

UČNI NAČRT PREDMETA/COURSE SYLLABUS

Predmet: STRATEŠKI MANAGEMENT V JAVNEM SEKTORJU I
Course title: STRATEGIC MANAGEMENT IN THE PUBLIC SECTOR I

Študijski programi in stopnja	Študijska smer	Letnik	Semestri
Upravljanje javnega sektorja, prva stopnja, univerzitetni	Upravljanje javnega sektorja (študijski program)	3. letnik	Zimski

Univerzitetna koda predmeta/University course code: 0790

Predavanja	Seminar	Vaje	Klinične vaje	Druge oblike študija	Samostojno delo	ECTS
45		30		15	90	6

Nosilec predmeta/Lecturer: Primož Pevcin

Vrsta predmeta/Course type: Obvezno izbirni/Supplement

Jeziki/Languages:

Predavanja/Lectures:	Angleščina, Slovenščina
Vaje/Tutorial:	Angleščina, Slovenščina

Pogoji za vključitev v delo oz. za opravljanje študijskih obveznosti: **Prerequisites:**

Vsebina:	Content (Syllabus outline):
<ol style="list-style-type: none"> Pojem strateškega managementa Strateški management in strateško načrtovanje Narava strateškega managementa v javnem sektorju Faze in cikel strateškega managementa Zunanje in notranje okolje sistemov in formulacija strategije Tipologija strategij – sodelovanje, združevanje, internacionalizacija, poslovna strategija itd. Kultura in politika strateškega managementa Ocenjevanje, izbor in udejanje strategij Strateško vodenje in podjetništvo Kontrola in pregled strategij Posebnosti strateškega managementa v nepridobitnih organizacijah Strateška država 	<ol style="list-style-type: none"> Defining strategic management Strategic management and strategic planning Contemporary importance of strategic management in the public sector Stages and cycle of strategic management External and internal environment analysis and formulation of strategy Typology of strategies – cooperation, mergers, internationalization, business level strategies etc. Culture and strategic management policy Strategy evaluation, selection and implementation Strategic leadership and entrepreneurship Strategic control Strategic management in nonprofit organizations Strategic state

Temeljna literatura in viri/Readings:

- Pevcin, P. & Bogilović, S. Strateški menedžment v javnem sektorju. Fakulteta za upravo, 2017.
- Bryson, JM. Strategic planning for public and nonprofit organizations. 4. izdaja. Jossey-Bass Publishers, 2011.
- Rainey, HG. Understanding and managing public organizations. 4. izdaja. Jossey-Bass Publishers, 2009.

Cilji in kompetence:

Študent:

Objectives and competences:

Student:

<ul style="list-style-type: none"> • Prepozna uporabnost različnih tehnik strateškega načrtovanja. • Loči posebne okoliščine strateškega načrtovanja v javnih organizacijah. • Reši konkreten strateški problem v izbranih organizacijah. • Uporabi pridobljena znanja za potrebe oblikovanja konkretnih strategij, vizij in poslanstev v javnih organizacijah. <p>Kompetence:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Razumevanje vsebine, funkcij in orodij strateškega managementa. • Poznavanje razlik pri strateškem managementu v javnem in zasebnem sektorju. • Poznavanje procesa strateškega načrtovanja. • Sposobnost oblikovanja strategije organizacije in njene vizije in poslanstva. 	<ul style="list-style-type: none"> • Identifies the applicability of different strategic planning techniques. • Distinguishes specific circumstances of strategic planning in public organisations. • Solves case study on strategic problems in organisations. • Uses the knowledge to develop strategy, mission and vision of public organisation. <p>Competences:</p> <ul style="list-style-type: none"> • To understand functions and tools (techniques) of strategic management. • To place into the context the differences in strategic management practices in private and public sector organisations. • To generalise the strategic planning process. • To solve problems and apply tools for strategy development of organisations, including mission and vision.
---	--

Predvideni študijski rezultati:

Študent je sposoben razumeti pomen strateškega načrtovanja v javnih organizacijah, zmožen pa je tudi identifikacije in reševanja strateških problemov v organizaciji. Študent je zmožen tudi zbrati in interpretirati ustrezne podatke iz poslovanja, ki so potrebni za oblikovanje presoje od problemih v organizaciji, po zaključku študija.

Intended learning outcomes:

Student will be able to understand the importance of strategic planning in public organisations, and will know how to identify and solve strategic problems in organisations. Student will be able to demonstrate competent judgements, based upon the available and usable business data, on strategic problems of public organisations at the end of a period of learning.

Metode poučevanja in učenja:

1. predavanje
2. vaje
3. študija primera
4. problemsko učenje
5. seminarska naloga
6. delavnice
7. e-učenje

Learning and teaching methods:

1. lecture
2. practical work
3. case study
4. problem based learning
5. seminar work
6. workshops
7. e-learning

Načini ocenjevanja:

- | | |
|----|---------------------------|
| 1. | Pisni ali ustni izpit |
| 2. | Seminarska naloga |
| 3. | Delavnice z domačo nalogo |

Delež/Weight

- | |
|---------|
| 50,00 % |
| 30,00 % |
| 20,00 % |

Assessment:

- | | |
|----|--------------------------|
| 1. | Written or oral exam |
| 2. | Seminar work |
| 3. | Workshops with homeworks |

Reference nosilca/Lecturer's references:

- PEVCIN, Primož. Austerity and cutback management in the public sector : a case study for Slovenia. Halduskultuur, ISSN 1736-6070, 2014, vol. 15, no. 1, str. 80-99.
- PEVCIN, Primož. Združevanje občin v Sloveniji : zunanji in notranji dejavniki procesa = Municipal amalgamation in Slovenia : external and internal factors shaping the process. V: SETNIKAR-CANKAR, Stanka (ur.), STARE, Janez (ur.), PEVCIN, Primož (ur.). Ekonomika in menedžment v javnem sektorju v razmerah gospodarske krize, (Upravna misel). 1. natis. Ljubljana: Univerza v Ljubljani, Fakulteta za upravo. 2014, str. 113-124.
- PEVCIN, Primož. Reorganizacija javnega sektorja na primeru optimiziranja števila občin v Sloveniji. V: PEVCIN, Primož (ur.), SETNIKAR-CANKAR, Stanka (ur.). *Razumen in razumljen javni sektor v Sloveniji*, (Zbirka znanstvenih monografij Upravna misel). 1. natis. Ljubljana: Fakulteta za upravo, 2012, str. 75-86.
- PEVCIN, Primož, PETKOVŠEK, Veronika. Management of municipal services and utilities in time of fiscal constraints : inter-municipal cooperation as a possible solution. V: KOLAKOVIČ, Marko (ur.). Bee conference. Zagreb: Udruga Studentski poduzetnički inkubator Sveučilišta u Zagrebu. 2016.

- Pevcin, P. & Bogilović, S. Strateški menedžment v javnem sektorju. Fakulteta za upravo, 2017.