanjih sodelavcev: načrt za leto 2006 in stanje na dan 31. 12. 2006

	Zunanji sodelavci na dan 31. 12. 2006 NAČRT		Zunanji sodelavci na dan 31. 12. 2006 REALIZACIJA		Obrazložitev razlik
	Število	FTE	Število	FTE	
A	B	C	D	E	F
Visokošolski učitelji	11	4,9	11	4,9	
Visokošolski sodelavci	6	2,5	6	2,5	
Raziskovalci	-	-	-	-	-
Strokovni sodelavci					
Zaposleni na spremljajočih delovnih mestih					
<b>SKUPAJ</b>	17				

**Opombe:**

Poimenovanje je povzeto po Zakonu o visokem šolstvu. Zunanji sodelavci so delavci, ki imajo z univerzo nimajo sklenjenega rednega delovnega razmerja, ampak podjemno oziroma avtorsko pogodbo.



Izvolitve v naziv v letu 2006

Naziv	Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2006	Realizirano število izvolitev v naziv v letu 2006	Obrazložitev razlik med načrtom in realizacijo
Redni profesor	1	1	
Znanstveni svetnik			
Izredni profesor	1	0	UPOKOJITEV
Višji znanstveni sodelavec			
Docent	1	0	V POSTOPKU – DVA DELAVCA
Znanstveni sodelavec			
Višji predavatelj	3		2 V POSTOPKU, 1 – POSTOPEK USTAVLJEN
Predavatelj			
Asistent	1		DAL VLOGO ZA DOCENTA
Učitelj veščin			
Strokovni svetnik			
Višji strokovni sodelavec			
Strokovni sodelavec			
Bibliotekar			

Število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih, ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali v letu 2006

	<b>SKUPAJ</b>	<b>Pridobivanje izobrazbe V. stopnje</b>	<b>Pridobivanje izobrazbe VI. stopnje</b>	<b>Pridobivanje izobrazbe VII. stopnje</b>	<b>Podiplomsko izobraževanje</b>	<b>Strokovno usposabljanje</b>	<b>Krajša usposabljanja in tečaji</b>
NAČRT 2006	55			2	5	24	24
REALIZACIJA 2006	55			2	5	24	24

Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev ter laborantov, ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali v letu 2006

	<b>SKUPAJ</b>	<b>Podiplomsko izobraževanje</b>	<b>Strokovno usposabljanje</b>	<b>Krajša usposabljanja in tečaji</b>	<b>Sobotno leto</b>
NAČRT 2006	99	11	44	44	
REALIZACIJA 2006	99	11	44	44	

Število registriranih raziskovalcev

	<b>Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev</b>	<b>Število registriranih raziskovalcev</b>	
		<b>Vsi</b>	<b>od tega s statusom mladi raziskovalci</b>
NAČRT 31. 12. 2006	44	40	4
REALIZACIJA 31. 12. 2006	42	40	2

## 2 UNIVERZA V ŠTEVILKAH

### 2.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

Tabela 1: Število študijskih programov, ki se izvajajo na univerzi v študijskem letu 2006/2007, in načrt izvajanja študijskih programov za študijsko leto 2006/2007

Članica	Dodiplomski študijski programi				Podiplomski študijski programi					
	Visokošolski strokovni programi študijsko leto 2006/07 NAČRT	Visokošolski strokovni programi študijsko leto 2006/07 REALIZACIJA	Univerzitetni programi študijsko leto 2006/07 NAČRT	Univerzitetni programi študijsko leto 2006/07 REALIZACIJA	Specialistični programi za študijsko leto 2006/07 NAČRT	Specialistični programi za študijsko leto 2006/07 REALIZACIJA	Magistrski programi za študijsko leto 2006/07 NAČRT	Magistrski programi za študijsko leto 2006/07 REALIZACIJA	Doktorski programi za študijsko leto 2006/07 NAČRT	Doktorski programi za študijsko leto 2006/07 REALIZACIJA
<b>FAKULTETA ZA UPRAVO</b>	2	2	2	2	0	0	1	2	1	1
<b>SKUPAJ</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Tabela 2: Število programov izpopolnjevanja, ki se izvajajo na univerzi v študijskem letu 2006/2007 in načrt za študijsko leto 2006/2007

Članica	Število programov za izpopolnjevanje v študijskem letu 06/07 NAČRT	Število študentov v programih za izpopolnjevanje v študijskem letu 06/07 REALIZACIJA	Število študentov v programih za izpopolnjevanje (od tega zadnji letnik) v študijskem letu 06/07 NAČRT	Število študentov v programih za izpopolnjevanje (od tega zadnji letnik) v študijskem letu 06/07 REALIZACIJA
<b>FAKULTETA ZA UPRAVO</b>	-	-	-	-
<b>SKUPAJ</b>	-	-	-	-

Tabela 3: Število vpisanih študentov po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2006/2007 in načrt za študijsko leto 2006/2007

Članica	Dodiplomski študij								Podiplomski študij					
	Visokošolski strokovni programi		Visokošolski strokovni programi		Univerzitetni programi		Univerzitetni programi		Specialistični programi		Magistrski programi		Doktorski programi	
	Redni študij 06/07 Načrt	Redni študij 06/07 Realizacija	Izredni študij 06/07 Načrt	Izredni študij 06/07 Realizacija	Redni študij 06/07 Načrt	Redni študij 06/07 Realizacija	Izredni študij 06/07 Načrt	Izredni študij 06/07 Realizacija	Štud. leto 06/07 Načrt	Štud. leto 06/07 Realizacija	Štud. leto 06/07 Načrt	Štud. leto 06/07 Realizacija	Štud. leto 06/07 Načrt	Štud. leto 06/07 Realizacija
<b>FAKULTETA ZA UPRAVO</b>	850	737	1537	1374	539	498	433	117	0	0	260	256	2	1
<b>SKUPAJ</b>	<b>850</b>	<b>737</b>	<b>1537</b>	<b>1374</b>	<b>539</b>	<b>498</b>	<b>433</b>	<b>117</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>260</b>	<b>256</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

Tabela 4: Število diplomantov po vrsti študijskega programa v letu 2006 in načrt za leto 2006

Članica	Dodiplomski študij								Podiplomski študij					
	Visokošolski strokovni programi – redni študij		Visokošolski strokovni programi – izredni študij		Univerzitetni programi – redni študij		Univerzitetni programi – izredni študij		Specialistični programi		Magistrski programi		Doktorski programi	
	Leto 2006 Načrt	Leto 2006 Realizacija	Leto 2006 Načrt	Leto 2006 Realizacija	Leto 2006 Načrt	Leto 2006 Realizacija	Leto 2006 Načrt	Leto 2006 Realizacija	Leto 2006 Načrt	Leto 2006 Realizacija	Leto 2006 Načrt	Leto 2006 Realizacija	Leto 2006 Načrt	Leto 2006 Realizacija
Fakulteta za upravo	200	219	417	390	20	8	0	28	40	53	20	24	1	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>200</b>	<b>219</b>	<b>417</b>	<b>390</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>40</b>	<b>53</b>	<b>20</b>	<b>24</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

Tabela 5: Kazalniki za izobraževalno dejavnost

Kazalnik	Članica	Redni študij		Izredni študij	
		Načrt za študijsko leto 06/07 (leto 2006)	Realizacija za študijsko leto 06/07 (leto 2006)	Načrt za študijsko leto 06/07 (leto 2006)	Realizacija za študijsko leto 06/07 (leto 2006)
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v %	<b>Fakulteta za upravo</b>	<b>69,0</b>	<b>61,9</b>	<b>66,0</b>	<b>0</b>
	Skupaj univerza				
Odstotek ponavljavcev	<b>Fakulteta za upravo</b>	<b>12,0</b>	<b>10,5</b>	<b>24,0</b>	<b>34,5</b>
	Skupaj univerza				
Povprečno število let trajanja študija na študenta – visoki strokovni programi	<b>Fakulteta za upravo</b>	<b>4,5</b>	<b>4,8</b>	<b>5,6</b>	<b>5,8</b>
	Skupaj univerza				
Povprečno število let trajanja študija na študenta – univerzitetni programi	<b>Fakulteta za upravo</b>		<b>1,8 vpisani po merilih za prehode v 4. letnik</b>		<b>1,9 vpisani po merilih za prehode v 4. letnik</b>
	Skupaj univerza				

**2.2 RAZISKOVALNA DEJAVNOST**

Tabela 6: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah

Članica	Obdobje	Raziskovalni program 2004-2008		Infrastrukturni programi 2004-2008		Temeljni projekti		Aplikativni projekti		Podoktorski projekti		Predvideno št. CRPov v letu 2006	Predvideno število znanstvenih sestankov/konferenc v letu 2006	Predvideno št. drugih projektov v letu 2006
		Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno			
FU	Stanje 31.12.06	1	1,30	-	-	-	-	1	0,5	-	-	4	1	4
	Št. novih projektov v letu 06	-	-	-	-	2	1,2	-	-	-	-	4	1	4
FM (FU kot soizvajalka)	Stanje 31.12.06	1	0,15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Št. novih projektov v letu 06	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SKUPAJ</b>		<b>2</b>	<b>1,45</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>1,2</b>	<b>1</b>	<b>0,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>8</b>

Opomba: v stolpcu »Število znanstvenih sestankov/konferenc« je vpisano število znanstvenih sestankov in konferenc, ki jih je organizirala fakulteta..

Tabela 7: Število patentov, blagovnih znamk in inovacij v letu 2006 in načrt za leto 2006

Članica	Obdobje	Patenti			Blagovne znamke		Inovacije	Število projektov v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	Število projektov v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so dolgi vsa eno leto
		Število prijav	Število podeljenih	Število prodanih	Število registriranih	Število prodanih			
FU	Načrt za leto 2006	-	-	-	-	60	-	-	1
	Realizacija za leto 2006	-	-	-	-	60	-	-	1
<b>SKUPAJ</b>		-	-	-	-	<b>60</b>	-	-	-

### 2.3 MEDNARODNA DEJAVNOST IN SODELOVANJE V EVROPSKIH PROJEKTIH

Tabela 8: Kazalniki za mednarodno dejavnost v izobraževanju in raziskovanju

Kazalnik	Članica	Dodiplomski študij		Podiplomski študij	
		Načrt za študijsko leto 2006/07	Realizacija za študijsko leto 2006/07	Načrt za študijsko leto 2006/07	Realizacija za študijsko leto 2006/07
Število študentov, ki opravljajo del študija v tujini	FU	20	4	3	0
Število tujih študentov, ki opravijo del študija v Sloveniji	FU	5	6	5	0
Število gostujočih profesorjev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	FU	5	5	5	5
Število profesorjev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu v tujini kot gostujoči profesorji	FU	5	5	5	5
Število visokošolskih sodelavcev, ki se izobražujejo v tujini	FU	/	/	2	2
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo prišli v Slovenijo	FU	2	/	2	2
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo šli iz Slovenije v tujino	FU	2	2	2	2



## 2.4 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST

Tabela 9: Kazalniki za knjižnično dejavnost

Visokošolska knjižnica	Obdobje	Število aktivnih uporabnikov knjižnice	Delež aktivnih uporabnikov z univerz (študenti, visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci)	Letni prirast tiskanih enot gradiva in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot	Število pregledanega gradiva v elektronski obliki	Število računalnikov, preko katerih uporabniki v knjižnici lahko dostopajo do informacij
FU	Načrt za leto 2006	1480	1500	1500	-	2
	Realizacija za leto 2006	1726	1622	1495	-	2
<b>SKUPAJ</b>		<b>3206</b>	<b>3122</b>	<b>2995</b>	-	<b>4</b>