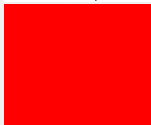


Univerza Fakulteta
v Ljubljani *za upravo*



FAKULTETA ZA UPRAVO
POSLOVNO POROČILO
ZA LETO 2005

Februar 2006

FAKULTETA ZA UPRAVO

POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2005

DEKAN:
Prof. dr. Srečko Devjak

POROČILO SO PRIPRAVILI:

- 1. prof. dr. Srečko Devjak, dekan**
- 2. prof. dr. Stanka Setnikar – Cankar**
- 3.izr. prof. dr. Mirko Vintar**
- 4. Lilijana Gačnik, univ. dipl. prav.**
- 5. Marjeta Bizjak**
- 6. Alenka Braček,**
- 7. Mateja D. Murgelj**
- 8. Barbara Goršelj**
- 9. Boštjan Horvat**
- 10. Simona Končnik Simonič**
- 11. Magda Mužar**
- 12. Marjeta Pečarič**
- 13. Stanka Primc**
- 14. Aleš Rudolf**
- 15. Marina Vrhovšek**

Ljubljana, februar 2006

1 UVOD

Leto 2005 je bilo za Fakulteto za upravo dinamično leto, polno sprememb, ki jih je zahteval razvoj na področju vzgoje in izobraževanja ter tudi začetek izvajanja novih, to je bolonjskih programov I in II. stopnje. Soglasji Sveta RS za visoko šolstvo za izvajanje obeh stopenj prenovljenih študijskih programov, je fakulteta dobila že v začetku 2005, z naknadno zahtevanimi popravki za II. stopnjo pa v mesecu maju 2005.

Temeljna novost pri izvedbi bolonjskih programov je predvsem študijska praksa, katere glavni cilj je že v času študija študente kar najbolje pripraviti na delo v upravi. Ključnega pomena za doseg tega cilja je vključevanje strokovnjakov iz prakse. Namen izvedbe študijske prakse pa je tudi uspešno zaposlovanje diplomantov fakultete po končanem študiju. V letu 2005 je fakulteta za uspešno organizacijo študijske prakse v okviru aktivnosti ob tednu Univerze organizirala okroglo mizo na temo »Perspektive diplomantov Fakultete za upravo«. Na okrogli mizi so sodelovali tako predstavniki fakultete kot predstavniki potencialnih delodajalcev diplomantov fakultete ter študentje.

V skladu z zakonskimi zahtevami je Fakulteta za upravo v letu 2005 kot prva akreditirala svoje dislocirane enote, kjer se izvaja izredni študij, in sicer študijske centre v Krškem, v Mariboru, v Murski Soboti, na Ravnah na Koroškem, v Radovljici, v Škofji Loki, v Sežani in v Žalcu. Zahtevo je tako izpolnila še pred začetkom študijskega leta 2006/2007.

Pri pedagoški dejavnosti je na koledarsko leto 2005 vplivalo predvsem študijsko leto 2004/2005, ko se bolonjski programi še niso izvajali. Fakulteta je v tem letu izvajala dva dodiplomska programa: visokošolski strokovni program Javna uprava in univerzitetni program Uprava, in prvič tudi podiplomski magistrski program Uprava. Po končanih izborih za študijsko leto 2005/2006 se je na fakulteto vpisalo za 8,29% manj rednih študentov visokošolskega strokovnega programa in dva in polkrat več študentov rednega univerzitetnega programa. Na izrednem študiju se je število vpisanih na visokošolski strokovni program zmanjšalo kar za 16,63%, na univerzitetnem študiju pa se je povečalo za 25,44%. Pri primerjavi vseh študentov, vpisanih na dodiplomske programe, smo ugotovili, da se je njihovo število zmanjšalo za 6,71%. Finančno nas je še posebej prizadelo znižanje vpisa izrednih študentov. Teh se je na dodiplomskem študiju vpisalo za 19,34% manj. Zaradi uvedbe bolonjskih programov, pa tudi zato, ker sta se v študijskem letu 2005/2006 začela izvajati dva letnika magistrskega programa, se je število vpisanih na podiplomske programe povečalo za 41,28%, kar je za 71 študentov več. Menimo, da je upad števila vpisanih študentov na dodiplomskem študiju predvsem posledica vse večjega števila izobraževalnih ustanov, ki ponujajo podobne študijske programe kot naša fakulteta. Finančne posledice manjšega vpisa na dodiplomski študij bodo vidne predvsem v koledarskem letu 2006, v katerem se bo v večjem delu izvedel program študijskega leta 2005/2006, zato upamo, da bomo od Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo dobili dodatna sredstva za izvedbo dražjih bolonjskih programov. Velik problem je tudi še nefinanciranje podiplomskih bolonjskih programov, kar je in bo verjetno vplivalo na nekoliko manjši vpis od predvidenega.

Fakulteta je tudi v letu 2005 nadaljevala z organiziranjem tutorstva, katerega cilj je svetovanje in pomoč študentom med študijem. Tutorji so študentje višjih letnikov fakultete,

ki so študentom za pomoč na voljo praktično ves čas po elektronski pošti in tudi dvakrat tedensko v času uradnih ur.

Ker se zaposleni na fakulteti zavedamo, da bo v prihodnje konkurenca na področju izobraževanja iz upravnih znanosti vse večja, se trudimo z različnimi dejavnostmi še povečati svojo prepoznavnost. Predvsem pa želimo študentom omogočiti, da bi v času študija na fakulteti pridobili kar najbolj uporabno znanje za njihovo profesionalno pot. Študentom pa želimo omogočiti razvoj tudi na drugih področjih. Na fakulteti smo tako v letu 2005 še posebej povečali obseg interesnih dejavnosti študentov, katerih namen je druženje študentov izven študijskega procesa. Interesne dejavnosti študentov so se izvajale na področju kulture, športa, mednarodnega sodelovanja in izobraževanja izven pedagoškega procesa. Fakulteta je že v letu 2004 na pobudo študentov ustanovila pevski zbor. V letu 2005 se je s svojim repertoarjem pevski zbor predstavil petkrat.

Tudi v letu 2005 so se študentje fakultete lahko udeležili strokovnih ekskurzij, katerih namen je bil seznaniti študente z delovanjem mednarodnih institucij. Organizirane so bile ekskurzija v Strasbourg, Bruselj, Haag.

Močno je posodobljena knjižnica. V primerjavi z letom 2005 je podaljšala svoj obratovalni čas na 11 ur dnevno, s čimer želi fakulteta doseči še večjo dostopnost literature študentom in drugih uporabnikov knjižnice. V tem letu je knjižnica prešla na avtomatizirano izposojno gradivo, kar omogoča uporabnikom rezervacije, podaljšanje in pridobivanje informacij preko COBISS/OPAC-a. Knjižnica je dobila tudi novo spletno stran, ki je dopolnjena s podatki o poslovanju knjižnice, o mesečnih novostih in o dostopu do novih elektronskih virov.

V okviru založniške dejavnosti je fakulteta izdala 6 novih učbenikov, en zbornik in dve številki revije Uprava. Kot vsako leto je tudi v tem letu izdala katalog založniške dejavnosti, s katerim želi predstaviti svojo dejavnost in izdaje kar najširši publiki. Poleg omenjene nove študijske literature je bil izveden tudi ponatis štirih učbenikov.

Fakulteta je na področju mednarodnega sodelovanja v letu 2005 delovala s ciljem, da v obdobju od 2005 do 2007 postane mednarodno razpoznavna institucija na področju javne uprave. V letu 2005 so se predstavniki fakultete z drugimi visokošolskimi zavodi iz Slovenije in tujine pospešeno dogovarjali o možnosti izvedbe skupnih študijskih programov. Cilj prizadevanj je bil predvsem omogočiti študentu, da znanje pridobi predvsem iz tistih področij, ki ga zanimajo in ki mu bodo pomagali pri bodoči zaposlitvi. Interesi o sodelovanju pa niso le na pedagoški, temveč tudi na znanstveno-raziskovalni dejavnosti. Zaradi prizadevanj, da bi bil magistrski študijski program Uprava – II. stopnja tudi mednarodno akreditiran, je bila v letu 2005 v okviru mednarodne dejavnosti pripravljena tudi obsežna primerjava akreditiranih mednarodnih študijskih programov s področja upravnih znanosti.

V letu 2005 je fakulteta še intenzivneje nadaljevala z mednarodno izmenjavo študentov in profesorjev. Zaradi vse večjega zanimanja tujih predavateljev za sodelovanje je fakulteta na svoji spletni strani za področje mednarodnega sodelovanja pripravila tudi podatke v angleškem jeziku.

V okviru mednarodne dejavnosti fakultete so se pedagoški delavci fakultete s svojimi članki aktivno udeleževali mednarodnih konferenc. V letu 2005 je bilo s tem namenom opravljenih 40 poti v tujino. Sredstva za pokrivanje potnih stroškov so bila le delno zagotovljena s proračunskimi sredstvi in sicer z IRD-jem, večino ostalih stroškov poti, pa je fakulteta morala delavcem kriti iz drugih sredstev, predvsem iz šolnin za izredni študij.

V okviru Izobraževalnega centra je fakulteta tudi v letu 2005 izvajala seminarje, ki so namenjeni predvsem izobraževanju uslužbencev v javni upravi. Izobraževalni center je v letu 2005 izvedel 12 različnih seminarjev, nekatere med njimi tudi z večkratnimi ponovitvami. Še vedno največkrat je bil izveden seminar Splošni upravni postopek. Izobraževalni center si je za leto 2005 postavil cilj povečati število udeležencev na seminarjih za 10%, dejansko pa se je število povečalo za 18%.

3.3. KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI V LETU 2005

Fakulteta za upravo je od 18 ciljev, ki si jih je zastavila v letu 2005, uresničila 15 ciljev in enega delno. Neuresničena sta ostala dva cilja: dokončanje izgradnje stavbe za pridobitev novih prostorov, začetek postopka za pridobitev investicijske dokumentacije; sodelovanje s Slovenci v zamejstvu in po svetu;

Cilj »povečanje števila zaposlenih« je uresničila delno, ob novih uvedenih študijskih programih in izvajanju dosedanjih fakulteta ugotavlja, da bo postopoma morala svojo kadrovsko zasedbo še okrepiti.

4. IZVEDBENE NALOGE V LETU 2005

4. 1 Izobraževalna dejavnost

Fakulteta si je za doseg kratkoročnega prednostnega cilja, to je izboljševanje kvalitete pedagoškega procesa, zastavila kot izvedbeno nalogo v letu 2005: spremljavo replikacije študijskega procesa, sprotno obveščanje študentov o spremembah pedagoškega procesa ter posodobitev opreme v predavalnicah. Naloga je fakulteta izvedla. Realizacijo študijskega procesa je spremljala z rednim anketiranjem študentov o delu pedagoških delavcev, na dodiplomskih in podiplomskih študijskih programih, analiziranjem rezultatov pedagoškega procesa, zajetih v podatkih računalniškega sistema študijske informatike, organiziranjem srečanj pedagoških in nepedagoških delavcev, na katerih so obravnavali problematiko izboljšanja organizacije in informatizacije študijskega procesa, obravnavanjem stroškovnih in drugih ekonomskih vidikov študijskega, raziskovalnega in izobraževalnega procesa, poročanjem in obravnavanjem vprašanj o kakovosti izvajanja in razvoja študijskega in raziskovalnega procesa fakultete na sejah: samoevalvacijske komisije, kolegija dekana fakultete, raziskovalnega sveta in senata fakultete.

O spremembah pedagoškega procesa je sproti obveščala študente preko spletnih strani in z obvestili na oglasnih deskah. Poskrbela je tudi za posodobitev opreme v predavalnicah, v računalniških učilnicah, ki jih uporabljajo študenti, je namestila novo računalniško opremo.

4.1.1 in 4.1.2

Fakulteta je v študijskem letu 2004/2005 izvajala dodiplomski visokošolski strokovni študijski program Javna uprava, prvič dodiplomski univerzitetni študijski program Uprava – 1. in 4. letnik, podiplomski specialistični študijski program Javna uprava, prvič podiplomski magistrski študijski program Uprava.

S študijskim letom 2005/2006 pa je prvič pričela izvajati študijske programe, sprejete po Bolonjski deklaraciji, to je visokošolski strokovni študijski program Javna uprava I. stopnja – 1. letnik, univerzitetni študijski program Uprava I. stopnja – 1. letnik, magistrski študijski program Uprava II. stopnja – 1. letnik.

Poleg tega pa v študijskem letu 2005/2006 izvaja še dotedanje študijske programe, saj študentom omogoča dokončanje študija po študijskih programih, v katere so se vpisali.

Realizacija plana, ki zadeva število študijskih programov, število vpisanih študentov, število diplomantov, kazalnike za izobraževalno dejavnost in odstotek ponavljalcev, je razvidna iz spodnjih tabel.

Tabela 1: Število študijskih programov, ki se izvajajo na univerzi v študijskem letu 2004/2005, in načrt izvajanja študijskih programov za študijsko leto 2005/2006

Članica	Dodiplomski študijski programi				Podiplomski študijski programi					
	Visokošolski strokovni programi študijsko leto 2004/05	Visokošolski strokovni programi študijsko leto 2005/06	Univerzitetni programi študijsko leto 2004/05	Univerzitetni programi študijsko leto 2005/06	Specialistični programi za študijsko leto 2004/05	Specialistični programi študijsko leto 2005/06	Magistrski programi študijsko leto 2004/05	Magistrski programi študijsko leto 2005/06	Doktorski programi študijsko leto 2004/05	Doktorski programi študijsko leto 2005/06
FU Realizacija 2005	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
		2		2		1		2		1

Tabela 2: Število programov izpopolnjevanja, ki se izvajajo na univerzi v študijskem letu 2004/2005 in načrt za študijsko leto 2005/2006

Članica	Število programov za izpopolnjevanje v študijskem letu 04/05	Število študentov v programih za izpopolnjevanje v študijskem letu 04/05	Število programov za izpopolnjevanje v študijskem letu 05/06	Število študentov v programih za izpopolnjevanje (od tega zadnji letnik) v študijskem letu 05/06
SKUPAJ				

Tabela 3: Število vpisanih študentov po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2004/2005 in načrt za študijsko leto 2005/2006

Članica	Dodiplomski študij																
	Visokošolski strokovni programi					Univerzitetni programi					Podiplomski študij						
	Redni študij		Izredni študij			Redni študij		Izredni študij			Specialistični programi		Magistrski programi			Doktorski programi	
	Štud. leto 04/05	Štud. leto 05/06	Štud. leto 04/05	Štud. leto 05/06	Štud. leto 04/05	Štud. leto 05/06	Štud. leto 04/05	Štud. leto 05/06	Štud. leto 04/05	Štud. leto 05/06	Štud. leto 04/05	Štud. leto 04/05	Štud. leto 04/05	Štud. leto 04/05	Štud. leto 05/06	Štud. leto 05/06	
FU	1119,0	1119,0	2143,0	2143	132,0	338	171,0	325	130	130	44	85	1	5			
Realizacija 2005		921		1537		322		167		65		221		2			

Tabela 4: Število diplomantov po vrsti študijskega programa v letu 2004 in načrt za leto 2005

Članica	Dodiplomski študij																			
	Visokošolski strokovni programi – redni študij						Univerzitetni programi – izredni študij						Podiplomski študij							
	Leto 2004		Leto 2005		Leto 2004		Leto 2005		Leto 2004		Leto 2005		Leto 2004		Leto 2005		Leto 2004		Leto 2005	
	Leto 2004	Leto 2005	Leto 2004	Leto 2005	Leto 2004	Leto 2005	Leto 2004	Leto 2005	Leto 2004	Leto 2005	Leto 2004	Leto 2005	Leto 2004	Leto 2005	Leto 2004	Leto 2005	Leto 2004	Leto 2005	Leto 2004	Leto 2005
FU	169	175	427	381	0	0	0	0	24	24	0	0	0	0	0	0				
SKUPAJ																				
Realizacija 2005		167		417		7							41					4		1

Opomba (AR): Predvidena sorazmerna povečanja glede na leto 2003 in 2004

Tabela 5: Število študentov in diplomantov po študijskih skupinah v študijskem letu 2004/2005 in načrt za leto 2005/2006

Študijska skupina	Število uvrščenih članic	Št. študentov rednega dodiplomskega študija		Št. diplomantov rednega dodiplomskega študija		Št. študentov podiplomskega študija		Št. diplomantov podiplomskega študija	
		Študijsko leto 04/05	Študijsko leto 05/06	Leto 2004	Leto 2005	Študijsko leto 04/05	Študijsko leto 05/06	Leto 2004	Leto 2005
1. skupina									
2. skupina									
3. skupina									
4. skupina									
5. skupina									
6. skupina									
TO TABELO IZPOLNI INFORMACIJSKA SLUŽBA ULII!									

Tabela 6 a: Kazalniki za izobraževalno dejavnost

Prehodnost iz prvega v drugi letnik

Članica	Redni študij		Izredni študij	
	Študijsko leto 04/05	Plan za štud. leto 05/06	Študijsko leto 04/05	Plan za štud. leto 05/06
	1. letnik 03/04	prehodnost v %	1. letnik 03/04	prehodnost v %
	2. letnik 04/05 brez ponav.	prehodnost v %	2. letnik 04/05 brez ponav.	prehodnost v %
FU	466,0	67,0	714,0	63,5
Realizacija 2005	312,0	69,0	453,0	53%
		68,7		65,8

Tabela 6 b:
Odstotek ponavljalcev

Članica	Redni študij				Izredni študij				
	Študijsko leto 04/05		Plan za študijsko leto 05/06		Študijsko leto 04/05		Plan za študijsko leto 05/06		
	vsi	ponavljalci	odstotek	odstotek	vsi	ponavljalci	odstotek	odstotek	
FU Realizacija 2005	1.251,00	134	10,7	11%	2.314,00	554	23,9	24%	25,9

4.1.4. Oblike neformalnega učenja

Fakulteta je v programu planirala tečaj računalniškega usposabljanja zaposlenih. Tega v letu 2005 ni izvedla in je zato to aktivnost planirala za leto 2006.

4.2 RAZVOJNA DEJAVNOST

Fakulteta je kot kratkoročni prednostni cilj planirala sodelovanje na mednarodnih konferencah. Ta cilj je tudi uresničila, konference, katerih so se udeležili njeni delavci, so navedene v poglavju o mednarodni dejavnosti.

4.2.1 Mednarodna dejavnost

Fakulteta si je v letu 2005 z novo imenovanim vodstvom za področje mednarodnega sodelovanja v sestavi:

- red. prof. dr. Stanka SETNIKAR-CANKAR, prodekanja za mednarodno sodelovanje,
- doc. dr. Alenka KUHELJ, predstojnica za mednarodne izmenjave učiteljev in študentov,
- doc. dr. Maja KLUN, predstojnica za akreditacijo študijskih programov,

zastavila cilj, da Fakulteta za upravo v obdobju od 2005 – 2007 postane mednarodno razpoznavna institucija na področju javne uprave. Na podlagi kratkoročnih ciljev za področje mednarodnega sodelovanja lahko ob koncu leta povzamemo izvedene aktivnosti ter jih zaradi lažjega pregleda razdelimo v naslednja tri področja:

1. Razvojne naloge na področju mednarodnega sodelovanja
2. Mednarodna akreditacija študijskih programov
3. Mednarodna izmenjava učiteljev in študentov.

1. Razvojne naloge na področju mednarodnega sodelovanja

1.1. Skupni študijski programi

Pomembna novost v slovenskem visokem šolstvu je možnost izvedbe skupnih študijskih programov, kar pomeni, da lahko visokošolski zavod sprejme in izvaja skupne študijske programe skupaj z enim ali več visokošolskimi zavodi iz Republike Slovenije ali tujine. V takšnih primerih bo študent, ki bo opravil vse obveznosti po skupnem študijskem programu za pridobitev izobrazbe, pridobil skupno diplomo, ki bo predstavljala javno listino ter bo veljala v vseh državah sodelujočih visokošolskih institucij. Vsebina in oblika skupne diplome ter priloge k diplomu bo odvisna od določil sodelujočih visokošolskih zavodov.

Tudi Fakulteta za upravo stremi k temu, da bi v prihodnjem obdobju pričela izvajati skupne študijske programe ter zato pospešuje dogovore in sodelovanja z naslednjimi visokošolskimi institucijami:

- Univerza v Sarajevu, Fakulteta za javno upravo
- Univerza v Reki, Ekonomska fakulteta Reka
- Univerza v Beogradu, Fakulteta za organizacijske vede

- Mednarodni projekt priprave skupnega magistrskega študijskega programa INAC: Finance and Accounting for Common Europe (Socrates Programme):
 - The University of Economics - Faculty of Finance and Accounting, Department of Public Finance, Prague (Češka)
 - Rotterdam Business School (Nizozemska)
 - Matej Bel University, Banska Bystrica (Slovaška)

1.1.1 Univerza v Sarajevu, Fakulteta za javno upravo

Fakulteta za upravo je v okviru razvojnih nalog za področje mednarodnega sodelovanja v letu 2005, vzpostavila sodelovanje z Univerzo v Sarajevu, Fakulteto za javno upravo ter podpisala pismo o nameri za ustanovitev skupnih študijskih programov. V ta namen so predstavniki Fakultete za upravo v maju 2005 na Univerzi v Sarajevu predstavili dodiplomske ter podiplomske študijske programe, ki se na Fakulteti za upravo izvajajo po Bolonjski deklaraciji. Zaradi visoko izraženega obojestranskega interesa za ustanovitev skupnih študijskih programov, predvidevamo, da bomo dogovor o ustanovitvi skupnih študijskih programov sklenili že v mesecu marcu 2006.

1.1.2 Univerza v Beogradu, Fakulteta za organizacijske vede

Fakulteta za upravo in Fakulteta za organizacijske vede iz Beograda sta že v letu 2003 (20. 6. 2003) podpisali Sporazum o medsebojnem sodelovanju, ki vključuje sodelovanje tako na znanstveno-raziskovalnem področju, kot tudi na področju pedagoške dejavnosti. V prizadevanju, da bi se sodelovanje z navedeno fakulteto še poglobilo, smo 29. novembra 2005 analizirali možnosti za pripravo skupnih študijskih programov. Izmenjava informacij je potekala na Fakulteti za upravo, ko smo poleg 15 rednih študentov dodiplomskega študija, 15 študentov podiplomskega študija, gostili še 3 profesorje iz omenjene fakultete. Predstavniki obeh fakultet so ob analizi možnosti za pripravo skupnih študijskih programov zavzeli stališče, da bodo pristopili čim prej k razvoju skupnega podiplomskega študijskega programa za področje uprave. V ta namen je bila imenovana tudi delovna skupina, ki si je zadala cilj, da se bo skupni študijski program uvedel v študijskem letu 2007/2008.

1.1.3 Univerza v Reki, Ekonomska fakulteta

Ekonomska fakulteta Reka in Fakulteta za upravo sta prav tako v letu 2003 podpisali Sporazum o medsebojnem sodelovanju, ki vključuje sodelovanje tako na znanstveno-raziskovalnem področju, kot tudi na področju pedagoške dejavnosti. V letu 2005 smo si na področju mednarodnega sodelovanja zastavili cilj, da izmenjamo informacije in analiziramo možnosti za ustanovitev skupnih študijskih programov. Cilj, ki smo si ga zastavili, je bil ob izmenjavi naših in gostujočih učiteljev realiziran. Izmenjava informacij je potekala 16. septembra 2005 na Ekonomski fakulteti Reka, ko se je poleg 2 predstavnikov študentov dodiplomskega študija, 2 predstavnikov študentov podiplomskega študija, udeležilo še 5 profesorjev iz Fakultete za upravo. Namen delovnega srečanja je bil predvsem utrditev vezi med obema fakultetama in sklenitev dogovora o nadaljnjem sodelovanju, usmerjeno predvsem v mednarodne izmenjave visokošolskih učiteljev in študentov ter v Bolonjski proces.

V naslednjem obdobju si bomo prizadevali, da bomo naše sodelovanje še okrepili ter, da bomo aktivnosti, ki posegajo na področje skupnih študijskih programov, še bolj konkretno opredelili.

1.1.4 Mednarodni projekt priprave skupnega magistrskega študijskega programa FINAC: Finance and Accounting for Common Europe (Socrates Programme): The University of Economics - Faculty of Finance and Accounting, Department of Public Finance, Prague (Češka), Rotterdam Business School (Nizozemska), Matej Bel University, Banska Bystrica, (Slovaška)

Fakulteta za upravo se je leta 2005 vključila v projekt FINAC: Finance and Accounting for Common Europe (Socrates Programme), s katerim si bo v sodelovanju z Rotterdam Business School, University of Economics, Prague in Matej Bel University, Banska Bystrica prizadevala ustanoviti skupni magistrski študijski program s področja javnih financ in računovodstva. V decembru 2005 je v Pragi potekal prvi sestanek konzorcija fakultet, na katerem so udeleženci pregledali obstoječe predmete in jih po potrebi dopolnili z novimi vsebinami. Predvidevamo, da se bo skupni magistrski študijski program začel izvajati v študijskem letu 2007/08.

2. Mednarodna akreditacija magistrskega študijskega programa II. stopnja

Senat Fakultete za upravo je na svoji 18. seji, dne 12. 12. 2005 sprejel sklep, da Fakulteta za upravo prične s postopki, ki so potrebni za mednarodno akreditacijo magistrskega študijskega programa Uprava – II. stopnja pri EAPAA (European association for public administration accreditation, Enschede, Netherlands).

Sprejeta odločitev predstavlja za fakulteto začetek zelo pomembnega obdobja, v katerem si bomo prizadevali, da bo podiplomski magistrski študijski program Uprava – II. stopnja mednarodno akreditiran. Akreditacija na evropski ravni pomeni priznanje o kakovosti programa. Študijski program bo tako postal zanimivejši za domačo in mednarodno javnost.

V letu 2005 smo na področju mednarodne akreditacije izvedli že naslednje aktivnosti:

- primerjava akreditiranih mednarodnih študijskih programov z magistrskim programom II. stopnje na Fakulteti za upravo
- priprava predlogov izbirnih predmetov s področja sociologije in politologije
- poziv vsem nosilcev predmetov magistrskega študija za oddajo biografij
- imenovanje iniciativnega odbora za ustanovitev Alumnija na Fakulteti za upravo
- začetek priprave osnutka samoevalvacijskega poročila

Glede na samo zahtevnost postopka akreditacije pri EAPAA (European association for public administration accreditation, Enschede, Netherlands) ocenjujemo, da bo akreditacija magistrskega študijskega programa Uprava – II. stopnja zaključena v letu 2008.

3. Mednarodna izmenjava učiteljev in študentov

3.1. Mednarodna izmenjava študentov

Fakulteta za upravo je v letu 2005 intenzivneje nadaljevala z mobilnostjo študentov ter s spodaj navedenimi aktivnostmi dodatno okrepila svoje sodelovanje z partnerskimi institucijami, s katerimi je podpisala medinstitucionalno pogodbo za izmenjavo študentov (program Socrates/Erasmus).

Izvedene aktivnosti:

- priprava kriterijev za izbor kandidatov za program Socrates /Erasmus
- določitev koordinatorjev za posamezno fakulteto v tujini

- priprava prijavnice za program Socrates / Erasmus
- promocija programa Socrates/Erasmus
- prenova spletnih strani za področje mednarodnega sodelovanja
- ažurno obveščanje študentov o štipendijah, razpisih o študiju v tujini, poletnih šolah
- redno kontaktiranje z mednarodnimi pisarnami na fakultetah v tujini, s katerimi ima Fakulteta za upravo sklenjene bilateralne sporazume (program Socrates/Erasmus).

Fakulteta za upravo ima sklenjene bilateralne sporazume z naslednjimi univerzami v tujini za izmenjavo gostujočih profesorjev in študentov:

1. Fachhochschule für öffentliche Verwaltung und Rechtspflege in Bayern
2. Universität Salzburg
3. Instituto Politecnico de Breganca
4. Universita' di Bologna
5. Fachhochschule Nordhausen
6. Univerza v Vilniusu (Litva)

Za študij na univerzi v Vilniusu sta se v letu 2005 odločila dva študenta Fakultete za upravo. Za študij na naši fakulteti pa se je odločila ena študentka Univerze v Vilniusu.

3.2 Mednarodna izmenjava učiteljev

Mednarodna izmenjava učiteljev predstavlja enega izmed osrednjih vidikov mednarodnega sodelovanja na naši fakulteti, saj omogoča študentom neprecenljivo izkušnjo, s katero dopolnjujejo svoje znanje s poglobljenim spoznavanjem posameznih zaokroženih vsebin, ki posegajo na področja javne uprave izven nacionalnih meja.

Ker je mednarodna izmenjava učiteljev na naši fakulteti ustaljena praksa, bodisi, da gre za različna strokovna izpopolnjevanja ali pa za gostujoča predavanja, smo v letu 2005 izvedli aktivnosti, ki nam bodo to področje dodatno obogatili in izboljšali:

- priprava pogojev za predavanja podiplomskega magistrskega študijskega programa Uprava – II. stopnja v tujem jeziku
- priprava osnutka dogovora o sodelovanju med gostujočim učiteljem in Fakulteto za upravo
- prenova spletnih strani za področje mednarodnega sodelovanja (tudi v angleškem jeziku)
- priprava predlogov sistema kandidiranja in financiranja študija predavateljev v tujini
- priprava obrazca za napoved gostujočega učitelja na Fakulteti za upravo

3.3 Sodelovanje na mednarodnih konferencah in gostujoča predavanja

Udeležba profesorjev iz Fakultete za upravo na drugih institucijah kot gostujočih profesorjev in udeležba na konferencah je razvidna še iz naslednjih tabel:

Lokacija	Prireditelj	Termin	Udeleženci	Prispevki
Braganca: Instituto Politecnico de Braganca	Gostujoči profesor	1.1 2005	Prof. dr. Srečko Devjak	Citizen participation in decision-making in a local community. Development project of the budget indicators system of Slovene municipalities
University of Salzburg, Department of Economics and Social Sciences	Gostujoči profesor	1.2 2005	Prof. dr. Srečko Devjak	The System of budget indicators of municipalities and their purpose.

IME IN PRIIMEK	NASLOV MEDNARODNE KONFERENCE	DATUM KONFERENCE	ORGANIZATOR	VRSTA KONFERENCE	KRAJ KONFERENCE	VLOGA NA KONFERENCI
dr. ANDOLJŠEK Žiga	11 th International conference Public and Private sector partnerships: enhancing sustainable development	25. - 28. maj 2005	Universitatea A. I. Cuza, Faculty od Economics and Administration - IASI	letna	Romunija	predstavitev prispevka
	NISPAcee Annual Conference 2005	19. - 21. maj 2005	Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe	mednarodna letna konferenca	Moskva	predstavitev prispevka
mag. ARISTOVNIK Aleksander	NISPAcee Annual Conference 2005	19.-22. maj 2005	Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe	mednarodna letna konferenca	Moskva (Rusija)	predstavitev prispevka
	"Economy and Business 2005 - Economic Development and Growth"	12.-17. maj 2005	Bulgarian Academy of Science Union of Scientists in Bulgaria	mednarodna konferenca	Bourgas-Sunny Beach (Bolgarija)	predstavitev prispevka
	»Economic integrations, competition and cooperation«	22.-23. april 2005	University of Rijeka - Faculty of Economics; University of Ljubljana - Faculty of Economics; Università degli Studi di Trieste - Facoltà di Economia; Universiteit Antwerpen – Europacentrum Jean Monnet	mednarodna konferenca	Lovran (Hrvaška)	predstavitev prispevka
BERČIĆ Boštjan	BILETA 2005	5.-8. april 2005	British and Irish Law, Education and Technology Association	mednarodna letna konferenca	Belfast, VB	predstavitev prispevka
	International Conference on Electronic Government - EGOV	24-27. avgust 2005	DEXA	mednarodna letna konferenca	Kopenhagen, Danska	predstavitev prispevka

IME IN PRIIMEK	NASLOV MEDNARODNE KONFERENCE	DATUM KONFERENCE	ORGANIZATOR	VRSTA KONFERENCE	KRAJ KONFERENCE	VLOGA NA KONFERENCI
mag. DEČMAN Mitja	EGPA	19. - 21. maj 2005	EGPA	mednarodna letna konferenca	Moskva	prispevek
	ECEG	15. - 17. junij 2005	Academic conferences Limited	mednarodna letna konferenca	Antwerpen	prispevek
dr. DEVJAK Srečko	7th International Conference on EDUCATION	20. - 22. maj 2005			Athens, Greece	Predstavitel prispevka
	Xth International Conference „Theoretical and Practical Aspects of Public Finance“	8-9. april 2005	University of Economics, Praga	mednarodna letna konferenca	Praga	Član programsekga odbora
	Konferenca v Budvi	12. april 2005	Pravna fakulteta v Beogradu	mednarodna konferenca	Budva	prispevek
dr. KLUN Maja	Theoretical and practical aspects of public finance	8-9. april 2005	University of Economics, Praga	mednarodna letna konferenca	Praga	predstavitel prispevka
dr. KOVAČ Polonca	IIAS 3rd Specialised International Conference	20.-23. september 2005	International Institute of Administrative Sciences	mednarodna letna konferenca	Berlin, Nemčija	predstavitel prispevka (PPP in Slovenia)
dr. KUHELJ Alenka	Law and Society Association Annual Conference	2--5. junij 2005	The Law and Society Association	mednarodna letna konferenca	Las Vegas, Nevada, ZDA.	predstavitel prispevka
	Konferenca na temo: European Union - UCLA	6. - 9. januar 2005	Center for European and Eurasian Studies	mednarodna konferenca	University of California at Los Angeles, ZDA	predstavitel prispevka
mag. KUNSTELJ Mateja	NISPAcee Annual Conference 2005	18.-21. maj 2005	Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe	letna	Moskva	predstavitel prispevka

IME IN PRIIMEK	NASLOV MEDNARODNE KONFERENCE	DATUM KONFERENCE	ORGANIZATOR	VRSTA KONFERENCE	KRAJ KONFERENCE	VLOGA NA KONFERENCI
LEBEN Anamarija	NISPAcee Annual Conference 2005	18.-21. maj 2005	Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe	mednarodna letna konferenca	Moskva	objava prispevka brez predstavitve
dr. PEČAR Zdravko	Mednarodna konferenca o kakovosti	2. – 5. junija 2005	EU	Mednarodna konferenca	Marseille, Francija	predstavitvev prispevka
	Kakovost v šolstvu	15. – 18. september 2005	Univerza v Trstu ter dr. Zdravko Pečar	mednarodni posvet	Opatija	vodja sekcije
mag. PEČEK Bojan	MIPRO 2005	30. maj - 3. junij 2005	MIPRO Croatian Society	letna	Opatija	predstavitvev prispevka
dr. PEVCIN Primož	3rd International Conference Entrepreneurship macroeconomic management	28.-30.4.2005	FET Pula	mednarodna letna konferenca	Pula	predstavitvev prispevka
	6th International Conference enterprise in transition	26.-28.5.2005	Ekonomska fakulteta Split	mednarodna letna konferenca	Split	predstavitvev prispevka
	4th Global Conference business and economics	26.-28.6.2005	Faculty Forum, Virginia ZDA	mednarodna letna konferenca	Oxford	predstavitvev prispevka
	2nd International Conference developments in economic theory and policy	7.-8.7.2005	Univerza v Cambridgeu (VB) ter Baskovska univerza	mednarodna letna konferenca	Bilbao	predstavitvev prispevka

IME IN PRIIMEK	NASLOV MEDNARODNE KONFERENCE	DATUM KONFERENCE	ORGANIZATOR	VRSTA KONFERENCE	KRAJ KONFERENCE	VLOGA NA KONFERENCI
dr. SETNIKAR-CANKAR Stanika	11 th International conference Public and Private sector partnerships: enhancing sustainable development	25. - 28. maj 2005	Universitatea A. I. Cuza, Faculty of Economics and Administration - IASI	mednarodna letna konferenca	Romunija	predstavitel prispevka
	NISPAcee Annual Conference 2005	19. - 21. maj 2005	Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe	mednarodna letna konferenca	Moskva	predstavitel prispevka
dr. SETNIKAR-CANKAR Stanika	Posvet o magistrskih programih	30. april – 1. maj 2005	Ekonomska fakulteta Reka	mednarodni posvet	Reka	posvet
	Conference of Public goods	12. – 16. marec 2005			Malta	
dr. STARE Janko	Theoretical and practical aspects of public finance	8-9. april 2005	University of Economics, Praga	mednarodna letna konferenca	Praga	predstavitel prispevka
dr. STRMECKI Mik	NISPAcee Annual Conference 2005	19. - 21. maj 2005	Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe	mednarodna letna konferenca	Moskva	prispevek, toda neudeležba
dr. VINTAR Mirko	NISPAcee Annual Conference 2005	17. – 20. maja 2005	Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe	mednarodna letna konferenca	Moskva	sopresedovanje v delovni skupini za E-upravo

IME IN PRIIMEK	NASLOV MEDNARODNE KONFERENCE	DATUM KONFERENCE	ORGANIZATOR	VRSTA KONFERENCE	KRAJ KONFERENCE	VLOGA NA KONFERENCI
dr. VINTAR Mirko	International Conference on Electronic Government - EGOV	22. – 25. avgust 2005	DEXA	mednarodna letna konferenca	Copenhagen	vodenje sekcije, član programskega odbora
	EGPA	30. 8. – 4. september 2005	EGPA	mednarodna letna konferenca	Bern	član upravnega odbora
	Negotiation meeting	8. – 9. sept. 2005	European Commission	posvet	Belgija	sestane partnerjev in koordinatorjev 6. okvirnega programa
dr. VLAJ Stane	8th meeting of the Group of independent Experts on the European Charter of Local Self-Government	14. marec 2005	Svet Evrope	mednarodni sestanek	Strasbourg, Francija	posvet
	9th meeting of the Group of independent Experts on the European Charter of Local Self-Government	november 2005	Svet Evrope	mednarodni sestanek	Strasbourg, Francija	posvet
	Konferenca v Budvi	12. april 2005	Pravna fakulteta v Beogradu	mednarodna konferenca	Budva	prispevek
dr. VODOVNIK Zvone	Konferenca o približevanju in vključevanju novih držav članic v Evropsko Unijo	19. sept. 2005	Department of Legal Studies and Faculty of Economics University of Udine	Mednarodni kongres	Udine, Italija	prispevek
	Konferenca Evropskega kongresa Med. zveze za del. in pravo soc. var.	20. - 23. september 05	Mednarodna zveza za delovno pravo in pravo socialne varnosti	mednarodna konferenca	Bolonja, Italija	prispevek

4.2.2 Pomlajevanje kadrov

Fakulteta je kandidirala na razpisu za mlade raziskovalce in pridobila 1. Planirala je 4. Zaposlila je 1 asistenta, planirala je 2.

4.2.3 Kakovost

Kakovost dela na Fakulteti za upravo je z uvajanjem bolonjskih programov postalo področje dela, ki ga spremljamo in razvijamo s posebno pozornostjo. V zvezi s tem so potekale naslednje aktivnosti:

- redno anketiranje študentov o delu pedagoških delavcev, na dodiplomskih in podiplomskih študijskih programih,
- analiziranje rezultatov pedagoškega procesa, zajetih v podatkih računalniškega sistema študijske informatike,
- podeljevanje nagrad fakultete za najuspešnejše študente na študijskem in raziskovalnem področju,
- organiziranje srečanj pedagoških in nepedagoških delavcev, obravnavanje problematike izboljšanja organizacije in informatizacije študijskega procesa,
- obravnavanje stroškovnih in drugih ekonomskih vidikov študijskega, raziskovalnega in izobraževalnega procesa,
- redno letno poročanje o rezultatih raziskovalnih in razvojnih aktivnostih zaposlenih pedagoških delavcev Fakultete za upravo in finančno stimuliranje razvojno-raziskovalnega dela, na osnovi veljavnih pravil fakultete,
- poročanje in obravnavanje vprašanj o kakovosti izvajanja in razvoja študijskega in raziskovalnega procesa Fakultete na sejah: samoevalvacijske komisije, kolegija dekana fakultete, kateder, raziskovalnega sveta in senata Fakultete za upravo

Fakulteta je izvedla tudi druge naloge, ki jih je v poglavju kakovost planirala v letu 2005: ustanovila je pevski zbor, pričela z uvajanjem tutorstva, določila program obštudijskih dejavnosti, ki so razvidne iz poglavja 4.9.1; skrbela za promocijo rednega in izrednega študija (preureditev spletnih strani, izdelava tiskanega gradiva o fakulteti, zloženke za predstavitev na informativnih dnevih, izvedba informativnih dnevov v nekaterih študijskih centrih, slovesna podelitev diplom), začela z izvedbo bolonjskega magistrskega študijskega programa, izdala študijsko literaturo, ki je razvidna iz poglavja 4.10.b..

4.2.4 Druge razvojne naloge

Fakulteta je kot kratkoročni prednostni cilj v programu navedla tudi razvoj enote za svetovanje – pomoč študentom in si kot izvedbeno nalogo v letu 2005 zastavila dopolnitev Pravil Fakultete za upravo. To nalogo je fakulteta izvedla, dopolnila je svoja pravila z določilom, da je v sestavi tajništva fakultete tudi Center za razvoj in svetovanje študentom.

V letnem delovnem načrtu za leto 2005 smo si na področju odnosov z javnostmi zadali naslednji delovni nalogi:

- **posodobitev angleške brošure o fakulteti in njenih študijskih programih;**
- **posodobitev spletnih strani (angleških in slovenskih).**

Glede na to, da smo aprila 2005 tudi formalno uredili delovno mesto »svetovalca za odnose z javnostmi«, se je delovni okvir prednostnih nalog za leto 2005 bistveno razširil.

Izvedene aktivnosti na področju odnosov z javnostmi:

- pripravljena protokola podelitev diplomskih listin za dodiplomske in podiplomske študijske programe,
- pripravljena e-brošura prvih 32 diplomantov specialističnega študija na 34 straneh in vsebuje ključne podatke o diplomantu, njegovem specialističnem delu ter poteku zagovora,
- pripravljen okvirni plan aktivnosti v zvezi z vpisi v štud. leto 2005/2006,
- delo na spletnih in Intranetnih straneh,
- delo na pripravi informacijskega gradiva ob vpisu v novo študijsko leto,
- gradivo za vpis pripravljeno v skladu s CGP: (z)najdi se – informacije o študiju 2005/2006, vrečka za učbenike in študijsko gradivo,
- priprava promocijskih aktivnosti ob vpisu novincev,
- vzpostavitev novih spletnih strani:
 - o Zasnovana nova podoba, ki je skladna u univerzitetno,
 - o Zasnovana nova vertikalna in horizontalna postavitev in sicer na način, ki je bolj dostopen tako obiskovalcem kot tudi dnevnim uporabnikom.
 - o Pripravljenih oziroma posodobljenih je bilo več kot 1500 spletnih podstrani oziroma približno 2400 strani gradiva.
 - o Posodobljene in popolnoma prenovljene so bile predvsem tiste strani, ki so namenjene za informiranost ključne javnosti, tj. študentov:
 - ŠTUDIJ
 - o Splošne informacije o študiju
 - o Študijski programi I. stopnje
 - o Študijski programi II. stopnje
 - o Dodiplomski študijski programi
 - o Podiplomski študijski programi
 - E-REFERAT (zbrane na enem mestu interaktivne informacije za že vpisanega študenta)
 - o E-indeks (omogoča študentu e-prijavljanje in odjavljanje na izpite, spremljanje ocen, opravljenih izpitov, neuspešnih pristopov, spremljanje vlog, pritožb, prošenj...);
 - o Urniki predavanj
 - o Urniki govorilnih ur
 - o Zagovori diplomskih nalog
 - o Obrazci
 - o Čeniki
 - o Študijska praksa
 - o Pravilniki in normativni akti
 - o Teme diplomskih nalog
 - o Teme seminarских nalog
 - o Oglasi
 - o
- izvedba celotne aktivnosti 1. oktobra – BRUCI NA FAKULTETI ZA UPRAVO (predstavitve študija, predstojnikov letnikov, študijskega programa po predmetih in nosilci in spremljevalnih aktivnosti ter služb...),
- pripravljen Intranet – obveščanje zaposlenih,

- pripravljena predstavitvena brošura o fakulteti in bolonjskih študijskih programih v bošnjaškem jeziku za potrebe mednarodnega sodelovanja z Univerzo v Sarajevu na 16 straneh formata B2 (1500 kom),
- priprava promocijskega materiala in predstavitve Fakultete za upravo v Sarajevu.
- priprava promocijskega materiala za obisk beograjskih študentov,
- priprava in usklajevanje aktivnosti ob Tednu Univerze (predstavitev najuspešnejših študentov in izvedba celotnega programa, sodelovanje na 1. študentski konferenci),
- pripravljena predstavitvena brošura o fakulteti in bolonjskih študijskih programih v angleškem jeziku,
- pripravljena predstavitvena brošura o fakulteti in bolonjskih študijskih programih v slovenskem jeziku,
- priprava na INFORMATIVNI DAN 2006,
- posodobljene in prenovljene spletne strani v angleškem jeziku,
- izvajanje t. i. »**klipinga**«.

4.3 Raziskovalna in razvojna dejavnost

Mednarodni projekti

NASLOV RAZISKAVE	VODJA RAZISKAVE	SODELAVCI NA RAZISKAVI	VRSTA RAZISKAVE	ČAS IZVAJANJA
6. OKVIRNI PROGRAM: A life-event oriented framework and platform for One-Stop Government	Prof. dr. Mirko VINTAR	Doc. dr. Ljupčo Todorovski, mag. Mateja Kunstelj, viš. stok. sodel. Anamarija Leben, asist. Domen Cukjati	6. OKVIRNI PROGRAM	1.1.2006 – 31.6.2008

KOMENTAR: V letu 2005 je bila izvedena prijava na razpis programa 6. Okvirnega programa EU v sodelovanju s tujimi partnerji. Potem, ko je projekt uspešno prestal 1. fazo evalvacije, so bile v septembru 2005 opravljena pogajanja v Bruslju in do konca leta izvedeni vsi organizacijski in administrativni postopki za začetek izvajanja projekta.

Vsebinsko se projekt nanaša na razvoj prototipa upravnega elektronskega portala, ki bi omogočal prijaznejšo uporabo upravnih storitev uporabnikom v primerjavi z obstoječimi elektronskimi portali pri nas in v tujini. Na projektu sodeluje 10 partnerjev iz 6-ih držav. Iz Slovenije je kot demonstracijski partner vključeno v projekt še Ministrstvo za javno upravo.

E-government Observatory	Prof. dr. Mirko VINTAR	Odvisno od vrste naročila	Evropska unija	1.3.2005 – nadaljnega/prekinitve pogodbe
--------------------------	------------------------	---------------------------	----------------	--

KOMENTAR: Gre za sodelovanje pri raziskavi stanja na področju sistemske organiziranosti e-uprave v članicah EU. Izvedli smo raziskavo za Slovenijo.

Projekti in programi po nacionalnih natečajih

Zaključeni projekti

V letu 2005 smo zaključili delo na Ciljno – raziskovalnem projektu, ki ga je financiralo Ministrstvo za javno upravo in Agencija za raziskovalno-dejavnost Republike Slovenije.

NASLOV PROJEKTA	VODJA PROJEKTA	SODELAVCI NA PROJEKTU	ČAS TRAJANJA PROJEKTA
Učinkovitost in uspešnost državnih institucij	Red. prof. dr. Stanka SETNIKAR-CANKAR	Doc. dr. Maja Klun, asist. dr. Žiga Andoljšek, asist. dr. Primož Pevcin	1.1.2005 – 31.12.2005

KOMENTAR: Cilj raziskave je bil definirati sistem kazalcev in posodobiti obstoječi sistem kazalcev učinkovitosti in uspešnosti za nove institucije državne uprave. Na ta način smo želeli izločiti asimetrijo informacij med uporabniki proračuna in vlado, kar posledično pomeni prihranek proračuna. Namen sistema je bil sistematično merjenje in čim bolj uporaben prikaz rezultatov analize za notranjo in zunanjo kontrolo in izboljšanje konkurenčne sposobnosti Slovenije.

Programi in projekti v teku

Od leta 2004 dalje sodelavci sodelujemo v programski skupini.

NASLOV PROGRAMA	VODJA PROGRAMA	PROGRAMSKA SKUPINA	ČAS IZVAJANJA
Razvoj sistema učinkovite in uspešne javne uprave v RS in v odnosu do EU (JRO 2004 – 2008)	Prof. dr. Mirko VINTAR	Prof. dr. Stanka Setnikar-Cankar, prof. dr. Srečko Devjak, prof. dr. Tone Jerovšek, doc. dr. Zdravko Pečar, doc. dr. Maja Klun, doc. dr. Alenka Kuhelj, asist. Boštjan Berčič in asist. Boris Gramc	1.1.2004 – 31.12.2008

KOMENTAR: V okviru tega programa sodelujemo raziskovalci vseh treh inštitutov. Tako smo v letu 2005 na področju javnofinančnih in ekonomskih vsebin raziskovali kazalnike, ki kažejo, da je javna poraba, glede na obseg in kakovost javnih storitev, pa tudi glede na razvitost našega gospodarstva, prevelika. Ta hip nimamo analitičnih in nadzornih sistemov, ki bi nam omogočali, da bi na podlagi analitičnih, kvantitativnih in kvalitativnih primerjav lahko ugotovili katera področja javne porabe bi morala dobiti več in katera manj proračunskih sredstev. Prav tako ni kriterijev za kadrovske zasedbe, organizacijske rešitve in učinke tehnoloških in procesnih izboljšav. Javna poraba je še vedno netransparentna, odločanje javnega managementa na strateški (politični) in operativni ravni pa ne zagotavlja zadostne učinkovitosti in kakovosti delovanja javnega sektorja.

V okviru informacijsko-organizacijskih vidikov smo izvajali raziskavo stanja na področju razvoja e-uprave v Sloveniji ter raziskavo zadovoljstva in pričakovanj uporabnikov e-uprave.

Področje upravno-pravnih (sistemskih) vidikov ustrezno pozornost namenja ustreznosti sedanje organizacije državne uprave in celotne javne uprave, usposobljenosti državne uprave za opravljanje usmerjevalne, razvojne in pospeševalne ter nadzorne funkcije, sposobnosti državne uprave za izvajanje nalog in predpisov EU v prehodnem obdobju in po vključitvi v EU ter kakovosti upravnega dela glede na standarde, ki se v evropskem prostoru pričakujejo

Člani programske skupine so bili tudi mladi raziskovalci.

NASLOV PROJEKTA	NOSILEC PROJEKTA	SODELAVCI NA PROJEKTU	VRSTA PROJEKTA	ČAS IZVAJANJA
Razvoj sistema merjenja razvitosti e-uprave	Prof.dr. Mirko VINTAR	mag. Mitja Dečman, mag. Mateja Kunstelj, viš. strok. sodel. Anamarija Leben	Aplikativni projekt	1.7.2004 – 1.7.2007
Merjenje zadovoljstva strank e-uprave	Prof.dr. Mirko VINTAR	mag. Mitja Dečman, mag. Mateja Kunstelj, viš. strok. sodel. Anamarija Leben	Javno naročilo	6.8.2004 – 6.8.2005

KOMENTAR: Gre za komplementarni raziskavi, ki se dopolnjujeta in ki nadaljujeta serijo raziskav, ki jih v okviru izvajamo že vse od leta 1999 na področju ugotavljanja stanja, merjenja razvitosti e-uprave ter najnovešem delu tudi ugotavljanje zadovoljstva in pričakovanj uporabnikov e-uprave. Oba projekta sta v zaključni fazi. Pričakujemo, da bo zaključno poročilo pripravljeno v mesecu aprilu 2006. Rezultate teh raziskav bomo predvidoma do konca leta 2006 objavili v posebni monografiji.

NASLOV RAZISKAVE	VODJA RAZISKAVE	SODELAVCI NA RAZISKAVI	VRSTA RAZISKAVE	ZAČETEK IZVAJANJA RAZISKAVE
Učinkovitost upravnih enot	Doc. dr. Zdravko PEČAR	Prof. dr. Vladislav Rajkovič, akademik prof. Dr. Ivan Bratko, prof. dr. Srečko Devjak, prof. Tone Jerovšek, doc. dr. Matjaž Kukar, doc. dr. Janko Seljak	Ciljno-raziskovalni projekt	1.10.2002 – 30.9.2004

KOMENTAR: Projekt je v zaključni fazi. Predvidevamo, da bo zaključno poročilo izdano v letu 2006.

Interni raziskovalni projekti

V okviru Internega razpisa za sofinanciranje raziskovalno razvojnega dela, ki ga je Fakulteta za upravo razpisala v preteklem letu, so bile na podlagi prijav v sofinanciranje odobrene spodaj predstavljene raziskave. S tem smo tudi podiplomskim študentom magistrskega študijskega programa Uprava po bolonjski deklaraciji omogočili in zagotovili sodelovanje in delo na projektih.

NASLOV RAZISKAVE	NOSILEC RAZISKAVE	SODELAVCI NA RAZISKAVI	VRSTA RAZISKAVE	ZAČETEK IZVAJANJA
Poslovanje GJS po tržnih načelih	Prof. dr. Marko KRANJEC	/	Interni raziskovalni projekt	1. september 2005

KOMENTAR: Temeljni cilj projekta je odgovoriti na vprašanje, kako čim bolj učinkovito organizirati lokalne gospodarske javne službe in izboljšati njihovo poslovanje, da s svojo politiko monopolnih cen ne bodo pospeševale inflacije, ter da bodo poslovale kot ekonomski subjekti, ki prispevajo k večji konkurenčnosti gospodarstva. Namen raziskave se je osredotočiti na en del javnega sektorja, na komunalne dejavnosti, kjer še ni prišlo do uvajanja mehanizmov trga, zato so te dejavnosti pomemben faktor nestabilnosti in neučinkovitosti. V letu 2005 je potekalo delo na naslednjih poglavjih: Dejavnost vodooskrbe v Sloveniji, Politika cen gospodarskih javnih služb in Analiza finančnega položaja podjetij vodooskrbe.

Širjenje proračunskih kazalnikov in odločanje občanov v občini	Prof. dr. Srečko DEVJAK	doc. dr. Stane Vlaj, doc. dr. Rudi Kocjančič, viš. pred. dr. Jože Benčina, viš. pred. mag. Bojan Peček	Interni raziskovalni projekt	1. september 2005
--	-------------------------	--	------------------------------	-------------------

KOMENTAR: Raziskava temelji na Sistemu proračunskih kazalnikov občin, ki je dostopen na spletnih straneh Fakultete za upravo. Sistem je bil predstavljen tudi na Ministrstvu za notranje zadeve, strokovnim službam občin ter drugim zainteresiranim ministrstvom. Ta rešitev, ki se s pomočjo tega projekta še nadgrajuje, je že prinesla veliko stopnjo odobranja, saj prispeva k transparentnosti javnih financ, uporabniku pa omogoča prilagojene računalniške rešitve ter na podlagi metodološke celovitosti izvajanje nadaljnjih analiz.

Razvoj kakovosti v osnovnem šolstvu	Doc. dr. Zdravko PEČAR	Asist. Boris Gramc	Interni raziskovalni projekt	1. september 2005
-------------------------------------	------------------------	--------------------	------------------------------	-------------------

KOMENTAR: Cilj raziskave je na vzorcu ljubljanskih osnovnih šol proučiti obstoječo ekonomičnost in kakovost delovanja ter predlagati ukrepe na ravni Mestne občine Ljubljana in vodstev osnovnih šol za izboljšanje kakovosti in ekonomičnosti delovanja. Pričakovani rezultati raziskave so:

- opredelitev, kaj pomeni ekonomika poslovanja z vidika osnovnih šol,
- pokazati, da problemi neenakomerne izkoriščenosti kapacitet in ekonomske učinkovitosti v resnici obstajajo,
- postaviti model za ugotavljanje kakovosti osnovnih šol in
- oblikovati predloge za MOL in vodstva šol, ki naj bi vodili v boljšo učinkovitost in kakovost delovanja.

NASLOV RAZISKAVE	NOSILEC RAZISKAVE	SODELAVCI NA RAZISKAVI	VRSTA RAZISKAVE	ZAČETEK IZVAJANJA
Ugotavljanje učinkovitosti in uspešnosti državnih inštitucij na primeru Davčne uprave RS in Carinske uprave RS	Prof. dr. Stanka SETNIKAR-CANKAR	Asist. dr. Žiga Andoljšek, asist. mag. Aleksander Aristovnik, doc. dr. Maja Klun, doc. dr. Janko Seljak	Sofinanciranje projekta po nacionalnih natečajih	1. september 2005

KOMENTAR: projekt je bil sprejet kot Ciljno-raziskovalni projekt in se je začel izvajati v začetku letu 2005.

Analiza upravnega poslovanja in ponudbe izobraževanja, usposabljanja in izpopolnjevanja za javne uslužbenke v tujini in v Sloveniji	Viš. pred. dr. Janko STARE	prof. dr. Miha Brejc, mag. Nina Tomažević, mag. Tatjana Božnar	interni raziskovalni projekt	1. september 2005
---	----------------------------	--	------------------------------	-------------------

KOMENTAR: Upravno poslovanje predstavlja enega temeljnih gradnikov programov izobraževanja, usposabljanja in izpopolnjevanja (IUI) Fakultete za upravo, še posebej njegov temeljni del – ravnanje z dokumentarnim gradivom. Z razvojem informacijske tehnologije pa pomen omenjenega področja še narašča. Z raziskavo podrobneje proučujemo področje upravnega poslovanja v javni upravi v tujini in Sloveniji ter ponudbo IUI na omenjenem področju. V letu 2005 smo pripravili primerjalni pregled vsebin ter delno poročilo o poteku projekta.

Razvoj sistema merjenja razvitosti e-uprave	Prof. dr. Mirko VINTAR	mag. Mitja Dečman, mag. Mateja Kunstelj, viš. strok. sodel. Anamarija Leben	interni raziskovalni projekt	1. september 2005
---	------------------------	---	------------------------------	-------------------

KOMENTAR: Raziskovalna skupina aktivno dela na razvoju modela kazalnikov in opravlja meritve že od leta 1999, rezultate raziskav pa redno predstavlja na domačih (DSI, INDO ipd.) in tujih (EGPA, NISPA ipd.) konferencah in objavlja v strokovni in znanstveni literaturi. Dosedanje raziskave so obsegale: analize spletnih strani državnih organov (od 1999 dalje), testiranje odzivnosti (od 2000 dalje), analize notranjega poslovanja organov javne uprave (od 2000 dalje) in analize razpoložljivosti in razvitosti 20 osnovnih javnih storitev na spletu (od 2002 dalje).

V predlagani raziskavi obstoječ sistem merjenja posodabljam in razširjam v skladu z ugotovitvami preteklih raziskav, razvojnimi trendi e-uprave in trendi na področju razvoja sistemov merjenja razvitosti e-uprave v EU in drugod po svetu. Pri tem smo osredotočeni predvsem na: posodobitev obstoječih kazalnikov, razširitev obstoječega modela s kazalniki, ki se nanašajo na področje povpraševanja po storitvah e-uprave – to je področje, ki je bilo v dosedanjem modelu popolnoma zapostavljeno in tudi najtežje merljivo in izvedbo redne letne meritve.

NASLOV RAZISKAVE	NOSILEC RAZISKAVE	SODELAVCI NA RAZISKAVI	VRSTA RAZISKAVE	ZAČETEK IZVAJANJA
------------------	-------------------	------------------------	-----------------	-------------------

tive life-event portal and One-Stop Government« - Aktivni portal življenjskih situacij in ponudba storitev uprave »vse na enem mestu«	Prof. dr. Mirko VINTAR	Doc. dr. Ljupčo Todorovski, mag. Mateja Kunstelj, viš. stok. sodel. Anamarija Leben, asist. Domen Cukjati	Sofinanciranje projekta po mednarodnih natečajih	1. september 2005
---	------------------------	---	--	-------------------

KOMENTAR: projekt je bil sprejet v okviru 6. Okvirnega programa in se je začel izvajati s 1.1.2006.

Analiza in ugotavljanje potreb študentov in diplomantov FU na področju jezikovnega izobraževanja oz. pri predmetih angleški in nemški jezik	Pred. Manica DANKO, prof. tujega jezika	pred. Margit Horvath, prof. tujega jezika, viš. pred. dr. Janez Stare	Interni raziskovalni projekt	1. september 2005
---	---	---	------------------------------	-------------------

KOMENTAR: V okviru raziskave bo izdelana analiza, katere cilj je identificirati potrebe na področju jezikovnega izobraževanja na FU. Rezultati analize bodo podlaga za nadaljnje korake v smeri izboljšanja kakovosti in učinkovitejšega učenja tujega jezika na FU.

Privatizacija upravnih nalog	Prof. dr. Tone JEROVŠEK	dr. Primož Pevcin, mag. Iztok Rakar, mag. Aleksander Aristovnik, Boštjan Berčič	Interni raziskovalni projekt	1. september 2005
------------------------------	-------------------------	---	------------------------------	-------------------

KOMENTAR: Projekt je usmerjen v raziskavo pravnih, upravnih in ekonomskih vidikov prenosa izvajanja oblastnih upravnih nalog z države na subjekte zasebnega prava. Cilj privatizacije upravnih nalog je doseči večjo učinkovitost, ekonomičnost in kakovost njihovega izvajanja (tj. Izobljšanje), poleg tega pa tudi omiliti fiskalne probleme države.

Korupcija na občinski ravni	Doc. dr. Stane VLAJ	viš. pred. dr. Polonca Kovač, mag. Iztok Rakar	Interni raziskovalni projekt	1. september 2005
-----------------------------	---------------------	--	------------------------------	-------------------

KOMENTAR: Slovenije pri tem ne smemo gledati kot zaprtega prostora, temveč je treba primerjati našo situacijo s primeri iz drugih držav in mednarodnih integracij, zlasti v smislu spoštovanja mednarodnih standardov, kot je npr. pravkar aktualnih standardov Sveta Evrope o etičnem obnašanju pod naslovom Javna etika na lokalni ravni: strategije za boj proti korupciji in ostalim oblikam finančnega kriminala v lokalnih organih upravljanja – Paket vzorčnih pobud. Raziskava bo vključevala mednarodno primerjavo Slovenije z izbranimi primerljivimi državami.

NASLOV RAZISKAVE	NOSILEC RAZISKAVE	SODELAVCI NA RAZISKAVI	VRSTA RAZISKAVE	ZAČETEK IZVAJANJA
Analiza organizacije in obremenitve posameznih notranjih organizacijskih enot in delovnih mest Mestne občine Nova Gorica s predlogi sprememb	Viš. pred. dr. Polonca KOVAČ	dr. Žiga Andoljšek, mag. Iztok Rakar, Barbara Grošelj	sofinanciranje projekta	

KOMENTAR: Projekt je bil vzpostavljen v začetku aprila 2005 z Mestno občino Nova Gorica in zaključen v letu 2005. V okviru projekta je bilo izdelano sledeče:

- izdelava in dodelava kataloga nalog, ki jih opravlja uprava MONG, na osnovi kataloga občinskih pristojnosti na državni ravni;
- analiza sistema organizacije po internih aktih naročnika,
- ocena celostne uspešnosti mestne uprave po modelu kakovosti v javnem sektorju CAF (zunanja ocena);
- ocena uspešnosti občinske uprave po posameznih kazalcih za obdobje zadnjih 5 let,
- ocena primernosti števila zaposlenih in njihovih (ne)enakomernih delovnih obremenitev,
- izdelava predloga sprememb organizacije in drugih ukrepov po prioriteti (princip semaforških luči od rdečih nujnih in takojšnjih sprememb dalje) in po področjih devetih dejavnikov uspešnosti in učinkovitosti,
- zaključno poročilo s predlogom sprememb odloka o organizaciji in sistemizacije delovnih mest, ki je bilo izročeno občinski upravi MONG.

Raziskovalno – razvojni projekti za zunanje naročnike

NASLOV RAZISKAVE	VODJA RAZISKAVE	SODELAVCI NA RAZISKAVI	VRSTA RAZISKAVE	ČAS IZVAJANJA
iskava in razvoj informacijske rešitve za upravljanje z dokumentarnim gradivom	Prof. dr. Mirko VINTAR	Viš. pred. dr. Janko Stare, mag. Mateja Kunstelj, viš. strok. sodel. Anamarija Leben, Aleš Rudolf	Razvojno aplikativni projekt	več kot 15 let

KOMENTAR: DOKSIS – omogoča računalniško vodenje evidenc o dokumentarnem gradivu, kot tudi vsebine dokumentov, ki nastajajo v delovanju poljubnega upravnega organa oziroma organizacije

V letih 2004 in 2005 je potekalo delo na verziji Doksis 4.1, ki predstavlja nepogrešljivo orodje za nadzor, analizo, planiranje in dokumentiranje poslovanja.

Delo na pripravi in izdaji znanstvenih monografij

V letu 2005 so sodelavci začeli tudi delo na pripravi in izdaji znanstvene monografije. Ena od njih je že bila izdana.

NASLOV ZNANSTVENE MONOGRAFIJE	VODJA SKUPINE	SODELAVCI	PREDVIDEN DATUM IZDAJE
Proučevanje učinkovitosti javnega sektorja v Republiki Sloveniji	Prof. dr. Stanka SETNIKAR-CANKAR	prof. dr. Srečko Devjak, doc. dr. Zdravko Pečar, dr. Maja Klun	druga polovica leta 2006

KOMENTAR: Delo na izdaji monografije »Proučevanje učinkovitosti javnega sektorja v RS« smo aktivno pričeli v letu 2005 in že pripravili navodila avtorjem za izdajo te monografije ter izbrali tiste zaključene raziskovalne projekte inštituta (Temeljni in aplikativni, CRP, interni), ki jih bo vsebina monografije vsebovala. Odločili smo se za naslednje vsebine oz. kazalo monografije:

- ocenjevanje učinkovitosti in uspešnosti v javnem sektorju,
- analiza velikosti javnega sektorja in mednarodna primerjava,
- analiza vplivov državne uprave in predpisov na gospodarstvo,
- vpliv fiskalne reforme za vzdržnost tekočega računa plačilne bilance,
- ocena posrednih stroškov obdavčenja,
- reforma javnega sektorja: zdravstvo v Sloveniji,
- učinkovitost in uspešnost upravnih enot,
- proračunski kazalniki slovenskih občin

NASLOV ZNANSTVENE MONOGRAFIJE	VODJA SKUPINE	SODELAVCI	PREDVIDEN DATUM IZDAJE
Merjenje učinkovitosti in uspešnosti javne uprave	Asist. dr. Žiga ANDOLJŠEK	Doc. dr. Janko Seljak	1. september 2005

KOMENTAR: Znanstvena monografija »Merjenje učinkovitosti in uspešnosti javne uprave« odkriva problematiko ugotavljanja učinkovitosti in uspešnosti institucij javne uprave. Gre za področje, ki je vedno bolj aktualno zaradi krčenja proračuna, hkratnega povečevanja deficita in povečevanja zahtev državljanov po kakovosti javnih storitev. Spremljanje učinkovitosti in uspešnosti in predvsem postavljanje ciljev je izjemnega pomena za uravnoteženje javnih financ. Proračuni razvitih držav niso več usmerjeni na vložke, ampak na cilje, ki jih javne institucije dosežejo. Vrh monografije je definiranje agregatnega kazalnika učinkovitosti in uspešnosti PIPA (The Performance Indicator of the Public Administration). Ker je cilj monografije čim večja uporabnost, avtorja navajava modele s pomočjo katerih lahko medsebojno primerjamo institucije javne uprave. Cilj izgradnje agregatnega kazalnika PIPA je določanje sredstev, ki jih namenja proračun za posamezne uporabnike.

Monografija ima tudi močan empirični del, kjer je kot zgled predstavljena izgradnja sistema kazalnikov na primeru Davčne uprave Republike Slovenije. Ta del praktično prikazuje kako določati kazalnike in izvesti analizo. Na podlagi tega uporabnik dobi dovolj znanja, da tak sistem uporabi v svoji instituciji. Monografija je bila izdana v letu 2005.

Mladi raziskovalci

V preteklem letu smo imeli na fakulteti tri mlade raziskovalce, financirane s strani Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo – Agencija za raziskovalno dejavnost RS. To je Boštjan Berčič, ki je naziv MR pridobil za obdobje oktober 2003 – marec 2006, Boris Gramc leto kasneje in sicer za obdobje oktober 2004 do marec 2009 in Domen Cukjati, ki je naziv MR pridobil v letu 2005. Večino svojega časa mladi raziskovalci namenjajo podiplomskemu študiju, delu v programski skupini ter ostalim nacionalnim in mednarodnim projektom, ki se izvajajo na Fakulteti za upravo.

Udeležba na domačih in mednarodnih konferencah

Razpredelnica prikazuje pregled posamične udeležbe raziskovalcev na domačih in mednarodnih konferencah.

IME IN PRIIMEK RAZISKOVALCA	NASLOV MEDNARODNE KONFERENCE	DATUM KONFERENCE	ORGANIZATOR	VRSTA KONFERENCE	KRAJ KONFERENCE	VLOGA NA KONFERENCI
dr. ANDOLJŠEK Žiga	11 th International conference Public and Private sector partnerships: enhancing sustainable development	25. - 28. maj 2005	Universitatea A. I. Cuza, Faculty od Economics and Administration - IASI	letna	Romunija	predstavitev prispevka
	NISPAcee Annual Conference 2005	19. - 21. maj 2005	Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe	mednarodna letna konferenca	Moskva	predstavitev prispevka
mag. ARISTOVNIK Aleksander	NISPAcee Annual Conference 2005	19.-22. maj 2005	Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe	mednarodna letna konferenca	Moskva (Rusija)	predstavitev prispevka
	"Economy and Business 2005 - Economic Development and Growth"	12.-17. maj .2005	Bulgarian Academy of Science Union of Scientists in Bulgaria	mednarodna konferenca	Bourgas-Sunny Beach (Bolgarija)	predstavitev prispevka
	»Economic integrations, competition and cooperation«	22.-23. april 2005	University of Rijeka - Faculty of Economics; University of Ljubljana - Faculty of Economics; Università degli Studi di Trieste - Facoltà di Economia; Universiteit Antwerpen –	mednarodna konferenca	Lovran (Hrvaška)	predstavitev prispevka

			Europacentrum Jean Monnet			
BERČIČ Boštjan	BILETA 2005	5.-8. april 2005	British and Irish Law, Education and Technology Association	mednarodna letna konferenca	Belfast, VB	predstavitev prispevka
	International Conference on Electronic Government - EGOV	24-27. avgust 2005	DEXA	mednarodna letna konferenca	Kopenhagen, Danska	predstavitev prispevka
mag. BOŽNAR Tatjana	24. Mednarodna konferenca o razvoju organizacijskih znanosti	16. - 18. marec 2005	Univerza v Mariboru, Fakulteta za organizacijske vede Kranj	letna konferenca	Portorož	predstavitev prispevka
mag. DEČMAN Mitja	EGPA	19. - 21. maj 2005	EGPA	mednarodna letna konferenca	Moskva	prispevek
	ECEG	15. - 17. junij 2005	Academic conferences Limited	mednarodna letna konferenca	Antwerpen	prispevek
dr. DEVJAK Srečko	7th International Conference on EDUCATION	20. – 22. maj 2005			Athens, Greece	Predstavitev prispevka
	Xth International Conference „Theoretical and Practical Aspects of Public Finance“	8-9. april 2005	University of Economics, Praga	mednarodna letna konferenca	Praga	Član programsekga odbora
	24. mednarodne konference o razvoju organizacijskih znanosti	16. – 18. marec 2005	Univerza v Mariboru, Fakulteta za organizacijske vede Kranj	letna konferenca	Portorož	Soavtorstvo prispevka
	Konferenca v Budvi	12. april 2005	Pravna fakulteta v Beogradu	mednarodna konferenca	Budva	prispevek
dr. GRAD Janez	SOR ' 05 The 8th International Syposium on Operations Research in Slovenia ' 05	28. - 30. september 2005	Sekcija za operacijske raziskave (SOR) Slovenskega društva Informatika (SDI)	Mednarodni letni simpozij	Nova Gorica, Slovenija	predstavitev prispevka
dr. KLUN Maja	Theoretical and practical aspects of public finance	8-9. april 2005	University of Economics, Praga	mednarodna letna konferenca	Praga	predstavitev prispevka
dr. KOVAČ Polonca	IIAS 3rd Specialised International Conference	20.-23. september 2005	International Institute of Administrative Sciences	mednarodna letna konferenca	Berlin, Nemčija	predstavitev prispevka (PPP in Slovenia)

	1. konferenca Sodobna javna uprava	23. - 25. maj 2005	Ministrstvo za javno upravo	letna konferenca	Portorož, Slovenija	članica programskega odbora, vodenje sekcije in predstavitev prispevka (odličnost)
	Forum SFPO 2005 in EFQM - konferenca zmagovalcev	21. junij 2005	Ministrstvo za javno upravo in Fakulteta za upravo	letna konferenca	Ljubljana, Fakulteta za upravo	poslušalec
dr. KUHELJ Alenka	Law and Society Association Annual Conference	2--5. junij 2005	The Law and Society Association	mednarodna letna konferenca	Las Vegas, Nevada, ZDA.	predstavitev prispevka
	Konferenca na temo: European Union - UCLA	6. - 9. januar 2005	Center for European and Eurasian Studies	mednarodna konferenca	University of California at Los Angeles, ZDA	predstavitev prispevka
mag. KUNSTELJ Mateja	NISPAcee Annual Conference 2005	18.-21. maj 2005	Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe	letna	Moskva	predstavitev prispevka
LEBEN Anamarija	NISPAcee Annual Conference 2005	18.-21. maj 2005	Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe	mednarodna letna konferenca	Moskva	objava prispevka brez predstavitve
dr. PEČAR Zdravko	Mednarodna konferenca o kakovosti	2. - 5. junija 2005	EU	Mednarodna konferenca	Marseille, Francija	predstavitev prispevka
	Kakovost v šolstvu	15. - 18. september 2005	Univerza v Trstu ter dr. Zdravko Pečar	mednarodni posvet	Opatija	vodja sekcije
mag. PEČEK Bojan	MIPRO 2005	30. maj - 3. junij 2005	MIPRO Croatian Society	letna	Opatija	predstavitev prispevka
	SOR 2005	28. - 30. september 2005	Sekcija za operacijske raziskave (SOR) Slovenskega društva Informatika (SDI)	Mednarodni letni simpozij	Nova Gorica, Slovenija	predstavitev prispevka + član organizacijskega in programskega odbora
dr. PEVCIN Primož	3rd International Conference Entrepreneurship macroeconomic management	28.-30.4.2005	FET Pula	mednarodna letna konferenca	Pula	predstavitev prispevka
	6th International Conference enterprise in transition	26.-28.5.2005	Ekonomska fakulteta Split	mednarodna letna konferenca	Split	predstavitev prispevka
	4th Global Conference business and	26.-28.6.2005	Faculty Forum, Virginia ZDA	mednarodna letna konferenca	Oxford	predstavitev prispevka

	economics					
	2nd International Conference developments in economic theory and policy	7.-8.7.2005	Univerza v Cambridgeu (VB) ter Baskovska univerza	mednarodna letna konferenca	Bilbao	predstavitev prispevka
dr. SETNIKAR-CANKAR Stanka	11 th International conference Public and Private sector partnerships: enhancing sustainable development	25. - 28. maj 2005	Universitatea A. I. Cuza, Faculty od Economics and Administration - IASI	mednarodna letna konferenca	Romunija	predstavitev prispevka
	NISPAcee Annual Conference 2005	19. - 21. maj 2005	Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe	mednarodna letna konferenca	Moskva	predstavitev prispevka
dr. SETNIKAR-CANKAR Stanka	Posvet o magistrskih programi	30. april – 1. maj 2005	Ekonomska fakulteta Reka	mednarodni posvet	Reka	posvet
	Conference of Public goods	12. – 16.marec 2005			Malta	
dr. STARE Janko	Theoretical and practical aspects of public finance	8-9. april 2005	University of Economics, Praga	mednarodna letna konferenca	Praga	predstavitev prispevka
	24. Mednarodna konferenca o razvoju organizacijskih znanosti	16. - 18. marec 2005	Univerza v Mariboru, Fakulteta za organizacijske vede Kranj	letna konferenca	Portorož	predstavitev prispevka
dr. STRMECKI Mik	NISPAcee Annual Conference 2005	19. - 21. maj 2005	Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe	mednarodna letna konferenca	Moskva	prispevek, toda neudeležba
dr. VINTAR Mirko	NISPAcee Annual Conference 2005	17. – 20. maja 2005	Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe	mednarodna letna konferenca	Moskva	sopredsedovanje v delovni skupini za E-upravo
	International Conference on Electronic Government - EGOV	22. – 25. avgust 2005	DEXA	mednarodna letna konferenca	Copenhagen	vodenje sekcije, član programskega odbora
	EGPA	30. 8. – 4. september 2005	EGPA	mednarodna letna konferenca	Bern	član upravnega odbora
	Negotiation meeting	8. – 9. september 2005	European Commission	posvet	Belgija	sestane partnerjev in koordinatorjev 6. okvirnega

						programa
dr. VLAJ Stane	8th meeting of the Group of independent Experts on the European Charter of Local Self-Government	14. marec 2005	Svet Evrope	mednarodni sestanek	Strasbourg, Francija	posvet
	9th meeting of the Group of independent Experts on the European Charter of Local Self-Government	november 2005	Svet Evrope	mednarodni sestanek	Strasbourg, Francija	posvet
	Konferenca v Budvi	12. april 2005	Pravna fakulteta v Beogradu	mednarodna konferenca	Budva	prispevek
dr. VODOVNIK Zvone	Konferenca o približevanju in vključevanju novih držav članic v Evropsko Unijo	19. sept. 05	Department of Legal Studies and Faculty of Economics University of Udine	Mednarodni kongres	Udine, Italija	prispevek
	Konferenca Evropskega kongresa Mednarodne zveze za delovno pravo in pravo socialne varnosti	20. - 23. september 05	Mednarodna zveza za delovno pravo in pravo socialne varnosti	mednarodna konferenca	Bolonja, Italija	prispevek

Domača strokovna srečanja

Naslov konference: **Dnevi slovenske uprave**

Datum konference: **29. september – 1. oktober 2005** Kraj konference: **Portorož**

Naslov konference: **Forum SFPO 2005 in EFQM - konferenca zmagovalcev**

Datum konference: **21. junij 2005**

Kraj konference: **Ljubljana, Fakulteta za upravo**

Naslov posveta: **17. posvetovanje Slovenija v Evropski uniji: Usmeritve raziskovanja in izobraževanja na področju informacijskih sistemov**

Datum posveta: **7. in 8. aprila 2005**

Kraj posveta: **Grimšče pri Bledu**

Publikacije, ki so jih člani raziskovalnega centra objavili v letu 2005

Člani Raziskovalnega centra smo v letu 2005 objavili vrsto prispevkov, člankov, prisostvovali na različnih konferencah in seminarjih, ter bili uredniki ali člani različnih uredniških odborov. V nadaljevanju predstalljamo le nekatere, ki jih lahko štejemo kot najpomembnejše:

Izvirni znanstveni članek

1. **LEBEN**, Anamarija, **KUNSTELJ**, Mateja, **BOHANEK**, Marko, **VINTAR**, Mirko. Vrednotenje upravnih e-portalov. *Uporab. inform.* (Ljubl.), 2005, let. 13, št. 2, str. 74-91, ilustr. [COBISS.SI-ID 2185390]
2. ZMAZEK, Boris, ŽIVČIĆ, Mladen, **TODOROVSKI**, Ljupčo, DŽEROSKI, Sašo, VAUPOTIČ, Janja, KOBAL, Ivan. Radon in soil gas : how to identify anomalies caused by earthquakes. *Appl. geochem.*. [Print ed.], 2005, vol. 20, str. 1106-1119. [COBISS.SI-ID 19029287] JCR IF (2004): 1.904, SE (15/50), geochemistry & geophysics
3. **BERČIČ**, Boštjan. Protection of personal data and copyrighted material on the Web : the cases of Google and Internet archive. *Inf. commun. technol. law*, 2005, let. 14, št. 1, str. 17-24. [COBISS.SI-ID 2112174]
4. ARSHAM, Hossein, CIMPERMAN, Gašper, DAMIJ, Nadja, DAMIJ, Talib, **GRAD**, Janez. A computer implementation of the Push-and-Pull algorithm and its computational comparison with LP simplex method. *Appl. math. comput.*. [Print ed.], Nov. 2005, vol. 170, iss. 1, str. 36-63. [COBISS.SI-ID 2295470] JCR IF (2004): 0.567, SE (82/162), mathematics, applied
5. **STARE**, Janez. Kompetence managerjev za vodenje v javni upravi : posodobitev javne uprave in spremembe na kadrovskem področju. *HRM (Ljubl.)*, 2005, let. 3, št. 7, str. 11-18, ilustr. [COBISS.SI-ID [2094510](#)]
6. **KLUN**, Maja, BLAŽIĆ, Helena. Tax compliance costs for companies in Slovenia and Croatia. *Finanzarchiv*, 2005, let. 61, št. 3, str. 418-437, tabele. [COBISS.SI-ID [2297006](#)]
7. **DEVJAK**, Srečko, TIŠLER, Vesna. Cluster analysis of terpenes from spruce needles. *Wood research*, 2005, vol. 50, no. 2, str. 49-58. [COBISS.SI-ID [1311625](#)] JCR IF (2004): 0.059, SE (18/19), materials science, paper & wood
8. **JEROVŠEK**, Tone. Nekatero sugestije za drugačno ureditev davčnega postopka. *Javna uprava*, 2005, letn. 41, št. 2/3, str. 286-299. [COBISS.SI-ID [7302993](#)]
9. **ANDOLJŠEK**, Žiga. Kako do učinkovite in uspešne javne institucije?. *Neprofit. manag.*, 2005, let. 3, št. 2/3, str. 11-19, ilustr. [COBISS.SI-ID [2197422](#)]
10. **ANDOLJŠEK**, Žiga. Družbena odgovornost - paradigma uspešnosti v državni upravi. *Uprava (Ljubl.)*, 2005, let. 3, št. 1, str. 101-116, ilustr. [COBISS.SI-ID [2333870](#)]
11. **KUHELJ**, Alenka. Religious freedom in European democracies. *Tulane j. int. comp. law*, 2005. [COBISS.SI-ID [2255534](#)]

12. **KOVAČ**, Polonca. Razlogi za privatizacijo upravnih nalog po svetu in pri nas. *Organizacija (Kranj)*, 2005, let. 28, št. 6, str. 278-286, ilustr. [COBISS.SI-ID [2203566](#)]

13. **GRAMC**, Boris. Notranje podjetništvo v slovenskih podjetjih. *Organizacija (Kranj)*, 2005, let. 38, št. 5, str. 232-237, ilustr. [COBISS.SI-ID [2198702](#)]

Objavljeni znanstveni prispevek na konferenci

1. DAMIJ, Nadja, **GRAD**, Janez. Simulation of the business proces Sales_Claim. V: ZADNIK STIRN, Lidija (ur.), DROBNE, Samo (ur.). The 8th International Symposium on Operational Research in Slovenia, Nova Gorica, Slovenia, September 28-30, 2005. SOR '05 proceedings. Ljubljana: Slovenian Society Informatika (SDI), Section for Operational Research (SOR), 2005, str. 159-164. [COBISS.SI-ID 15776742]

2. **KUNSTELJ**, Mateja, **VINTAR**, Mirko. Zadovoljstvo uporabnikov e-uprave: prvi vtisi. V: JEROVŠEK, Tone (ur.). *Uprava med politiko in stroko*. Ljubljana: Fakulteta za upravo, 2005, 10 str., ilustr. [COBISS.SI-ID 2242478]

3. **LEBEN**, Anamarija, **KUNSTELJ**, Mateja, **DEČMAN**, Mitja, **VINTAR**, Mirko. E-uprava v Sloveniji 2005: kje smo?. V: JEROVŠEK, Tone (ur.). *Uprava med politiko in stroko*. Ljubljana: Fakulteta za upravo, 2005, 14 str., ilustr. [COBISS.SI-ID 2242734]

4. **BERČIČ**, Boštjan, **VINTAR**, Mirko. Presentation of life-events with logical theories. V: *Electronic government - workshop and posters proceedings of the fourth international EGOV conference 2005 : august 22-26, 2005, Copenhagen, Denmark*. Copenhagen: EGOV, 2005. <http://www.informatik.uni-trier.de/~ley/db/indices/a-tree/b/Bercic:Bostjan.html>. [COBISS.SI-ID 2266542]

5. **BERČIČ**, Boštjan. Software emulation in the light of EU legislation. V: *BILETA : 20th BILETA conference: over-commoditised; over-centralised; over-observed: the new digital legal world? : April 2005, Queen`s University of Befast. Belfast: Queen`s University of Belfast, 2005, [9] str.* file://C:\unzipped\biletapapers\bercic.htm. [COBISS.SI-ID 2208686]

6. **DEČMAN**, Mitja, **KUNSTELJ**, Mateja, **LEBEN**, Anamarija. Some perspectives of e-government development in Slovenia. V: *13th NISPAcee Annual Conference, Moscow, May 19-21, 2005. Democratic governance for the XXI century: challenges and responses in CEE countries : presented papers from 13th NISPAcee Annual conference : Moscoww, Russia, May 19-21, 2005. Bratislava: NISPAcee, 2005, [14] str., ilustr.* [COBISS.SI-ID 2265774]

7. **DEČMAN**, Mitja, **KUNSTELJ**, Mateja. Stanje e-uprave v slovenskih občinah. V: *NOVAKOVIČ, Aleksander (ur.), SCHLAMBERGER, Niko (ur.), INDIHAR ŠTEMBERGER, Mojca (ur.), POŽENEL, Jasna (ur.), BAJEC, Marko (ur.). DSI - Dnevi slovenske informatike 2005, Portorož, Slovenija, 13.-15. april. Informatika kot temelj povezovanja : zbornik posvetovanja*. Ljubljana: Slovensko društvo Informatika, 2005, str. 118-123, ilustr. [COBISS.SI-ID 2126254]

8. **DEČMAN**, Mitja. Responsiveness of e-government and the case of Slovenia. V: *Proceedings of The 5th European Conference on e-Government, 16/17 June 2005. Reading: ACI, 2005, str. 127-136, ilustr.* [COBISS.SI-ID 2173614]

9. **DEČMAN**, Mitja. Responsiveness of e-government and the case of Slovenia. V: The 5th European conference on e-government : University of Antwerp, Belgium, 16-17 June 2005. Reading: ACI, 2005, str. 15. [COBISS.SI-ID 2173102]
10. **PEČEK**, Bojan. Computer simulation used in the curriculum of the Faculty of Administration. V: ČIČIN-ŠAIN, Marina (ur.), DRAGOJLOVIĆ, Pavle (ur.), TURČIĆ PRSTAČIĆ, Ivana (ur.). MIPRO 2005 : 28. međunarodni skup, May/Svibanj 30 - June/Lipanj 03, 2005, Opatija, Croatia : Proceedings/Zbornik radova. Rijeka: MIPRO, 2005, str. 130-134, ilustr. [COBISS.SI-ID 2164654]
11. **PEČEK**, Bojan. Simulation analysis during law adoption. V: ZADNIK STIRN, Lidija (ur.), DROBNE, Samo (ur.). The 8th International Symposium on Operational Research in Slovenia, Nova Gorica, Slovenia, September 28-30, 2005. SOR '05 proceedings. Ljubljana: Slovenian Society Informatika (SDI), Section for Operational Research (SOR), 2005, str. 179-184, ilustr. [COBISS.SI-ID 2256814]
12. PEČKOV, Aleksandar, DŽEROSKI, Sašo, **TODOROVSKI**, Ljupčo, LJUBIČ, Peter. Improving the heuristic solver for polynomial equations - CIPER. V: KON-POPOVSKA, Margita (ur.), ZDRAVKOVA, Katerina (ur.). BCI2005 : proceedings of the 2nd Balkan Conference in Informatics : 17-19 November, 2005, Ohrid. Skopje: Faculty of Natural Sciences and Mathematics, 2005, str. 397-404. [COBISS.SI-ID 19612455]
13. **TODOROVSKI**, Ljupčo, BRIDEWELL, Will, SHIRAN, Oren, LANGLEY, Pat. Inducing hierarchical process models in dynamic domains. V: JACOBSTEIN, Neil (ur.), PORTER, Bruce (ur.). Proceedings of the Twentieth National Conference on Artificial Intelligence and the Seventeenth Innovative Applications of Artificial Intelligence Conference : July 9-13, 2005, Pittsburgh, Pennsylvania. Menko Park: AAAI, 2005, str. 892-897. [COBISS.SI-ID 19427111]
14. BRIDEWELL, Will, BANI ASADI, Narges, LANGLEY, Pat, **TODOROVSKI**, Ljupčo. Reducing overfitting process model induction. V: RAEDT, Luc de (ur.), WROBEL, Stefan (ur.). Proceedings [of the] Twenty-Second International Conference on Machine Learning : [Bonn, Germany, 7-11 August, 2005]. [S.l.]: ACM, cop. 2005, str. 81-88. [COBISS.SI-ID 19424295]
15. ATANASOVA, Nataša, **TODOROVSKI**, Ljupčo, DŽEROSKI, Sašo, KOMPARE, Boris. Discovering a model of phytoplankton change in lake Glumso from data and expert knowledge. V: KOMAROV, Alexander S. (ur.). The Fifth European Conference on Ecological Modelling ECEM 2005, Pushchino, Russia, September 19-23. Proceedings. Pushchino: Institute of Physicochemical and Biological Problems in Soil Science, cop. 2005, str. 21-22. [COBISS.SI-ID 19320871]
16. ATANASOVA, Nataša, MIELEITNER, Johanna, DŽEROSKI, Sašo, **TODOROVSKI**, Ljupčo, KOMPARE, Boris. Development of a lake model using data and expert knowledge - case study : Greifensee. V: MARKIČ, Olga (ur.), GAMS, Matjaž (ur.), KORDEŠ, Urban (ur.), HERIČKO, Marjan (ur.), MLADENIČ, Dunja (ur.), GROBELNIK, Marko (ur.), ROZMAN, Ivan (ur.), RAJKOVIČ, Vladislav (ur.), URBANČIČ, Tanja (ur.), BERNIK, Mojca (ur.), BOHANEK, Marko (ur.). Zbornik 8. mednarodne multikonference Informacijska družba IS 2005, 11. do 17. oktober 2005, (Informacijska družba). Ljubljana: Institut "Jožef Stefan", 2005, str. 216-219, ilustr. [COBISS.SI-ID 2913121]
17. **STARE**, Janez. Kompetence za vodenje v javni upravi = Competences for managing in public administration. V: KALUŽA, Jindřich (ur.). Sinergija metodologij : zbornik 24. mednarodne konference o razvoju organizacijskih znanosti, Slovenija, Portorož, 16. - 18.

marec 2005 : proceedings of the 24th International Conference on Organizational Science Development, Slovenia, Portorož, March 16 -18, 2005. Kranj: Moderna organizacija, 2005, 8 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [2111918](#)]

18. **STARE**, Janez. Annual development interviews - an instrument of modernisation at the Slovenian ministry of finance. V: *Theoretical and practical aspects of public finance : The 10th International Conference : April 8-9 2005*. Prague: University of Economics, 2005, 10 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [2123438](#)]

19. **STARE**, Janez. Kako zaposleni občutijo vodenje v javni upravi. V: JEROVŠEK, Tone (ur.). *Uprava med politiko in stroko*. Ljubljana: Fakulteta za upravo, 2005, 8 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [2239662](#)]

20. **SETNIKAR-CANKAR**, Stanka, **ANDOLJŠEK**, Žiga. Quantitative performance measurement of tax offices in Slovenia. V: 13th NISPAcee Annual Conference, Moscow, May 19-21, 2005. Democratic governance for the XXI century: challenges and responses in CEE countries : presented papers from 13th NISPAcee Annual conference : Moscow, Russia, May 19-21, 2005. Bratislava: NISPAcee, 2005, 12 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [2265518](#)]

21. **SETNIKAR-CANKAR**, Stanka. Javno-zasebno partnerstvo. V: Forum SFPO 2005 in EFQM-konferenca zmagovalcev, Ljubljana 2005. Strokovno gradivo. Ljubljana: GV Izobraževanje, 2005, str. 3-8. [COBISS.SI-ID [2172078](#)]

22. **SETNIKAR-CANKAR**, Stanka. Vloga in pomen javno-zasebnega sodelovanja. V: JEROVŠEK, Tone (ur.). *Uprava med politiko in stroko*. Ljubljana: Fakulteta za upravo, 2005, 10 str. [COBISS.SI-ID [2239918](#)]

23. **SETNIKAR-CANKAR**, Stanka, **ANDOLJŠEK**, Žiga. The system of indicators for measuring performance (PIPA) of tax offices in Slovenia. V: MONTANHEIRO, Luiz (ur.), ISAN, Vasile (ur.). *Enhancing sustainable development : 11th International conference Public and private sector partnership : conference briefing & programme*. Sheffield: Sheffield Hallam University, 2005, str. 26. [COBISS.SI-ID [2161326](#)]

24. **DEVJAK**, Srečko. Proračunski pokazatelji za realizacijo kodeksa o fiskalnoj transparentnosti u slovenačkoj lokalnoj samoupravi. V: PEROVIĆ, Slobodan (ur.). *Aktuelna pitanja savremenog zakonodavstva : zbornik radova sa Savetovanja pravnika*, 6. - 10. jun 2005, Budva. Beograd: Savez udruženja pravnika Srbije i udruženja pravnika Crne Gore, 2005, str. 507-517, ilustr. [COBISS.SI-ID [2253742](#)]

25. **BENČINA**, Jože, **DEVJAK**, Srečko. Usklajevanje mnenj o razvojnih programih v občini = Harmonizing the opinions about development programs in municipalities. V: KALUŽA, Jindřich (ur.). *Sinergija metodologij : zbornik 24. mednarodne konference o razvoju organizacijskih znanosti*, Slovenija, Portorož, 16. - 18. marec 2005 : proceedings of the 24th International Conference on Organizational Science Development, Slovenia, Portorož, March 16 -18, 2005. Kranj: Moderna organizacija, 2005, str. 1117-1124, ilustr. [COBISS.SI-ID [2199982](#)]

26. **DEVJAK**, Srečko. Investicijske aktivnosti in zadolževanje slovenskih občin. V: JEROVŠEK, Tone (ur.). *Uprava med politiko in stroko*. Ljubljana: Fakulteta za upravo, 2005, 10 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [2241454](#)]

27. **KLUN**, Maja. Tax compliance costs in Slovenia - a neglected part of tax policy. V: Theoretical and practical aspects of public finance : The 10th International Conference : April 8-9 2005. Prague: University of Economics, 2005, [12] str., tabele. [COBISS.SI-ID [2123182](#)]
28. **PEVCIN**, Primož. Government and economic performance. V: 6th International Conference Enterprise in transition, Split-Bol, 26th-28th May 2005. [Compact disc ed.]. Split: Faculty of Economics, 2005, 10 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [2169262](#)]
29. **PEVCIN**, Primož. An Empirical analysis of determinants that cause cross-country differences in the size of government sector. V: Developments in economic theory and policy : 2nd International conference, Bilbao, July 7th-8th, 2005. Bilbao: Euskal Herriko Unibertsitatea, 2005, 13 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [2226350](#)]
30. **PEVCIN**, Primož. Regulation of economic activities : analysis of determinants. V: Entrepreneurship and macroeconomic management. Pula: Faculty of Economics and tourism "Dr. Mijo Mirković", 2005, str. 577-585, ilustr. [COBISS.SI-ID [2139310](#)]
31. **PEVCIN**, Primož. Institucionalni vidik pritožb državljanov na uporabo policijskih prisilnih sredstev: teorija in praksa v razvitih državah. V: SELIŠKAR TOŠ, Mojca (ur.). Odgovornost države, lokalnih skupnosti in drugih nosilcev javnih pooblastil za ravnanje svojih organov in uslužbencev : zbornik Inštituta za primerjalno pravo pri Pravni fakulteti. Ljubljana: Inštitut za primerjalno pravo pri Pravni fakulteti, 2005, str. 87-97. [COBISS.SI-ID [2264750](#)]
32. **ARISTOVNIK**, Aleksander. Public sector stability and balance of payments crises in selected transition economies. V: 13th NISPAcee Annual Conference, Moscow, May 19-21, 2005. Democratic governance for the XXI century: challenges and responses in CEE countries : presented papers from 13th NISPAcee Annual conference : Moscow, Russia, May 19-21, 2005. Bratislava: NISPAcee, 2005, 15 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [2265262](#)]
33. **ARISTOVNIK**, Aleksander. Current account reversals in selected transition countries. V: NEICHEV, Stanio (ur.). Economic development and growth : 4th International Symposium Economy & Business 2005, September 12-17, Sunny Beach resort. [Compact disc ed.]. Bourgas: Bulgarian Academy of Science, 2005, str. 270-289, ilustr. [COBISS.SI-ID [2221742](#)]
34. **ARISTOVNIK**, Aleksander. Current accounts dynamics in selected transition economies. V: Economic integrations, competition and cooperation. [Compact disc ed.]. Rijeka [etc.]: Faculty of Economics [etc.], 2005, 17 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [2294958](#)]
35. **ARISTOVNIK**, Aleksander. Neto finančni položaj Slovenije v EU - včeraj, danes in jutri. V: JEROVŠEK, Tone (ur.). Uprava med politiko in stroko. Ljubljana: Fakulteta za upravo, 2005, 9 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [2241966](#)]
36. **ANDOLJŠEK**, Žiga. Measuring the performance of tax offices in the EU. V: 6th International Conference Enterprise in transition, Split-Bol, 26th-28th May 2005. [Compact disc ed.]. Split: Faculty of Economics, 2005, 13 str. [COBISS.SI-ID [15528166](#)]
37. **ANDOLJŠEK**, Žiga. Public institutions and performance in EU : session 3: Adjustments after the EU enlargement: business and government perspective. V: Economic integrations, competition and cooperation. [Compact disc ed.]. Rijeka [etc.]: Faculty of Economics [etc.], 2005, 14 str. [COBISS.SI-ID [2294702](#)]

38. **ANDOLJŠEK**, Žiga. Aktivnosti MF (vlade) za izboljšanje programskega pristopa pri pripravi in poročanju o izvrševanju državnega proračuna. V: KAMNAR, Helena (ur.). Kako do vzdržnih in preglednih javnih financ? : [zbornik referatov]. Ljubljana: Zveza ekonomistov Slovenije, 2005, str. 51-59, tabela. [COBISS.SI-ID [2263726](#)]

39. **ANDOLJŠEK**, Žiga. K rezultatom usmerjeni proračun v Republiki Sloveniji. V: JEROVŠEK, Tone (ur.). Uprava med politiko in stroko. Ljubljana: Fakulteta za upravo, 2005, 8 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [2242222](#)]

40. **PEČAR**, Zdravko. Zaključne ugotovitve raziskave učinkovitost upravnih enot in predlog ukrepov. V: JEROVŠEK, Tone (ur.). Uprava med politiko in stroko. Ljubljana: Fakulteta za upravo, 2005, 8 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [2240686](#)]

Samostojni znanstveni sestavek v monografiji

1. **PEČEK**, Bojan, **DEVJAK**, Srečko. Use of simulation in administrative procedure. V: BIANCHI, Massimo (ur.), TAMPIERI, Laura (ur.). Life long learning and managerial development in transition countries : cases on strategy, management and performance control. Cesena: Società Editrice "Il Ponte Vecchio", 2005, str. 21-44, ilustr. [COBISS.SI-ID 2321838]

2. **DEVJAK**, Srečko, **PEČEK**, Bojan. Publishing municipality indicators on the Web. V: BIANCHI, Massimo (ur.), TAMPIERI, Laura (ur.). Life long learning and managerial development in transition countries : cases on strategy, management and performance control. Cesena: Società Editrice "Il Ponte Vecchio", 2005, str. 45-57, ilustr. [COBISS.SI-ID 2322094]

3. **DEVJAK**, Srečko, **PEČEK**, Bojan. Monitoring efficiency of the public administration. V: ZADNIK STIRN, Lidija (ur.), INDIHAR ŠTEMBERGER, Mojca (ur.), FERBAR, Liljana (ur.), DROBNE, Samo (ur.). Selected decision support models for production and public policy problems, (SDI-SOR series, no. 3). Ljubljana: Slovensko društvo Informatika, Sekcija za operacijske raziskave: = Slovenian Society Informatika, Section of Operational Research, 2005, str. 207-238, ilustr. [COBISS.SI-ID 2223790]

4. **PEČEK**, Bojan, **DEVJAK**, Srečko. Use of simulation in administrative procedure. V: BIANCHI, Massimo (ur.), TAMPIERI, Laura (ur.). Life long learning and managerial development in transition countries : cases on strategy, management and performance control. Cesena: Società Editrice "Il Ponte Vecchio", 2005, str. 21-44, ilustr. [COBISS.SI-ID [2321838](#)]

5. **DEVJAK**, Srečko, **PEČEK**, Bojan. Publishing municipality indicators on the Web. V: BIANCHI, Massimo (ur.), TAMPIERI, Laura (ur.). Life long learning and managerial development in transition countries : cases on strategy, management and performance control. Cesena: Società Editrice "Il Ponte Vecchio", 2005, str. 45-57, ilustr. [COBISS.SI-ID [2322094](#)]

6. **DEVJAK**, Srečko, **PEČEK**, Bojan. Monitoring efficiency of the public administration. V: ZADNIK STIRN, Lidija (ur.), INDIHAR ŠTEMBERGER, Mojca (ur.), FERBAR, Liljana (ur.), DROBNE, Samo (ur.). Selected decision support models for production and public policy problems, (SDI-SOR series, no. 3). Ljubljana: Slovensko društvo Informatika, Sekcija za operacijske raziskave: = Slovenian Society Informatika, Section of Operational Research, 2005, str. 207-238, ilustr. [COBISS.SI-ID [2223790](#)]

7. **PEVCIN**, Primož. Institucionalni vidik pritožb državljanov na uporabo policijskih prisilnih sredstev : teorija in praksa v razvitih državah. V: SELIŠKAR TOŠ, Mojca (ur.). Odgovornost države, lokalnih skupnosti in drugih nosilcev javnih pooblastil za ravnanje svojih organov in uslužbencev : zbornik Inštituta za primerjalno pravo pri Pravni fakulteti. Ljubljana: Inštitut za primerjalno pravo pri Pravni fakulteti, 2005, str. 87-97. [COBISS.SI-ID [7186769](#)]

Znanstvena monografija

1. **ANDOLJŠEK**, Žiga, SELJAK, Janko. Merjenje učinkovitosti in uspešnosti javne uprave - PIPA : (the performance indicator(s) of the public administration). 1. natis. Ljubljana: GV Izobraževanje: Fakulteta za upravo, 2005. 182 str., ilustr., tabele. ISBN 961-6529-14-5. [COBISS.SI-ID [222138624](#)]

Druge monografije

1. **PEVCIN**, Primož. Size of budgetary and non-budgetary government : explaining cross-country differences = Velikost fiskalnega in nefiskalnega dela vladnega sektorja : razlaga razlik med državami, (Delovni zvezki, no. 167). Ljubljana: Ekonomska fakulteta: = Faculty of Economics, 2005. 20 str., tabele. ISBN 961-240-038-5. <http://miha.ef.uni-lj.si/dokumenti/wp/Pevcin-kon.verz.doc>. [COBISS.SI-ID [217655808](#)]

4.5 Knjižnična dejavnost

ODPIRALNI ČAS

Odpričnost knjižnice se je glede na leto 2004 podaljšala in sicer od ponedeljka do petka od 8h do 19h., kar pomeni 11 ur dnevno, tedensko pa 55 ur.

DELOVANJE

V začetku leta smo prešli na avtomatizirano izposojno gradivo v testnem okolju, od 16. septembra dalje pa smo se vključili v živo (aktivno) okolje. Člani knjižnice si lahko izposojajo gradivo na dom po sprejetem pravilniku. Sprejeli smo tudi nov cenik knjižničnih storitev, ki je usklajen z drugimi visokošolskimi knjižnicami UL. Avtomatizirana izposoja omogoča uporabnikom knjižnice rezervacijo, podaljševanje in pridobivanje informacij preko COBISS/OPAC-a. Za člane knjižnice imamo registrirano tudi statistiko obiskov po kategorijah, skupno si je v naši knjižnici v lanskem letu izposodilo gradivo 7.685 članov.

Statistika izposoje revij pa je znašala 15.213. Knjižnica je prislužila od 3. jan. do 31. 12. s članarinami, zamudninami in opomini 434.100 SIT.

MEDKNJIŽNIČNA IZPOSOJA

V letu 2005 smo prejeli 301 zahtevke za medknjižnično izposojno za pedagoške in nepedagoške delavce fakultete. Od tega je bilo 40 zunanjih naročnikov, kar je za približno 50% več glede na leto 2004.

SPLETNA STRAN

V letu 2005 je knjižnica dobila novo spletno stran. Ta je dopolnjena s podatki o poslovanju knjižnice in o mesečnih novostih. Dodani so linki za dostop do novih elektronskih virov.

Spletna stran se sproti obnavlja oz. dopolnjuje.

Poleg spletne strani imamo v knjižnici tudi svojo zbiranko, ki nudi uporabnikom vse potrebne informacije o knjižnici.

SODELOVANJE Z DRUGIMI KNJIŽNICAMI

V preteklem letu se je uspešno nadaljevalo sodelovanje s konzorciji pri koordinirani nabavi tujih informacijskih virov in baz podatkov. Podaljšana je bila pogodba za bazo EMERALD, podpisali smo pogodbo s CTK za uporabo baze podatkov SPRINGER LINK in WILEY INTERSCIENCE in z NUK-om o uporabi oddaljenega dostopa do elektronskih virov. V knjižnici smo opravili veliko več poizvedb po različnih elektronskih virih za domače uporabnike kot v prejšnjih letih.

INVENTURA

V poletnem času, ko je bila knjižnica zaprta (od 1. do 12. 8.) smo v knjižnici opravili inventuro gradiva.. Inventura je potekala ročno, istočasno pa smo spremenili postavitev gradiva in označevanje na policah. Vse knjige smo označili s tremi barvnimi nalepkami, ki označujejo status izposoje: rdeča – čitalniško uporabo, zelena – izposoja 14 dni in oranžna – izposoja za 7 dni. Vse police smo označili v slovenskem in angleškem jeziku, saj knjižnico uporabljajo tudi tuji študentje.

INFORMACIJSKA DEJAVNOST

Informacijska dejavnost se je močno povečala. Poleg informacij o knjižnem gradivu, napotkih o pisavi seminarskih in diplomskih nalogah, se je povpraševanje povečalo tudi po elektronskih virih. Študente smo obveščali o brezplačnih tečajih, ki jih izvaja NUK.

V knjižnici smo zamenjali dva stara računalnika z novima in bolj zmogljivima, vendar pa nismo imeli pogojev za dostop do interneta. Načrtovano izobraževanje za COBISS/OPAC in spletne informacijske vire nismo mogli izvesti. Tudi prostor nasproti knjižnice, ki je bil opremljen z računalniki in naj bi služil kot knjižnična čitalnica, ni bilo mogoče uporabljati in je postal prazen.

PORAST GRADIVA

V knjižnici pa smo pridobili 800 novih naslovov knjig, 30 CD-jev, 580 diplom višješolskega programa, 7 diplom univerzitetnega programa, 40 specialističnih del in 4 magisterije. Redno smo prejeli vse naročene tuje in domače revije.

V letu 2005 smo vzpostavili mednarodno sodelovanje z visokoškolskimi knjižnicami iz Srbije in Črne gore, Hrvaške ter Bosne in Hercegovine. Sodelovanje v obliki izmenjave strokovne literature je bilo vzpostavljeno tudi s Pravno fakulteto v Mariboru.

BIBIOGRAFIJA PEDAGOŠKIH DELAVCEV FAKULTETE

V skladu s pravili o evidentiranju in vodenju del, ki jih objavljajo pedagoški delavci, se je bibliografija tudi v letu 2005 redno dopolnjevala in zaradi izredne aktivnosti objav pedagogov in na novo zaposlenih mladih sodelavcev bistveno povečala.

NABAVA OPREME V KNJIŽNICI

Za študente smo namestili dva nova računalnika, montirano je bilo 10 namiznih svetilk za boljšo osvetlitev, opremili smo nov informacijski pult z novim računalnikom in skenerjem-kopircem-tiskalnikom.

IZOBRAŽEVANJE ZAPOSLENIH V KNJIŽNICI FAKULTETE

V knjižnici smo v aprilu redno zaposlili novo delavko na mestu samostojnega knjižničarja. V začetku meseca decembra je opravila tudi strokovni izpit. Za delo na izposoji sta samostojna knjižničarka in knjižničarka obiskovali 4-dnevni tečaj in si tako pridobili potrebno licenco za to

delo. Obiskali sta tudi tečaje za usposabljanje za uporabo COBISS/OPAC in za iskanje po tujih informacijskih virih.

V knjižnici smo seznanjeni s planom Knjižničnega sveta UL za sodelovanje pri digitalizaciji knjižnega gradiva in izgradnjo bodoče digitalne knjižnice UL. Zaradi uvajanja študija na daljavo in objavljanju gradiva v elektroni obliki, je potrebno stalno izobraževanje

Na področju informatike in dopolnjevanja zapisov teh virov v skupno podatkovno bazo COBISS je potreben tudi nov prehod v COBISS/3, ki ga načrtujemo v prihodnje.

4.7 Upravne naloge članice

Fakulteta je tekoče skrbela za vzdrževanje zgradbe in okolice- travnika, odstranjevanje snega, posipavanje poledenelih površin, varovanje zgradbe. Za zagotovitev tehničnih pogojev je redno zaposlila hišnika za nedoločen čas, kot je planirala ter po planu izvedla postopke javnih naročil in izbrala ponudnike za nabavo pisarniškega materiala, za vzdrževanje klima naprav, za vzdrževanje toplotne postaje, za vzdrževanje dvigala, za izvedbo nalog s področja varstva pri delu in požarnega varstva, izbor ponudnika za sanitarni potrošni material.

Komisija za študijske zadeve se je redno sestajala na sejah in obravnavala prošnje študentov ter izdajala odločbe, s katerimi je odločila o prošnjah študentov.

Naloge iz svoje pristojnosti sta tekoče opravljala tudi računovodsko-finančna služba in študetski referat. Fakulteta je tekoče izvajala tudi pravne, kadrovske zadeve, tajniška opravila ter skrbela za nemoteno informacijsko podporo in razvoj te podpore.

4.9.1 Interesna dejavnost študentov na fakulteti

Interesne dejavnosti študentov so zajemale aktivnosti, v katerih so študenti sodelovali izven študijskega procesa.

Interesne dejavnosti so se izvajale na področju kulture, športa, izobraževanja, mednarodnega sodelovanja, založništva, informiranja in tehnične kulture, z namenom dvigniti kvaliteto študentskega življenja.

Interesne dejavnosti študentov na fakulteti so bile namenjene temu, da bi študenti imeli možnost kar se da koristno, pa tudi prijetno preživljati svoj prosti čas. Pomembna dejavnost pa je bilo tudi svetovanje in pomoč študentom.

Program je bil namenjen dodatnemu izobraževanju študentov, sodelovanju med študenti in fakulteto, pomoči in svetovanju študentom, sodelovanju med študenti in vključevanju študentov v različne projekte.

1. ŠTUDENSKI PEVSKI ZBOR

Študentski pevski zbor Fakultete za upravo je bil ustanovljen v študijskem letu 2004/2005, na pobudo skupine študentov fakultete in ob podpori prodekana za študijske zadeve prof. dr. Srečka Devjaka. Nastal je kot dokaz, da tudi mladi na Fakulteti za upravo radi pojejo. Člani so študentke in študenti Fakultete za upravo, ki jih veže ljubezen do petja in še bolj prijateljstvo, ki je nastalo med njimi. Njihov repertoar je raznolik - od ljudskih do umetnih slovenskih skladb, preko črnsko-duhovnih skladb do vedno živih tujih priredb, ki jih posebej radi pojejo.

Študentski pevski zbor Fakultete za upravo je imel več nastopov in sicer:

- 9. februar 2005: Dan založniške dejavnosti Fakultete za upravo,
- 4. maj 2005: Slovesna podelitev diplom na Fakulteti za upravo,

- 23. maj 2005: Konferenca »Sodobna javna uprava«, ki jo je v Portorožu organiziralo Ministrstvo za javno upravo,
- 21. junij 2005: Konferenca zmagovalcev, ki so jo organizirali Fakulteta za upravo, Urad RS za meroslovje, Slovenska fundacija za poslovno odličnost in GV Izobraževanje,
- 29. november 2005: Teden Univerze v Ljubljani - Podelitev nagrad in priznanj najuspešnejšim študentom Fakultete za upravo.

2. TEKMOVANJE V MALEM NOGOMETU IN ODBOJKI

Fakulteta za upravo si je prizadevala, da študentom omogoči izpopolnjevanja znanj v posameznih športnih panogah ter dodatnega športnega udejstvovanja na univerzitetnih tekmovanjih.

Univerzitetna tekmovanja so potekala v okviru programa univerzitetnih športnih prvenstev Univerze v Ljubljani.

Program univerzitetnih športnih prvenstev je bil namenjen predvsem tistim študentom, ki želijo organiziran športno-rekreacijski trening dopolniti s tekmovanji. Študentje (gre predvsem za še aktivne in bivše tekmovalce v različnih športnih panogah) so zastopali fakulteto kot reprezentanca na tekmovanjih.

V letu 2005 so študenti Fakultete za upravo sodelovali v univerzitetni nogometni ligi, in univerzitetni odbojarski ligi.

3. STROKOVNE EKSKURZIJE V STRASBOURG, BRUSELJ, HAAG, BEOGRAD IN NA REKO

Namen strokovnih ekskurzij je bil seznaniti bodoče diplomante Fakultete za upravo z organizacijo in delovanjem mednarodnih institucij v Strasbourgu, Bruslju in Haagu.

Cilj pa je bil, da jim organiziramo ogled Palače Sveta Evrope, Evropskega sodišča za človekove pravice, Evropskega parlamenta, Zveze NATO, Eurojusta, Europola in slovenskih veleposlaništev ter da jim organiziramo razgovore o aktualnih temah s predstavniki omenjenih institucij in s Slovenci, ki tam delujejo.

V beli knjigi Evropske komisije, ki govori o Novih spodbudah za evropsko mladino, lahko beremo: »Kar se naučimo v formalnih okoljih (šola, fakulteta ...), je samo del pridobivanja znanj in spretnosti. Učimo se tudi v neformalnih in priložnostnih okoljih.« Prav zato se je v okviru ŠTUDIJSKIH IN OBŠTUDIJSKIH DEJAVNOSTIH Fakultete za upravo organiziralo strokovne ekskurzije v Strasbourg, Bruselj, in Haag, kjer so se bodoči diplomanti seznanili z delovanjem in organiziranostjo evropskih institucij.

STROKOVNA EKSKURZIJA V STRASBOURG

Svet Evrope

V palači Sveta Evrope so se srečali z vodjo misije Republike Slovenije pri Svetu Evrope gospo Marjetico Bole.

Vodja misije je predstavila Svet Evrope, dosežke Sveta Evrope, zgodovino in cilje Sveta Evrope, Odbor ministrov, Parlamentarno skupščino, Kongres lokalnih in regionalnih oblasti Evrope, evropske simbole, države članice in države opazovalke (razlike, vlogo in pomen) ter strukturo delovanja Sveta Evrope.

Izvedli so tudi forum o poznavanju evropskih institucij ter ugotavljali kakšne so razlike med posameznimi ustanovami.

V okviru delovanja Kongresa lokalnih in regionalnih oblasti je bila predstavljena Evropska listina o vključevanju mladih v lokalno in regionalno življenje.

Listina v vseh elementih svoje vsebine opozarja, da naj bodo mladi ključni dejavniki pri reševanju vseh problemov, ki so povezani z njimi. Tako so predstavljene posamezne resorske politike (politika o preživljanju prostega časa in družbeno kulturnih aktivnosti, politika spodbujanja zaposlovanja mladih in zniževanja stopnje njihove nezaposlenosti, stanovanjska politika in politika varovanja okolja ter ureditve prostora, politika o izobraževanju in

usposabljanju, ki naj pospešuje vključevanje mladih, politika o mobilnosti mladih kot instrumentu za boljše regionalno ekonomsko ravnovesje v Evropi, socialna politika in politika zdravstvenega varstva, politika enakih možnosti ...), kot tudi izražena potreba po oblikovanju skupne mladinske politike. Temeljno vodilo listine je sodelovanje mladih v skupnih telesih odločanja in sodelovanja. Tako, da mladi naj ne bodo le pasivni sprejemniki ponujenega in organiziranega ampak aktivni sooblikovalci vsega, kar se z njimi dogaja v določenem okolju. Na koncu je gostja s svojimi sodelavci odgovarjala na vprašanja študentov.

Organizirano je bilo tudi srečanje s predstavniki Republike Slovenije v Parlamentarni skupščini Sveta Evrope.

Evropsko sodišče za človekove pravice

V okviru ogleda in predstavitve delovanja Evropskega sodišča za človekove pravice je bila predstavljena Evropska konvencija o varstvu človekovih pravic in temeljnih svoboščin.

V razgovoru so iskali odgovore na vprašanja: Kdaj in kako se lahko poda vlogo na sodišče?, Kdo lahko poda vlogo?, V katerem jeziku je potrebno napisati vlogo in v katerem jeziku potekajo obravnave?, Kako je obravnavana vloga?, Kako se izvajajo sodbe?,... ter na mnoga druga vprašanja.

Na Evropskem sodišču za človekove pravice so se srečali s Slovenci, ki so tam zaposleni.

STROKOVNA EKSKURZIJA V BRUSELJ IN HAAG

Strokovna ekskurzija v Bruselj in Haag, ki je bila izvedena od 19. do 24. aprila 2005, je bila razdeljena na naslednje vsebinske dele:

1. Evropski parlament
2. zveza NATO
3. EUROJUST
4. EUROPOL

Evropski parlament

Organiziranost in delovanje Evropskega parlamenta je predstavila sodelavka Evropskega parlamenta gospa Teja Vidic.

Sogovornica je poudarila pomembnost poznavanja evropskih institucij in razlike med posameznimi ustanovami. Obiskali so tudi veliko sejno dvorano parlamenta.

Podrobno je predstavila predvsem delovanje in organiziranost Evropskega parlamenta (politične skupine, parlamentarni odbori, plenarna zasedanja, sodelovanje z Evropskim svetom ...) Na koncu je predavateljica odgovarjala na vprašanja študentov.

Zveza NATO

Organizacijo in delovanje zveze NATO so predstavili: vodja misije Republike Slovenije pri zvezi NATO gospod Matjaž Šinkovec, svetovalka misije gospa Blanka Jevnišek, polkovnik gospod Kunaver in prestavnik zveze NATO.

Predstavili so razvoj zavezništva od njegove ustanovitve, organe zavezništva in način odločanja, kaj je NATO danes, sodelovanje z nečlanicami zavezništva ter aktualne dogodke. Sledila je krajša razprava.

Eurojust

V Haagu so obiskali organ EU za krepitev sodelovanja držav članic pri odkrivanju in pregonu najzahtevnejših oblik prekomejnega in organiziranega kriminala - Eurojust. Organizacijo in delovanj Eurojust-a je predstavila Barbara Brezigar, vrhovna državna tožilka in slovenska nacionalna predstavnica v Eurojust.

Europol

Evropski policijski urad – Europol je predstavil uslužbenec Republike Slovenije v Europolu g. Marijan Farič. Pogovarjali so se o namenu in nalogah urada ter o ukrepih kako izboljšati učinkovitost in sodelovanje med pristojnimi organi držav članic pri preprečevanju in v boju proti hudim oblikam mednarodnega organiziranega kriminala.

STROKOVNA EKSURZIJA V BEOGRAD

Fakulteta za upravo je v letu 2005 izvedla tudi strokovno ekskurzijo v Beograd, z namenom, da se čim bolj poveže s Fakulteto organizacijskih znanosti Univerze v Beogradu. Sodelovanje s fakultetami JV Evrope je bila prioriteta tudi v letu 2005, ko se je začelo z izmenjavo študentov. Strokovne ekskurzije so se udeležili profesorji, asistenti in drugi sodelavci fakultete ter dodiplomski in podiplomski študenti.

Strokovna ekskurzija je bila seveda tudi priložnost za navezovanje novih stikov, sklepanje novih prijateljstev, izmenjavi izkušenj in koristnih informacij s študenti in profesorji Fakultete organizacijskih znanosti.

STROKOVNA EKSURZIJA NA REKO

Strokovna ekskurzija na Ekonomski fakulteti na Reki je potekala na ravni vodstev obeh fakultet in predstavnikov študentov. To je bilo povratno srečanje, s katerim so predstavniki Fakultete za upravo vrnili obisk kolegom iz Reke.

Namen delovnega srečanja je bil predvsem utrditev vezi med obema fakultetama in sklenitev dogovora o nadaljnjem sodelovanju usmerjeno predvsem v mednarodne izmenjave visokošolskih učiteljev in študentov ter v Bolonjski proces.

Predstavniki študentov so si izmenjali informacije o študiju in o možnostih, ki jih ponujata fakulteti v okviru študijskih in obštudijskih dejavnosti. Pogovarjali so se o študentski organiziranosti, o ureditvi štipendij, bivanja in študentske prehrane. Največ pozornosti pa so posvetili utrjevanju vezi. Ugotovili so, da je potrebno sodelovanje med študenti intenzivirati, zato so se dogovorili, da bodo:

- oblikovali delovno skupino za sodelovanje študentov obeh fakultet,
- pripravili zimsko srečanje v Kranjski Gori in poletno srečanje na Reki,
- izmenjevali informacije in izkušnje o tutorstvu,
- pripravljali fotografske oz. likovne razstave in
- sodelovali pri drugih obštudijskih projektih (študentsko glasilo, ekonomijada).

Udeleženci strokovne ekskurzije so se strinjali, da je srečanje odlično uspelo, saj se je močno utrdila povezava med obema fakultetama, ki bo v korist obeh fakultet, predvsem bo pa omogočila izmenjavo visokošolskih učiteljev in njihovih sodelavcev ter študentov, kar bo pripeljalo do boljše izmenjave znanja v srednjeevropskem prostoru.

4. TEČAJ FRANCOSKEGA JEZIKA

Osnovni cilji tečaja francoskega jezika so bili pripraviti tečajnike na razumevanje pogovornega jezika v preprostih situacijah, razumevanje preprostih pisanih besedil in ustnega komuniciranja v nižjih stopnjah, do usposobitve za govorno sporazumevanje v praktično vseh vsakdanjih situacijah, za vsakdanje pisno sporazumevanje ter razvijanje spretnosti pripovedovanja v višjih stopnjah.

Prednosti jezikovnega tečaja, ki jo je na Fakulteti za upravo izvajal ŠOLT, so sproščenost, različne težavnostne stopnje, majhne skupine in dinamično delo. Tečaj je bil intenzivni, zato so se študenti imeli možnost v kratkem času naučiti veliko.

Jezikovni tečaj je trajal 30 ur in se je zaključil v dveh mesecih. Tečaj je potekal dvakrat tedensko po dve šolski uri.

Metode dela so obsegale klasične prijeme, delno v obliki študijskih delavnic. Program je potekal v obliki tečaja v malih skupinah.

Tečaja se je končal s testom. Tečajnik, ki je uspešno opravil test je dobil potrdilo.

5. ŠTUDENSKO GLASILO

Študentsko glasilo Formal je v letu 2005 z nekoliko spremenjeno podobo izšel dvakrat. Formal je študente spremljal skozi vse leto in jim omogočal, da so se razpisali o najljubših dogodivščinah. Formal je študente izzival s provokativnimi temami in jih seznanjal o aktualnih dogodkih ter zanimivih ljudeh. Tako je uredništvo pripravilo intervju s prof. dr.

Srečkom Devjakom in receptorjem Andrejem Akothom. V študentskem glasilu so se predstavljali tudi ambiciozni študenti fakultete, s svojimi življenjskimi zgodbami in aktivnostmi izven fakultete. Ker je Fakulteta za upravo ena izmed fakultet z najmočnejšim obštudijskim utripom so se predstavljale tudi posamezne obštudijske sekcije s svojimi aktivnostmi.

6. INTERNETNA STRAN

Internetna stran študentk in študentov Fakultete za upravo je bila v letu 2005 posodobljena in nadgrajena z rubriko »študent – študentu«

7. SEJEM RABLJENE LITERATURE

Začetek študijskega leta 2005/2006 je bil namenjen prodajanju in kupovanju študijske literature. Na sejem rabljene literature so bili povabljeni vsi študenti Fakultete za upravo in tako marsikateremu prihranili finančna sredstva pri nakupu novih knjig. V času sejma je bila postavljena tudi info toča na kateri so študenti lahko dobili dodatne informacije o potrebni literaturi za posamezni predmet.

8. OKROGLA MIZA

V okviru aktivnosti ob tednu Univerze se je organiziralo okroglo mizo na temo "Perspektive diplomantov Fakultete za upravo", z namenom narediti korak k izboljšanju osebnega in strokovnega razvoja študentov Fakultete za upravo. Konferenco na kateri so aktivno sodelovali mag. Judita BAGON , sekretarka Ministrstva za javno upravo odgovorna za razvoj kadrov; ga. Darinka Ratajc , direktorica občinske uprave Videm pri Ptuj , prof. dr. Srečko Devjak , dekan Fakultete za upravo, dr. Polona Kovač , višja predavateljica na Fakulteti za upravo ter nekdanja visoka uslužbenka Ministrstva za notranje zadeve - Urada za organizacijo in razvoj uprave; viš. pred. dr. Janko Stare, predstojnik za študijske zadeve in predavatelj na Fakulteti za upravo ter Boštjan Mahnak kriminalistični inšpektor iz PU Celje; je vodil viš. pred. mag. Slavko Debelak in nekdanji državni sekretar Ministrstva za notranje zadeve. Okrogla miza je bila razdeljena na izobraževalni in zaposlovalni sklop. V okviru prvega so domači strokovnjaki skušali odgovoriti na vprašanja, kako naj fakulteta pripravi svoje diplomante za uspešno delo, ali je znanje pridobljeno na fakulteti dovolj za uspešno delo v praksi ter kakšna naj bi bila vloga mentorja in podjetja pri strokovni praksi in diplomski nalogi?

Na ta sklop vprašanje je obširno odgovoril prof. dr. Srečko Devjak in seznanil udeležence, da se je fakulteta z uvajanjem novih bolonjskih študijskih programov temeljito lotila prenove organizacije študijske prakse. Osnovno vodilo pri zasnovi in oblikovanju študijske prakse, ki bo v izhodišču usmerjena v opredeljevanje in merjenje kompetenc diplomantov in njihove uspešnosti pri zaposlovanju v upravi; programi predmetov naj bi se osredotočili v vsebine, pomembne za reševanje nalog in problemov v upravi, ter kar je ključnega pomena pri projektu prenove študijske prakse - vključevanje strokovnjakov iz prakse v pedagoški proces. Iz vrst udeležencev je bilo zaznati, da dosedanja oblika študijske prakse ne pripomore bistveno ne k popestritvi kot tudi ne k kvaliteti študija, saj se dosedaj večina organizacij, kamor so bili napoteni naši študenti na prakso ni izkazala za pretirano učinkovite pri mentorstvu.

Udeleženci in gostje okrogle mize so prišli do zaključka, da bo potrebno v bodoče na fakulteti narediti veliko več v smeri oblikovanja učnih vsebin predmetov, ki bodo še bolj prilagojeni za reševanje nalog in problemov v upravi; motiviranja študentov za uspešnejše študijske rezultate in povečevanje odgovornosti do pridobivanja znanja ter razpoznavnosti naših študentov in diplomantov

9. BRUCOVANJE

Brucovanje 2005 je pripravila ekipa študentov Fakultete za upravo. Za brucovanje so izbrali fakulteto in središče študentske zabave v Ljubljani - Bachus. Za obilo dobre glasbe so poskrbeli fakultetni DJ-ji. Lani pripravljena receptura za brucomor se je pripravila v še izboljššanem okusu, prav tako je izkušena ekipa pripravila igro in program celotnega večera. Poskrbljeno je bilo tudi za pogostitev.

10. TUTORSTVO

V novejšem času se je tutorstvo zelo razvilo v anglosaksonskem in nemškem sistemu izobraževanja, tudi drugod pa tutorstvo pridobiva vedno večji pomen. Priča smo razvoju novih modelov in uvedbi tutorstva na vseh večjih univerzah po svetu, saj tutorstvo pripomore k večji kakovosti študija in študentskega življenja ter vzdržuje vez med profesorji in študenti. Fakulteta za upravo se tega dobro zaveda, zato je, ob timskem in dobro koordiniranem delu, ki je bilo podkrepjeno s strokovno pomočjo, začela, v letu 2005, z organizirano obliko pomoči tutorjev študentov. Fakulteta je tutorstvo uredila s pravili.

Tutorstvo je sledilo predvsem naslednjim ciljem:

- olajšati študij študentom,
- svetovati študentom pri morebitnem nadaljevanju študija doma in v tujini,
- usmerjati študente pri oblikovanju predmetnika,
- spodbujati študente za pridobivanje dodatnega obštudijskega znanja.

Tutorji študenti so bili študenti tretjega letnika, ki so bili seznanjeni s fakultetnim programom in so ga delno tudi uspešno osvojili, prav tako pa so poznali delovanje fakultete.

Tutorji študenti in koordinator tutorjev so bili na voljo študentom prvega letnika preko elektronske pošte in osebno v študentski sobi, v času tutorskih ur, in sicer vsak ponedeljek od 9. do 11. ure in vsako sredo od 9. do 11. ure in od 14. do 16. ure.

4.10 Druga dejavnost članice

a) Izobraževalni center

Kratkoročni prednostni cilj

- **seminarji po sprejetem programu**

3.8 Primerjava in analiza proračunov po občinah (6 h), 1-krat

4.4.3 Skupni ocenjevalni okvir za organizacije v javnem sektorju – CAF (6 h), 2-krat

5.2 Javna naročila (6 h), 1-krat

5.2.3 Javna naročila storitev (5 h), 1-krat

5.2.5 Naročila malih vrednosti in vloga služb za naročanje (5 h), 1-krat

6.0 Strokovni izpiti iz upravnega postopka, 6-krat (pisni del)

6.2 Splošni upravni postopek – priprava za strokovni izpit iz upravnega postopka (16 h – 2 dni), 3-krat

6.3 Splošni upravni postopek – delavnica (6 h), 2-krat

7.7 Ravnanje z dokumentarnim gradivom (pisarniško poslovanje) (8 h), 3-krat

7.7.3 Sodobna tajnica v javni upravi (8 h), 3-krat

7.7.4 Elektronsko poslovanje v upravi (6 h), 1-krat

9.2 Male skrivnosti uspešnega komuniciranja (6 h), 2-krat

- **dodatno**

7.8.4 Uporaba informacijske rešitve DOKSIS 4.1 – osnovni tečaj (6 h), 1-krat

Izvedbene naloge

– 4-dnevni seminar v sodelovanju z Organizacijo za varnost in sodelovanje v Evropi (OVSE) s področja človeških virov in modernizacije uprave za udeležence iz BiH ni bil izveden, ker naročnik ni imel finančnih sredstev.

– Izvedba seminarjev po naročilu različnih uporabnikov:

- **načrtovano**

6.2 Splošni upravni postopek – predstavitev (4 h), Srečanje ravnateljev dijaških domov Slovenije, 1-krat

6.2.1 Splošni upravni postopek – novosti (8 h), MKGP, 2-krat

6.2.1 Splošni upravni postopek – novosti (8 h), MO Kranj, 1-krat

- **dodatno**

4.4.3 Skupni ocenjevalni okvir za organizacije v javnem sektorju – CAF – seminar (4 h), UE Sevnica, UE Sl. Bistrica, 2-krat

4.4.3 Skupni ocenjevalni okvir za organizacije v javnem sektorju – CAF – delavnica (4 h), UE Sevnica, UE Sl. Bistrica, 2-krat

6.2 Splošni upravni postopek (8 h), Občina Sl. Bistrica, 1-krat

6.2.1 Splošni upravni postopek – novosti (8 h), CSD Kranj, 1-krat

6.2.1 Splošni upravni postopek – novosti (6 h), ZPIZ, 5-krat

6.3 Splošni upravni postopek – delavnica (6 h), DURS, Kranj, 1-krat

– XII. DNEVI SLOVENSKE UPRAVE so bili od 29. septembra do 1. oktobra 2005 (3 dni).

Pričakovani rezultat

Pričakovani rezultat je bil povečati število udeležencev za približno 10 %. Število udeležencev se je povečalo za 18 %, tj. od števila 1.192 v letu 2004 na 1.409 v letu 2005.

b) Založniška dejavnost

Fakulteta je v letu 2005 izdala naslednjo študijsko literaturo:

Nova študijska literature

Avtor-ji	NASLOV UČBENIKA/ŠTUDIJSKEGA GRADIVA
Dr. Stanka Setnikar Cankar, dr. Maja Klun, dr. Primož Pevcin, dr. Žiga Andoljšek, mag. Aleksander Aristovnik	EKONOMIKA JAVNEGA SEKTORJA S PRORAČUNSKIM FINANCIRANJEM
Dr. Štefan Ivanko	TEORIJA ORGANIZACIJE
Margit Horvath	»Deutsch für Studenten der Fakultät für Verwaltung«
Dr. Maja Klun	DAVČNI SISTEM
Dr. Rudi Kocjančič	VLOGA NACIONALNIH PARLAMENTOV
Dr. Štefan Ivanko in dr. Janez Stare	ORGANIZACIJSKO VEDENJE
Več avtorjev	XIII. Dnevi slovenske uprave – zbornik povzetkov
Več avtorjev	Znanstvena revija UPRAVA
	KATALOG ZALOŽNIŠKE DEJAVNOSTI

Ponatisi in dopolnitve študijske literature

Avtor-ji	NASLOV UČBENIKA/ŠTUDIJSKEGA GRADIVA
Dr. Gregor Virant	PRAVNA UREDITEV JAVNE UPRAVE
Dr. Janez Čebulj, dr. Mik Strmecki	UPRAVNO PRAVO
Dr. Rudi Kocjančič, dr. Ciril Ribičič, dr. Franc Grad, dr. Igor Kaučič	USTAVNO PRAVO SLOVENIJE
Dr. Janko Seljak	STATISTIKA V JAVNI UPRAVI

Fakulteta je vsake tri mesece izdala zloženke s programi seminarjev, ki jih je organiziral in izvedel Izobraževalni center fakultete.

4.11 Investicije in investicijsko vzdrževanje

4.11.1 Tabela 3 – Načrt za izvedbe investicij za leto 2005

Fakulteta je planirala začetek postopka pridobitev investicijske dokumentacije za nadgradnjo stavbe v kateri deluje. Te naloge fakulteta ni izvedla.

4.11.2 Nakup opreme

Fakulteta je plan nakupa realizirala.

5. KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA

Nove zaposlitve

Zaposlili smo naslednje delavce:

- Hišnika (za nedoločen čas, s polnim delovnim časom)
- Samostojno knjižničarko (nedoločen čas, s polnim delovnim časom)
- Strokovno delavko študentskega referata (nedoločen čas, s polnim delovnim časom)
- Samostojno strokovno delavko za področje znanstveno-raziskovalne dejavnosti (nedoločen čas, s polnim delovnim časom)
- Samostojno strokovno delavko na področju odnosov z javnostjo (nedoločen čas, s polnim delovnim časom)
- Asistenta (za 1/5 nad polnim delovnim časom)
- Predavateljico za nemški jezik za 1/2 delovnega časa.

Knjižničarki in eni poslovni tajnici smo podaljšali pogodbo o zaposlitvi za 1 leto.

Univerzitetnega učitelja za področje informatike v javni upravi, ki je bil zaposlen za 1/5 delovnega časa, smo zaposlili za 80 % delovnega časa.

Predavateljico za področje lokalne samouprave, ki je bila zaposlena za 1/5 nad polnim delovnim časom smo zaposlili za določen čas, s polnim delovnim časom.

Eno delavko smo, po prenehanju habilitacije za asistentko in po izvolitvi v naziv višje strokovne sodelavke, zaposlili kot strokovno sodelavko za področje informatike v javni upravi.

Knjigovodkinjo, ki je bila zaposlena za določen čas, smo zaposlili za nedoločen čas s polnim delovnim časom.

Pogodba o zaposlitvi je prenehala eni strokovni delavki študentskega referata, ki je bila zaposlena za določen čas in eni knjigovodkinji, ki je bila zaposlena za določen čas zaradi nadomeščanja delavke na porodniškem dopustu.

Univerza v Ljubljani nam je odobrila sistemizacijo delovnega mesta vodje službe za informatiko.

Fakulteta je planirala tudi zaposlitev delavca za delo v enoti za pomoč in svetovanje študentom, zaradi čakanja na odobritev sistemizacije delovnega mesta s strani Univerze v Ljubljani pa ji to ni uspelo. Zaposlitev je zato prenesla v plan za leto 2006.

V letu 2005 so uspešno zaključili doktorski študij 4 delavci in magistrski študij 1 delavka.

Za izvedbo rednega študija smo v študijskem letu 2004/2005 sklenili 10 podjemnih pogodb.

Habilitacijski postopki: v letu 2005 je bil en delavec izvoljen v naziv redni profesor, planirana sta bila dva, ena delavka v naziv docentka in en delavec ponovno v naziv višji predavatelj, kot je bilo planirano ter ena delavka v naziv višja strokovna sodelavka.

Na podiplomskih študijskih programih se je izobraževalo 5 nepedagoških delavcev (planirali smo 4), 2 nepedagoški delavki sta opravili izpit iz splošnega upravnega postopka.

Nepedagoški delavci so se udeležili tudi seminarjev s področja računovodsko-finančnih zadev, s področja informatike, s področja knjižničarstva.

Fakulteta je redno opravljala tudi tekoče kadrovske zadeve.

DEKAN
Prof. dr. Srečko Devjak